



Powiat
Słupецki
Na okrągło!

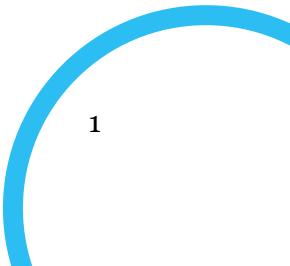


**STRATEGIA ROZWOJU
POWIATU SŁUPECKIEGO
NA LATA 2021-2030**



Wielkopolska Akademia
Nauki i Rozwoju

KRAJOWY
INSTYTUT
JAKOŚCI





Szanowni Mieszkańcy Powiatu Słupckiego,

Dokument, który oddajemy w Państwa ręce powstał w wyniku aktualizacji Strategii Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2014-2020. Opracowanie i wdrożenie nowelizacji Strategii wynika przede wszystkim z konieczności dostosowania głównych założeń i celów dokumentu do aktualnego poziomu rozwoju powiatu oraz uwarunkowań prawno-instytucjonalnych i społeczno-gospodarczych na niego wpływających. Działania podejmowane w ostatnich latach na terenie naszego powiatu przez gminne i miejskie samorządy, instytucje publiczne, przedsiębiorstwa, organizacje pozarządowe i mieszkańców przyczyniły się do osiągnięcia wielu wymiernych celów, decydując o coraz wyższej pozycji naszego regionu i korzyściach z niej płynących. Zaktualizowana strategia zawiera zbiór celów i planów działania samorządu powiatowego, które w perspektywie najbliższych 9 lat, powinny skutecznie oddziaływać na poprawę warunków życia i rozwój powiatu słupckiego.

Ostatnie 3 lata były okresem dynamicznego rozwoju powiatu, szczególnie w obszarze poprawy jakości infrastruktury drogowej. Zdajemy sobie sprawę, że w tej materii czeka nas jeszcze ogrom wyzwań, aby odrobić zaległości z poprzednich lat i zaspokoić potrzeby mieszkańców w zakresie poprawy bezpieczeństwa i komfortu poruszania się po drogach. Ale wyzwania dotyczą także innych dziedzin, wśród których rozwój gospodarczy czy ochrona środowiska przyrodniczego i kulturowego będą odgrywały kluczową rolę.

Prezentowana Strategia Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030 określa cele, jakie stawia sobie samorząd powiatowy w tej perspektywie czasu oraz katalog działań, za pomocą których poszczególne cele będą realizowane. Opiera się ona na wynikach diagnozy kluczowych dla funkcjonowania Powiatu obszarów i po raz pierwszy została oparta o wyniki badań ankietowych [on-line] mieszkańców powiatu. Dzięki nim pozyskano informacje na temat warunków życia, zadowolenia z usług świadczonych przez wydziały Starostwa Powiatowego, jednostki organizacyjne Powiatu, a także priorytetów i postulatów, co do rozwoju powiatu w przyszłości.

Dotychczasowe efekty prowadzonych działań oraz przyszłe projekty powinny bazować na idei partnerstwa i współpracy wielu podmiotów publicznych i pozarządowych, angażując społeczność lokalną i partnerów zewnętrznych.

W założeniu autorów i uczestników procesu przygotowania Strategii, niniejszy dokument ma sprawić, aby w przeciągu okresu 2021-2030 Powiat Słupcki, jako obszar administracyjny oraz jednostka organizacyjna wykorzystał swój dotychczasowy potencjał

do wzrostu, przeciwdziałal zdiagnozowanym ograniczeniom w rozwoju oraz finalnie osiagnal wyzszy poziom zycia obywateli.

Poprzez niniejszy dokument wladze samorzadowe informuja mieszkancow o stanie i kierunkach rozwoju Powiatu Slupeckiego oraz w jaki sposob beda realizowac swoje zadania w najblizszych latach.

Strategia zostala przygotowana z nalezita starannością przez Wielkopolską Akademię Nauki i Rozwoju w Poznaniu, przy scislej wspolpracy z wladzami Powiatu Slupeckiego, kadra administracyjna Starostwa Powiatowego w Slupcy oraz kierownictwem i pracownikami merytorycznymi powiatowych jednostek organizacyjnych.

Jako Starosta Slupecki, bede informowac mieszkancow naszego powiatu o postepach w realizacji Strategii. Systematyczne komunikowanie sie jest elementem niezbednym w tworzeniu korzystnego klimatu wokol podejmowanych dzialan. W trakcie realizacji Strategii istotne bedzie rowniez reagowanie na wszelkie uwagi plynace od mieszkancow, wladz samorzadowych miast i gmin oraz organizacji lokalnych i uwzglednianie ich, w ramach istniejacych mozliwosci, w realizowanych przez samorzad powiatowy przedsiwzięciach.

Ustalenia zawarte w dokumencie Strategii powinny byc corocznie wykorzystywane jako podstawowe wytyczne przy formułowaniu projektu budzetu Powiatu oraz przy formułowaniu strategii postepowania w zakresie pozyskiwania przez Powiat zewnetrznych srodkow ze zrodel rzadowych, czy Unii Europejskiej. Powinny byc takze pomocne, jako wskazowki do wspolpracy Powiatu z partnerami samorzadowymi i spolecznymi, a w konsekwencji do podejmowania wspolnych przedsiwzięc sluzacych zaspokojeniu potrzeb spolecznosci powiatu slupeckiego.


dr Jacek Bartkowiak
Starosta Slupecki



Spis treści

WPROWADZENIE	5
CZĘŚĆ 1: DIAGNOZA STRATEGICZNA POWIATU	9
1. Charakterystyka powiatu	9
1.1. <i>Informacje ogólne</i>	9
1.2. <i>Demografia</i>	11
1.3. <i>Gospodarka i rynek pracy</i>	18
1.4. <i>Środowisko przyrodnicze i obszary chronione</i>	23
1.5. <i>Dziedzictwo lokalne</i>	28
1.6. <i>Komunikacja i transport zbiorowy</i>	30
1.7. <i>Infrastruktura</i>	32
1.8. <i>Edukacja</i>	36
1.9. <i>Kultura, sport i rekreacja</i>	43
1.10. <i>Ochrona zdrowia</i>	49
1.11. <i>Pomoc społeczna</i>	53
1.12. <i>Otoczenie powiatu i współpraca samorządowa</i>	56
1.13. <i>Bezpieczeństwo publiczne</i>	59
1.14. <i>Stan finansów samorządowych</i>	65
2. <i>Badania ankietowe</i>	76
3. <i>Analiza SWOT</i>	81
CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU	84
1. <i>Misja i wizja</i>	84
2. <i>Obszary strategiczne, cele i kierunki działań</i>	85
3. <i>Spójność kierunków rozwoju z innymi dokumentami strategicznymi</i>	94
4. <i>System realizacji strategii, monitoring i ewaluacja</i>	100
SPIS RYSUNKÓW	106
SPIS WYKRESÓW	106
SPIS TABEL	106
ZAŁĄCZNIKI	109
Załącznik nr 1: <i>Wzór ankiety</i>	110
Załącznik nr 2: <i>Tabela ewaluacyjna</i>	116

WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030 roku jest podstawowym instrumentem długofalowego zarządzania Powiatem. Określa ona strategiczne kierunki rozwoju w perspektywie do 2030 roku oraz pozwala na zapewnienie ciągłości i trwałości działania władz Powiatu, niezależnie od zmieniających się uwarunkowań politycznych. Umożliwia efektywne gospodarowanie własnymi zasobami, takimi jak środowisko przyrodnicze i kulturowe, zasoby ludzkie, infrastrukturalne czy środki finansowe oraz stanowi formalną podstawę do przygotowania wniosków o finansowanie zadań ze źródeł zewnętrznych.

Strategia Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030 roku jest dokumentem nadrzędnym względem innych dokumentów strategicznych obowiązujących w Powiecie Słupckim, a także współgra z dokumentami wyższego rzędu – Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030 oraz Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030. Będzie ona wyznaczała również ramy dla planów i programów powstających w Powiecie podczas jej obowiązywania.

Dokument został opracowany na podstawie aktualnych dokumentów wewnętrznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Podstawowym dokumentem prawnym wykorzystywanym podczas przygotowania Strategii była ustawa z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym. Ponadto wzięto pod uwagę zapisy poprzedniej Strategii Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2014-2020. Istotnym elementem w pracach nad Strategią była partycypacja społeczna. Diagnoza strategiczna została uzupełniona o analizę ankiet wypełnionych przez mieszkańców. Ważnym źródłem informacji byli członkowie Zespołu projektowego wiodącego ds. przygotowania Strategii Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030, w skład którego wchodził:

- Mariola Landowska – przewodnicząca Zespołu, sekretarz Powiatu Słupckiego,
- Anita Kubicka – kierownik Wydziału Oświaty i Promocji,
- Katarzyna Rybicka – podinspektor w Wydziale Oświaty i Promocji,
- Barbara Janiak – kierownik Biura Zamówień Publicznych i Funduszy Zewnętrznych.

W procesie tworzenia dokumentu aktywny udział brali także członkowie Zespołu pomocniczego ds. opracowania Strategii Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030:

- Andrzej Grzeszczak – kierownik Wydziału Spraw Społecznych,
- Małgorzata Modrzejewska – kierownik Wydziału Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa,
- Kamila Przybolewska – zastępca kierownika Wydziału Geodezji,
- dr n.med. Maciej Sobkowski – dyrektor SP ZOZ w Słupcy,
- Michał Klotschke – dyrektor Powiatowego Zarządu Dróg,
- Danuta Szpiler – dyrektor Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy,
- Mirosław Chudziński – dyrektor Powiatowego Urzędu Pracy w Słupcy,
- Wojciech Kujawa – informatyk.

Dodatkowo Zespół ds. opracowania Strategii wspierali eksperci z Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju z Poznania:

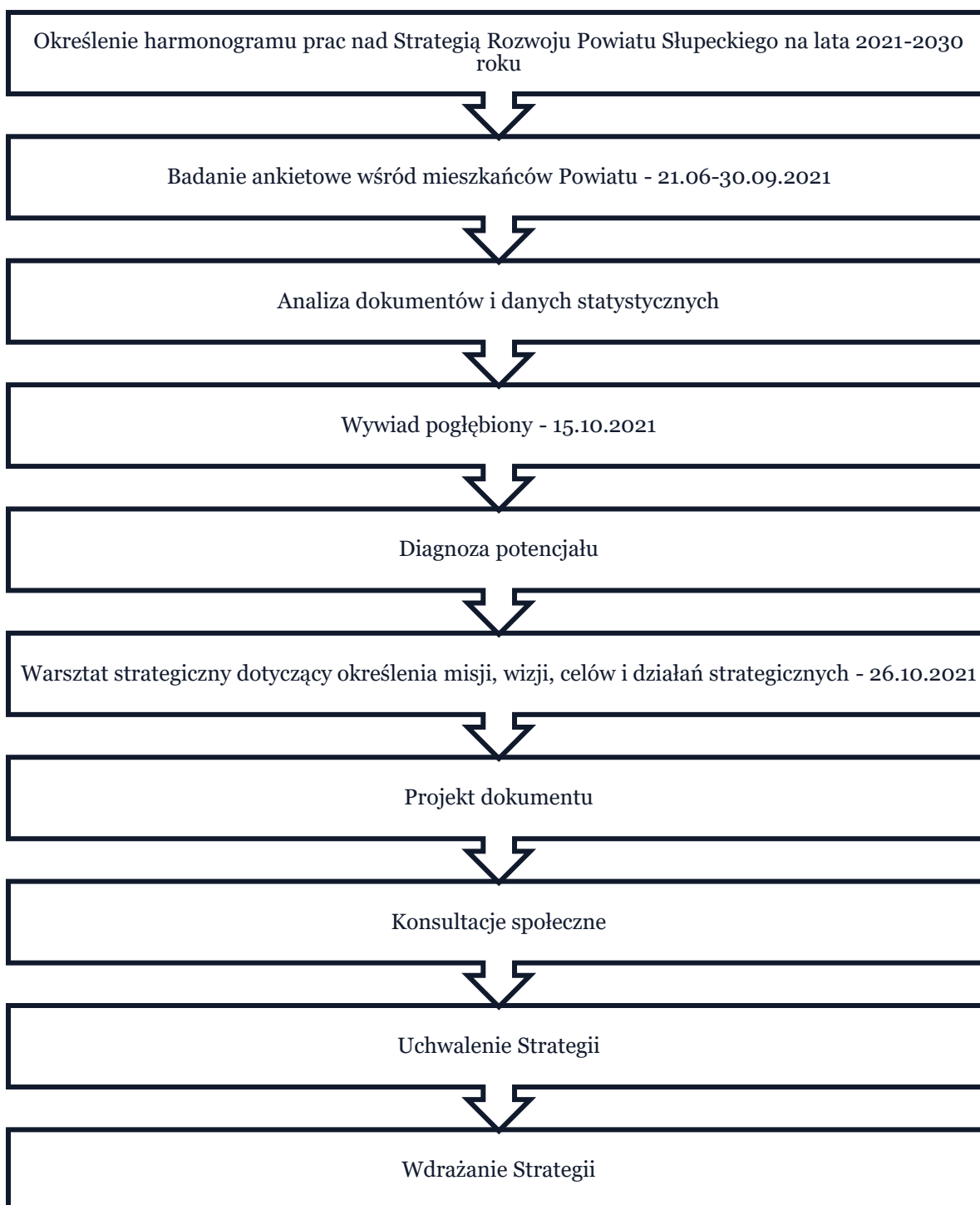
- Jakub Michałowski – Prezes Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju,
- Irma Kuznetsova – Dyrektor Działu Strategii i Rozwoju Lokalnego,

-
- Iwona Nowacka – Zastępca Dyrektora Działu Strategii i Rozwoju Lokalnego,
 - Marcin Masternak – Starszy Specjalista ds. strategii i rozwoju lokalnego,
 - Jakub Jackowski – Starszy Specjalista ds. strategii i rozwoju lokalnego,
 - Agnieszka Osuch – socjolog, trener, konsultant.

Koordynatorem prac na Strategią ze strony Powiatu Słupeckiego z ramienia Starostwa Powiatowego była Pani Katarzyna Rybicka.

Proces tworzenia Strategii poprzedzono analizą sytuacji społeczno-gospodarczej Powiatu, pogłębioną cyklem warsztatów strategicznych, wywiadów z członkami zespołu ds. opracowania projektu Strategii, pracownikami Starostwa Powiatowego oraz badaniem ankietowym. Warsztaty strategiczne, które odbyły się 26 października 2021 r., zostały przeprowadzone metodą *design thinking*. Podczas spotkania uczestnicy dyskutowali na temat ochrony środowiska, edukacji, promocji, turystyki, kultury, sportu, usług społecznych, zdrowia, gospodarki, infrastruktury, komunikacji i bezpieczeństwa. Podczas pracy w grupach zdefiniowano silne strony Powiatu oraz szanse i zagrożenia rozwoju. Na tej podstawie wyznaczono cele strategiczne oraz cele operacyjne, a dla nich wyznaczono zadania i działania, których realizacja wpłynie na osiągnięcie postawionych celów. Następnie skonsultowano te zagadnienia z Zespołem ds. przygotowania Strategii Rozwoju Powiatu Słupeckiego na lata 2021-2030 i w listopadzie 2021 roku przygotowano projekt Strategii. Po uwzględnieniu uwag Zespołu projekt został poddany konsultacjom społecznym.

Poniższy schemat przedstawia poszczególne etapy prac nad Strategią:



CZEŚĆ 1: DIAGNOZA STRATEGICZNA POWIATU



CZEŚĆ 1: DIAGNOZA STRATEGICZNA POWIATU

1. Charakterystyka powiatu

1.1. Informacje ogólne

Powiat słupecki jest jednostką administracyjną położoną w północno-wschodniej części województwa wielkopolskiego. Swoim zasięgiem obejmuje jedną gminę miejską (Miasto Słupca), jedną gminę miejsko-wiejską (Miasto i Gmina Zagórz) oraz sześć gmin wiejskich (Gmina Łądek, Gmina Orchowo, Gmina Ostrowite, Gmina Powidz, Gmina Słupca i Gmina Strzałkowo). Na jego obszarze zlokalizowane są 242 miejscowości, w tym dwa miasta (Słupca i Zagórz)¹. Powiat graniczy:

- od wschodu z powiatem konińskim,
- od południa z powiatem pleszewskim,
- od zachodu z powiatami wrzezińskim i gnieźnieńskim oraz
- od północy z powiatem mogileńskim (województwo kujawsko-pomorskie).

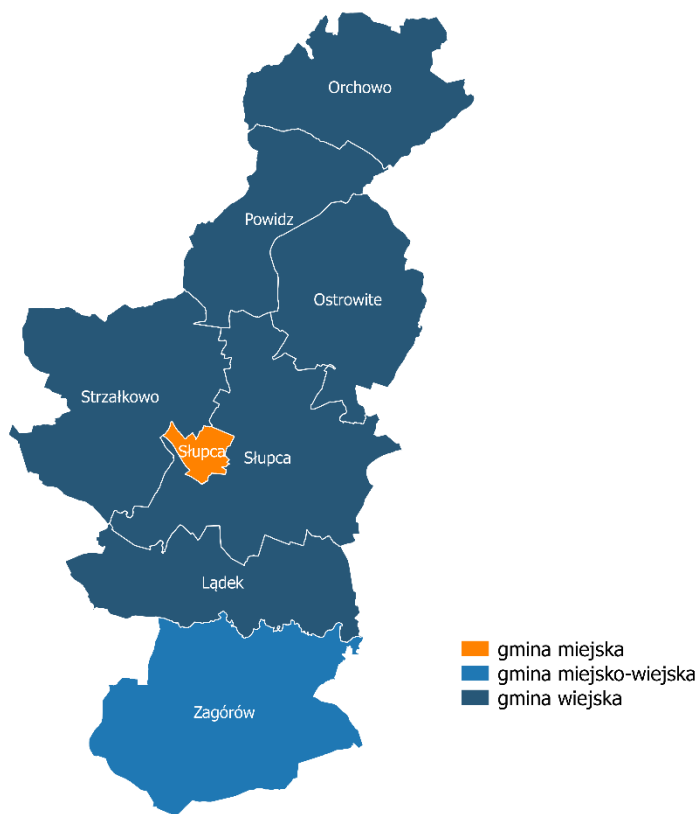
Rysunek 1: Położenie powiatu słupeckiego



Źródło: opracowanie własne.

¹ Dane BDL GUS

Rysunek 2: Powiat słupecki



Źródło: opracowanie własne.

Całkowita powierzchnia powiatu wynosi 83,8 km², z czego 1,4 km² (1,7%) przypada na obszary miejskie, a 82,4 km² (98,3%) na obszary wiejskie. Największymi gminami są Gmina Zagórów, Gmina Słupca oraz Gmina Strzałkowo zajmujące łącznie 53,3% całkowitej powierzchni powiatu. Najmniejszą powierzchnię zajmuje Miasto Słupca (1,2%).

Tabela 1: Struktura powierzchni powiatu słupeckiego

	powierzchnia (ha)	% powierzchni powiatu
Powiat Słupecki	83 801	
Miasto Słupca	1 030	1,2%
Gmina Łądek	9 858	11,8%
Gmina Orchowo	9 803	11,7%
Gmina Ostrowite	10 355	12,4%
Gmina Powidz	8 069	9,6%
Gmina Słupca	14 481	17,3%
Gmina Strzałkowo	14 234	17,0%
Miasto i Gmina Zagórów	15 971	19,0%
Zagórów - miasto	344	0,4%
Zagórów - obszar wiejski	15 627	18,6%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Według podziału fizyczno-geograficznego wg J. Kondrackiego powiat słupecki położony jest w prowincji Nizy Środkowopolskiego, w podprowincjach Pojezierza Południowobałtyckiego i Niziny Środkowopolskiej. Schodząc o stopień niżej, w obrębie Pojezierza Południowobałtyckiego można wyróżnić Pojezierze Gnieźnieńskie i Równinę Wrześnińską. Nizina Środkowopolska obejmuje Dolinę Konińską i Równinę Rychwalską.

1.2. Demografia

Na koniec 2020 r. powiat słupecki zamieszkiwało 58 959 osób. Największa ich część posiadała swoje miejsce zameldowania na terenie Miasta Słupcy, Gminy Strzałkowo, Gminy Słupca oraz Miasta i Gminy Zagórz. Łącznie na terenie tych czterech jednostek administracyjnych osiedliło się 71,3% wszystkich mieszkańców powiatu.

Jednocześnie analiza danych zawartych w tabeli poniżej pozwala zauważyć, że w latach 2016-2020 ogólna liczba mieszkańców powiatu słupeckiego ulegała powolnemu, ale stałemu zmniejszaniu się – w zaprezentowanym okresie spadła ona o 658 osób (-1,1%). Zjawisko to najsilniej dotyczyło najbardziej zaludnione gminy z obszaru powiatu: Miasto Słupcę (-298 osób, -2,1%), Miasto i Gminę Zagórz (-184 osoby, -2,0%), Gminę Strzałkowo (-100 osób, -1%), a także Gminę Ostrowite (-109 osób, -2,1%). Jedynie w dwóch gminach nastąpił wzrost ogólnej liczby mieszkańców – Gmina Słupca (107 osób, 1,2%) oraz Gmina Powidz (16 osób, 0,7%).

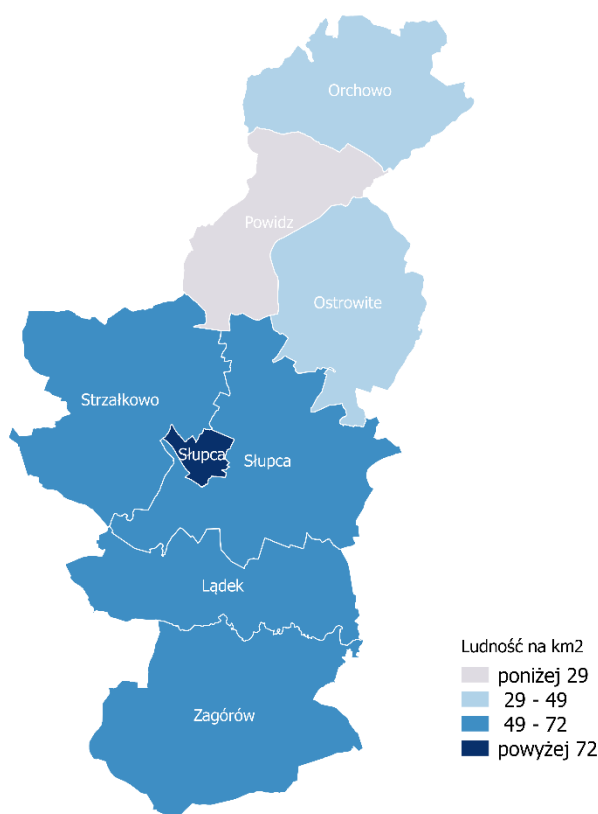
Tabela 2: Liczba mieszkańców powiatu słupeckiego

	2016	2017	2018	2019	2020	udział w 2020 r.	średnia dynamika
powiat słupecki	59 617	59 576	59 371	59 077	58 959	---	99,7%
Miasto Słupca	13 862	13 851	13 773	13 658	13 564	23,0%	99,5%
Gmina Łądek	5 786	5 772	5 762	5 740	5 750	9,8%	99,8%
Gmina Orchowo	3 854	3 840	3 815	3 795	3 800	6,4%	99,6%
Gmina Ostrowite	5 163	5 144	5 116	5 077	5 054	8,6%	99,5%
Gmina Powidz	2 304	2 302	2 319	2 320	2 320	3,9%	100,2%
Gmina Słupca	9 206	9 239	9 234	9 263	9 313	15,8%	100,3%
Gmina Strzałkowo	10 380	10 372	10 325	10 279	10 280	17,4%	99,8%
Miasto i Gmina Zagórz	9 062	9 056	9 027	8 945	8 878	15,1%	99,5%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Gęstość zaludnienia w powiecie słupeckim wynosiła w 2020 r. 70 osób/km². Najsilniej zaludnione są obszary miejskie Słupcy i Zagórz (odpowiednio 1 317 osób/km² oraz 844 osoby na km²). Najmniejsza gęstość zaludnienia występuje w Gminie Powidz (29 osób/km²), na obszarze wiejskim Gminy Zagórz (38 osób/km²) oraz Gmina Orchowo (39 osób/km²).

Rysunek 3: Gęstość zaludnienia na obszarze poszczególnych gmin powiatu słupeckiego



Źródło: opracowanie własne.

Jedną z głównych przyczyn zmniejszania się ogólnej liczby ludności w powiecie słupeckim były zachodzące na jego obszarze procesy migracyjne. Analizując dane zaprezentowane w tabeli poniżej można zauważyć, że ogólne saldo migracji w powiecie słupeckim przyjmowało wartości ujemne dla każdego z zaprezentowanych okresów. W latach 2016-2020 najszybsze średnie tempo odpływu ludności odnotowano w Gminie Orchowo (-7,2), Mieście Słupcy (średnio -5,7), Gminie Ostrowite (-3,6) oraz Mieście i Gminie Zagórow (-3,3).

Na terenie powiatu ścierają się dwie tendencje migracyjne. Jedną, obserwowaną na terenie całej jednostki, dotyczy migracji jej mieszkańców poza teren powiatu i przekłada się na spadek ogólnej liczby ludności. Drugą stanowią migracje wewnątrz powiatu, głównie z terenów miejskich Słupcy i Zagórowa na tereny wiejskie gmin sąsiednich (lub tereny wiejskie na obszarze gminy Zagórow). Nie wpływa ona bezpośrednio na liczbę mieszkańców powiatu słupeckiego, ale w znacznym stopniu kształtuje sytuację demograficzną i funkcjonowanie poszczególnych gmin w nim zrzeszonych.

Tabela 3: Saldo migracji ludności

	saldo migracji na 1000 osób					średnia 2016-2020
	2016	2017	2018	2019	2020	
powiat słupecki	-1,4	-2,0	-2,1	-2,9	-1,3	-1,9
Miasto Słupca	-7,4	-3,8	-3,5	-8,2	-5,7	-5,7
Gmina Łądek	-1,2	-2,1	-1,4	-0,7	1,4	-0,8
Gmina Orchowo	-7,5	-14,3	-5,2	-7,9	-1,1	-7,2
Gmina Ostrowite	-4,7	-5,2	-2,7	-5,9	0,6	-3,6
Gmina Powidz	11,7	2,6	1,3	7,3	0,4	4,7

Gmina Słupca	6,6	3,2	1,6	3,7	4,0	3,8
Gmina Strzałkowo	1,0	-0,1	-1,9	-0,4	-0,2	-0,3
Miasto i Gmina Zagórów	-2,2	-0,9	-3,8	-4,8	-4,6	-3,3

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W latach 2016-2020 na spadek liczby mieszkańców wpływ miał też odnotowywany na terenie powiatu ujemny przyrost naturalny. Najsilniej ta negatywna tendencja zaznaczała się w Gminach Powidz oraz Ostrowite. Jediną gminą, w której współczynnik ten w całym analizowanym okresie kształtował się na nieznacznie dodatnim poziomie, była Gmina Słupca.

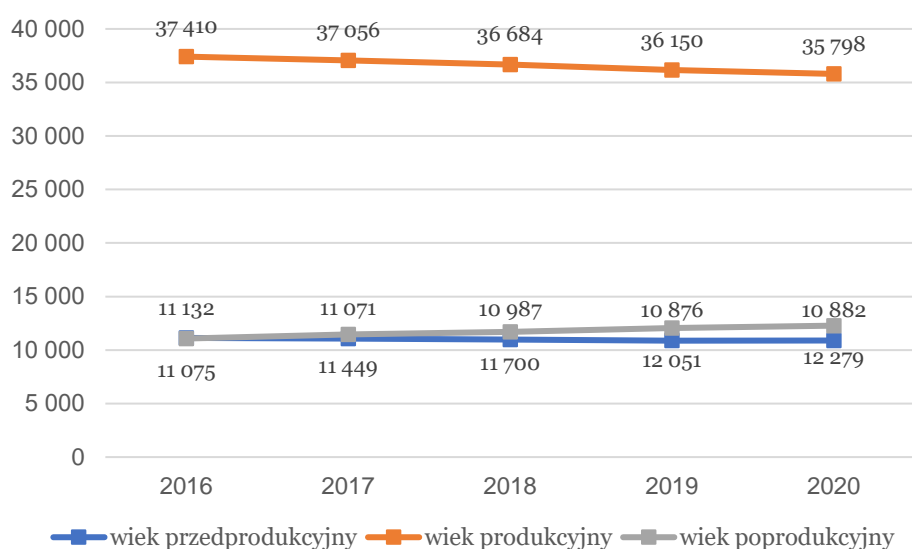
Tabela 4: Przyrost naturalny

	przyrost naturalny na 1000 osób					średnia 2016-2020
	2016	2017	2018	2019	2020	
powiat słupecki	0,6	-0,1	-0,7	-0,4	-1,7	-0,5
Miasto Słupca	0,9	0,8	-0,2	-0,7	-1,2	-0,1
Gmina Łądek	-0,7	-2,6	1,0	-1,4	-0,7	-0,9
Gmina Orchowo	-3,1	2,4	-0,5	1,6	-2,6	-0,5
Gmina Ostrowite	2,0	-0,2	-1,4	-2,2	-5,2	-1,4
Gmina Powidz	-0,9	-6,1	-2,6	3,5	-2,6	-1,7
Gmina Słupca	0,0	0,8	0,9	0,3	0,3	0,5
Gmina Strzałkowo	2,7	-1,0	-1,9	-0,5	-0,4	-0,2
Miasto i Gmina Zagórów	0,1	0,7	-2,0	-1,1	-3,9	-1,3

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W latach 2016-2020 znaczące zmiany zaszły także w strukturze wiekowej osób zamieszkujących teren powiatu słupeckiego. Spadła liczba osób znajdujących się w wieku przedprodukcyjnym (-250) oraz produkcyjnym (-1 612). Wzrosła za to liczba osób w wieku poprodukcyjnym (1 204). W roku 2017 po raz pierwszy liczba osób w wieku poprodukcyjnym przekroczyła liczbę osób w wieku przedprodukcyjnym.

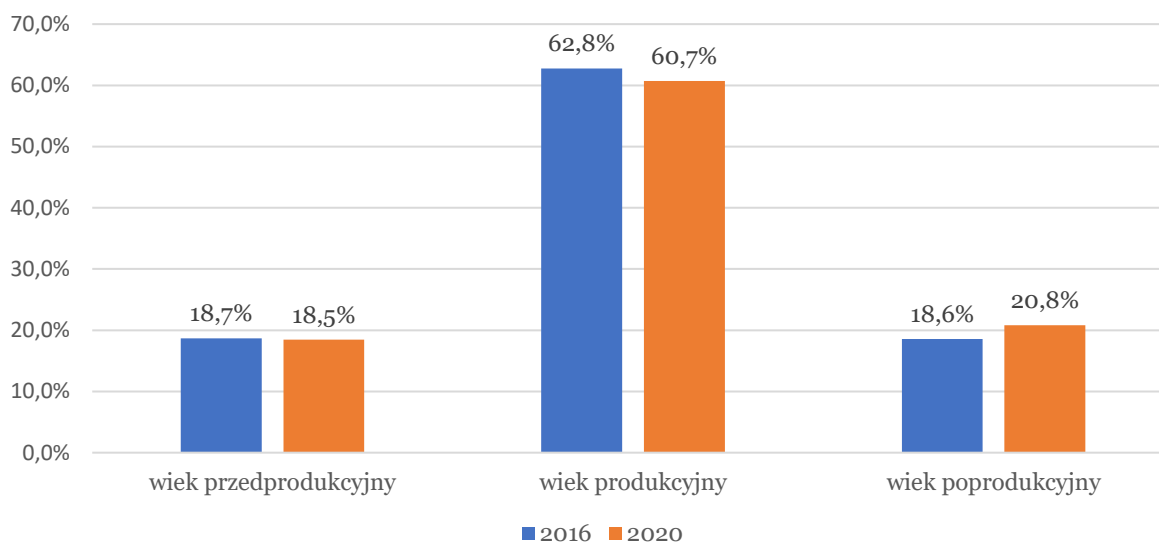
Wykres 1: Struktura wieku mieszkańców powiatu słupeckiego



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W ujęciu względnym udział osób w wieku przedprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców powiatu spadł z poziomu 18,7% do poziomu 18,5%. Ten sam wskaźnik obliczony dla osób w wieku produkcyjnym spadł z poziomu 62,8% do poziomu 60,7%. Natomiast udział osób w wieku poprodukcyjnym w całkowitej liczbie mieszkańców powiatu wzrósł z poziomu 18,6% do poziomu 20,8%

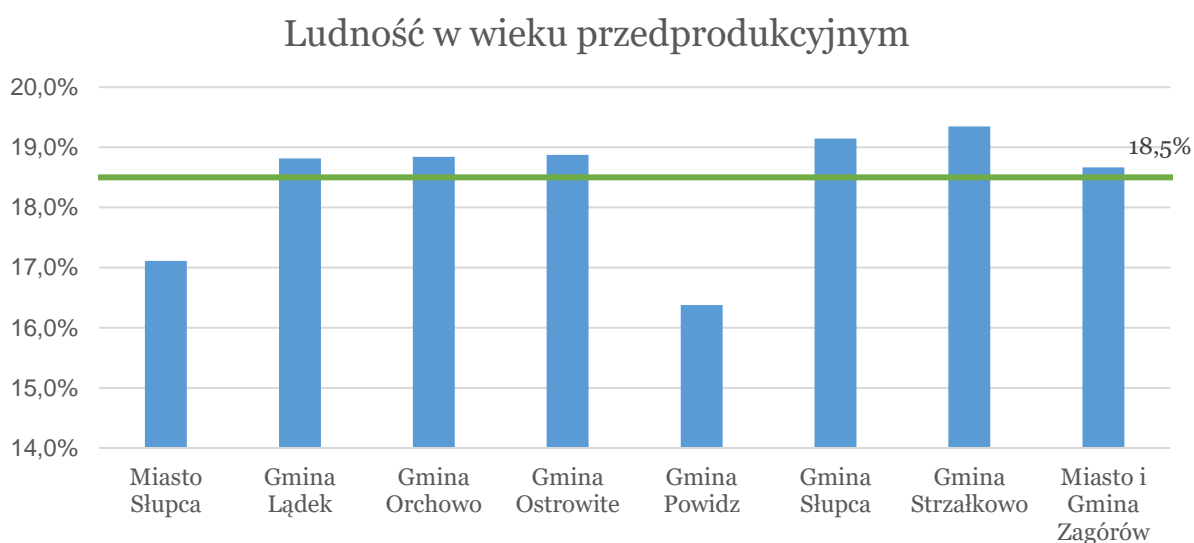
Wykres 2: Udział mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w całkowitej liczbie mieszkańców



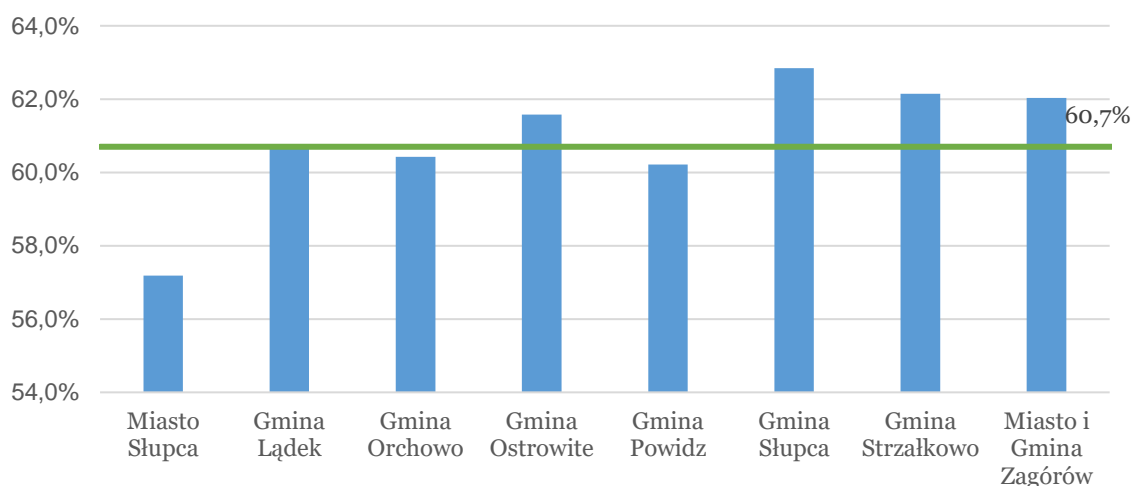
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Analizując strukturę demograficzną poszczególnych gmin powiatu słupeckiego można zauważyć, że obecnie najmniejszy odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym odnotowano w Gminie Powidz oraz Słupcy. Jednocześnie gminy te charakteryzują się najwyższym odsetkiem osób w wieku poprodukcyjnym. Na wykresach poniżej poziomą linią zaznaczono średnią obliczoną dla całego powiatu.

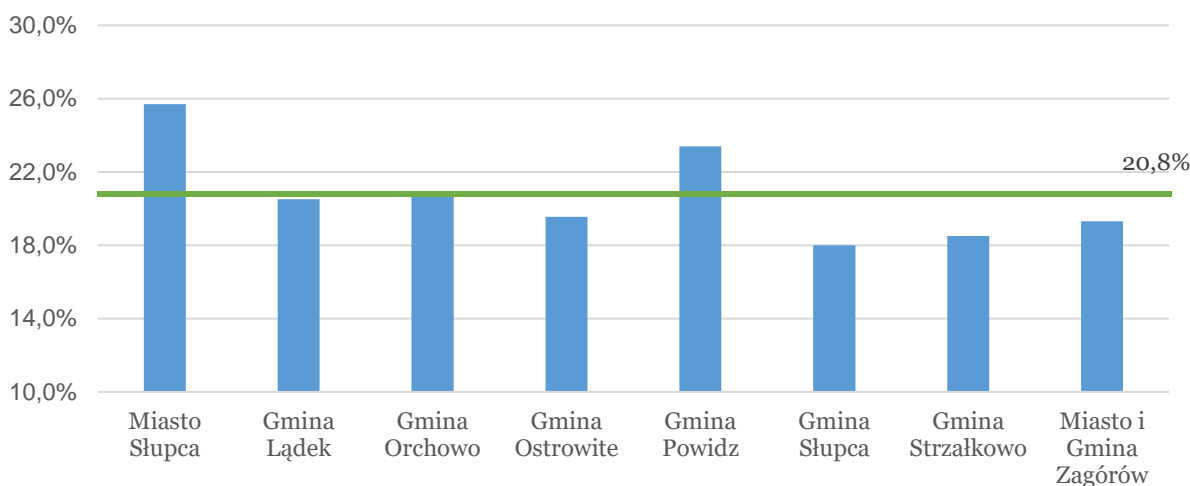
Wykres 3: Struktura demograficzna ludności w poszczególnych gminach powiatu słupeckiego w 2020 r.



Ludność w wieku produkcyjnym



Ludność w wieku poprodukcyjnym



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Pogłębiona analiza struktury demograficznej poszczególnych gmin wchodzących w skład powiatu słupeckiego pokazuje, że wyraźnie zmniejsza się w nich odsetek mieszkańców w tzw. wieku kreatywnym (25-35 lat). Wysoka wartość tego wskaźnika pozytywnie wpływa na poszczególne jednostki samorządu terytorialnego, ponieważ wskazuje na liczbę mieszkańców, którzy mogą stanowić główną siłę napędową jej rozwoju ekonomicznego. W powiecie słupeckim w latach 2016-2020 spadł z poziomu 15,4% do poziomu 14,3% (o 1,1 pkt proc.). Najgorzej pod tym względem wygląda sytuacja w Słupcy (14,3%) i Zagórów. Choć spadek wartości opisywanego wskaźnika w analizowanym okresie jest zjawiskiem charakterystycznym dla wszystkich analizowanych gmin, to należy zwrócić uwagę, że w wymiarze długofalowym zjawisko to może przynieść negatywne skutki dla funkcjonowania powiatu (np. zmniejszenie ilości osób aktywnych zawodowo, odpływ wysoko wykwalifikowanej kadry pracowniczej czy spadek atrakcyjności inwestycyjnej).

Jednocześnie w powiecie słupeckim rośnie wskaźnik senioralnego obciążenia demograficznego, odzwierciedlający stosunek liczby ludności w wieku poprodukcyjnym do liczby ludności w wieku produkcyjnym – z poziomu 21,8% w roku 2016 do poziomu 25,7%

w roku 2020. Najwyższą wartość wskaźnika senioralnego obciążenia demograficznego w 2020 r. odnotowano na obszarze Miasta Słupcy, najniższą zaś na obszarze Gminy Słupca. Największą dynamikę przyrostu tego wskaźnika odnotowano na obszarze Słupcy oraz Gmin Powidz i Orchowo. Dalsze postępowanie tego zjawiska w przyszłości może jednak skutkować na terenie powiatu wzrostem zapotrzebowania na usługi społeczne dostosowane dla seniorów.

Tabela 5: Mieszkańcy w wieku kreatywnym oraz senioralne obciążenie demograficzne w powiecie słupeckim

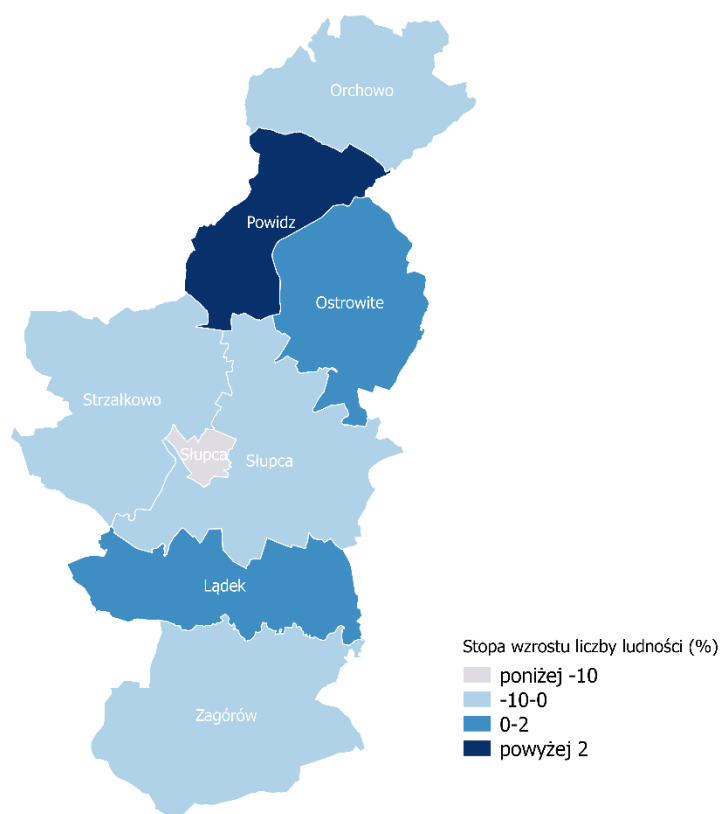
JST	mieszkańcy w wieku kreatywnym (%)			senioralne obciążenie demograficzne (%)		
	2016	2020	dynamika	2016	2020	dynamika
Powiat Słupecki	15,4	14,3	93%	21,8	25,7	118%
Miasto Słupca	15,2	12,6	83%	25,2	33,5	133%
Gmina Łądek	16,1	15,3	95%	22,5	25,2	112%
Gmina Orchowo	14,8	14,3	97%	21,0	25,3	120%
Gmina Ostrowite	15,9	15,0	94%	21,3	24,1	113%
Gmina Powidz	15,8	14,3	91%	25,3	30,7	121%
Gmina Słupca	15,4	14,9	97%	20,1	21,5	107%
Gmina Strzałkowo	15,0	14,6	97%	19,2	22,0	115%
Miasto i Gmina Zagórów	15,6	14,9	96%	21,0	23,7	113%
Zagórów - miasto				21,0	22,1	105%
Zagórów - obszar wiejski				21,0	24,5	117%

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Prognozy opracowane przez Główny Urząd Statystyczny² wskazują, że w perspektywie do 2030 r. liczba mieszkańców powiatu słupeckiego będzie systematycznie spadać, aż do poziomu 57 686 osób. Zjawisko to najsilniej dotknie Słupcę, w której spadek liczby ludności przekroczy poziom 10,5%. Z kolei gminy takie jak Powidz, Łądek oraz Ostrowite będą cieszyć się coraz większą atrakcyjnością zamieszkania.

² Prognoza ludności gmin na lata 2017-2030, GUS, Warszawa, sierpień 2017.

Rysunek 4: Prognoza liczby mieszkańców powiatu słupeckiego do 2030 r.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W tabeli poniżej zawarto porównanie wartości analizowanych powyżej podstawowych wskaźników demograficznych w powiecie słupeckim oraz innych okolicznych powiatach. Powiat słupecki na tle innych porównywanych powiatów charakteryzuje się najmniejszą liczbą ludności oraz najmniejszą gęstością zaludnienia. Posiada także drugą najniższą średnią salda migracji na 1000 osób oraz jest jednym z dwóch powiatów, w których, średnio, w okresie 2016-2020 wystąpił ujemny przyrost naturalny. Powiat słupecki posiada jeden z najwyższych udziałów ludności w wieku produkcyjnym, ale z drugiej strony charakteryzuje się też najwyższym udziałem osób w wieku poprodukcyjnym w całkowitej liczbie ludności. W związku z tym posiada najwyższy wskaźnik senioralnego obciążenia demograficznego oraz średni udział mieszkańców w wieku kreatywnym.

Tabela 6: Sytuacja demograficzna w powiecie słupeckim na tle innych porównywanych jednostek

	ludność ogółem	ludność na 1 km ²	saldo migracji na 1000 osób (średnia 2016-2020)	przyrost naturalny na 1000 osób (średnia 2016-2020)	ludność w wieku przedprodukcyjnym	ludność w wieku produkcyjnym	ludność w wieku poprodukcyjnym	senioralne obciążenie demograficzne	mieszkańcy w wieku kreatywnym
Powiat słupecki	58 959	70	-1,9	-0,5	18,5%	60,7%	20,8%	25,7%	14,3%
Powiat jarociński	71 425	122	-1,4	0,0	19,6%	59,7%	20,6%	25,5%	14,3%
Powiat kaliski	82 911	71	0,0	0,3	19,2%	61,1%	19,7%	24,5%	14,5%
Powiat pleszewski	62 763	88	-2,1	0,3	19,3%	60,3%	20,4%	25,5%	14,0%
Powiat turecki	83 599	90	-1,8	-0,6	19,1%	60,5%	20,4%	25,1%	14,4%
Powiat wrzesiński	78 037	111	1,3	1,1	20,0%	60,0%	20,0%	24,8%	14,1%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

1.3. Gospodarka i rynek pracy

Według danych opublikowanych w BDL GUS na terenie powiatu słupeckiego, na koniec 2020 r., w bazie REGON zarejestrowanych było 6 137 podmiotów gospodarczych, co stanowiło 1,3% wszystkich podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenie województwa wielkopolskiego. Największym ośrodkiem prowadzenia działalności gospodarczej na obszarze powiatu jest Miasto Sępca, a w dalszej kolejności Gmina Sępca, Gmina Strzałkowo oraz Miasto i Gmina Zagórz. Łącznie na obszarze tych czterech jednostek zarejestrowanych było 76,8% wszystkich podmiotów gospodarczych z obszaru powiatu słupeckiego.

Tabela 7. Liczba przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie powiatu słupeckiego

	2016	2017	2018	2019	2020	przyrost 2016-2020
Powiat Słupecki	5 346	5 475	5 646	5 885	6 137	14,8%
Miasto Sępca	1 814	1 808	1 804	1 830	1 869	3,0%
Gmina Łądek	420	434	457	482	507	20,7%
Gmina Orchow	287	296	301	300	299	4,2%
Gmina Ostrowite	314	327	345	359	390	24,2%
Gmina Powidz	198	212	211	219	227	14,6%
Gmina Sępca	802	851	918	972	1 050	30,9%
Gmina Strzałkowo	859	884	912	977	995	15,8%
Miasto i Gmina Zagórz	652	663	698	746	800	22,7%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Jednocześnie w latach 2016-2020 przedsiębiorczość najszybciej rozwijała się na terenie Gminy Słupca (30,9%), Gminy Ostrowite (24,2%), Miasta i Gminy Zagórz (22,7%) oraz Gminy Łądek (20,7%).

Wśród wszystkich podmiotów gospodarczych prowadzących swoją działalność na obszarze powiatu słupeckiego dominują przedsiębiorstwa zatrudniające nie więcej niż 9 osób – w 2020 r. stanowiły one 96,5%. Przedsiębiorstwa zatrudniające od 10 do 49 osób stanowią jedynie 3,0% wszystkich przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie powiatu. Warty podkreślenia jest także fakt, że na obszarze Gmin Łądek, Orchowo oraz Ostrowite w 2020 r. nie były zarejestrowane żadne przedsiębiorstwa zatrudniające 50 i więcej osób. Pomimo wyraźnie rolniczego charakteru powiatu, na jego obszarze w niewielkim stopniu rozwinięta jest działalność przedsiębiorcza związana właśnie z rolnictwem, leśnictwem, łowiectwem oraz rybactwem. W skali całego powiatu przedsiębiorstwa te stanowią jedynie 2,3% wszystkich działających przedsiębiorstw. Największy ich udział odnotowano w gminach Ostrowite (5,6%), Powidz (4,4%) oraz Orchowo (4,3%). Najmniejszy zaś na terenie Słupcy – 0,9%.

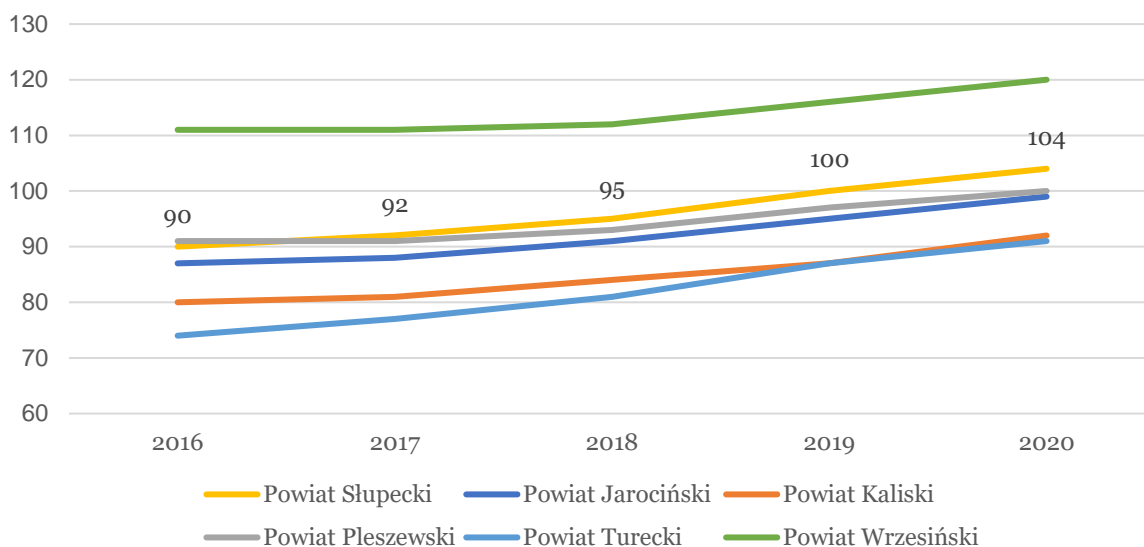
Tabela 8: Struktura przedsiębiorstw na terenie powiatu słupeckiego

	0-9	10-49	50 i więcej	rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo, rybactwo	przemysł i budownictwo	pozostała działalność
Powiat Słupecki	96,5%	3,0%	0,5%	2,3%	34,7%	62,9%
Miasto Słupca	96,1%	2,6%	1,3%	0,9%	25,5%	73,7%
Gmina Łądek	96,4%	3,6%	0,0%	3,2%	36,7%	60,2%
Gmina Orchowo	95,0%	5,4%	0,0%	4,3%	30,1%	65,6%
Gmina Ostrowite	96,9%	3,3%	0,0%	5,6%	46,4%	47,9%
Gmina Powidz	96,5%	3,1%	0,9%	4,4%	22,0%	73,6%
Gmina Słupca	98,0%	1,8%	0,2%	1,9%	43,6%	54,5%
Gmina Strzałkowo	96,3%	3,5%	0,5%	2,7%	37,0%	60,3%
Miasto i Gmina Zagórz	96,4%	3,1%	0,5%	2,5%	40,1%	57,4%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Wskaźnikiem, który dobrze obrazuje stopień przedsiębiorczości wśród mieszkańców poszczególnych regionów jest liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w bazie REGON w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. W powiecie słupeckim w 2020 r. współczynnik ten wyniósł 104 i był niższy jedynie od analogicznego wskaźnika wyznaczonego dla powiatu wrzesińskiego. Szczegółowe dane w zakresie kształtowania się współczynnika liczby podmiotów zarejestrowanych w bazie REGON w przeliczeniu na 1000 mieszkańców w poszczególnych porównywanych powiatach przedstawiono na wykresie poniżej.

Wykres 4: Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w bazie REGON w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców

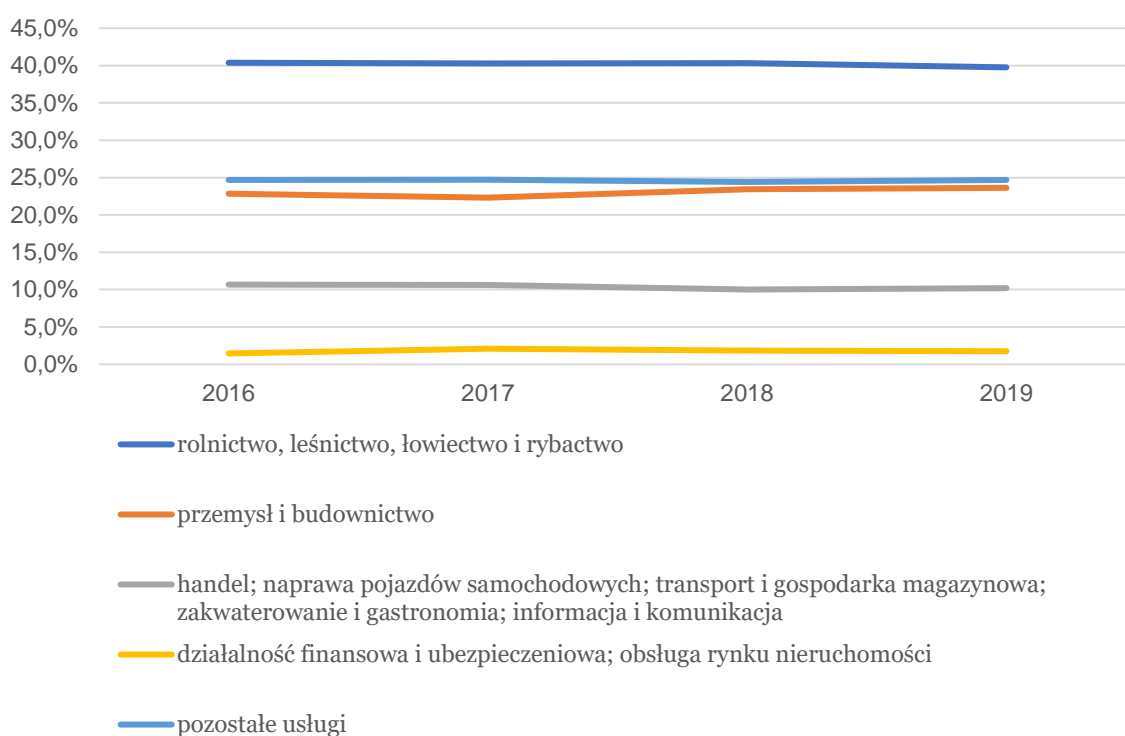


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Powiat słupecki ma charakter rolniczy, ponad 75% jego powierzchni przeznaczonych jest na cele rolnicze. Jednocześnie jednak lokalne gospodarstwa charakteryzują się znacznym rozdrobnieniem. Wśród wszystkich gospodarstw aż 84,7% posiada powierzchnię nie większą niż 15 ha (72,6% posiada powierzchnię nie większą niż 10 ha)³. Jednocześnie ok. 40% aktywnych zawodowo osób zatrudniona jest w sektorze rolnictwa, leśnictwa, łowiectwa i rybactwa, przy czym przeważająca część tych osób prowadzi lub jest zatrudniona w rodzinnych gospodarstwach rolnych prosperujących na jego terenie. Ok. 23% mieszkańców powiatu zatrudnionych jest w przemyśle i budownictwie, a ok. 10% w sektorze handlu, naprawy pojazdów samochodowych, transporcie i gospodarce magazynowej, zakwaterowaniu i gastronomii, informacji i komunikacji.

³ Dane za BDL GUS, Powszechny Spis Rolny 2010.

Wykres 5: Struktura zatrudnienia w powiecie słupeckim



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na obszarze powiatu słupeckiego w latach 2016-2020 liczba osób zarejestrowanych jako bezrobotne zmniejszyła się o 0,7 pkt proc, do poziomu 5,1%. W 2020 r. bez stałego miejsca zatrudnienia pozostawało 1 812 osób (w tym 1 050 kobiet oraz 762 mężczyzn). Jednocześnie na koniec 2020 r. najwyższą stopę bezrobocia odnotowano na terenie Gminy Orchowo (7,0%), Miasta Słupcy (5,7%), Gminy Ostrowite (5,3%) oraz Gminy Słupca (5,3%). Najniższym poziomem bezrobocia charakteryzowała się Gmina Łądek (3,8%). Największe trudności ze znalezieniem pracy miały osoby posiadające najniższe wykształcenie (zasadnicze zawodowe i branżowe – 590 osób, policealne i średnie zawodowe – 432 osoby oraz podstawowe i poniżej – 394 osoby). Łącznie osoby te stanowiły ponad 78,1% wszystkich bezrobotnych na terenie powiatu. Jednocześnie na poprawę sytuacji na rynku pracy w latach 2016-2019 największy wpływ miała korzystna koniunktura gospodarcza skutkującą stabilnym rozwojem przedsiębiorczości na obszarze powiatu. Jednak wraz z postępującą epidemią Covid-19 w 2020 r. nastąpiło odwrócenie tego pozytywnego trendu, którego podstawowym powodem były wprowadzane ograniczenia w zakresie możliwości prowadzenia działalności gospodarczej. Jednocześnie, w najbliższej przyszłości, wraz ze stopniowym wygaszaniem stanu epidemii, należy oczekiwać powrotu na ścieżkę stabilnego wzrostu gospodarczego oraz spadku bezrobocia obserwowanego w poprzednich latach.

Tabela 9: Stopa bezrobocia na terenie powiatu słupeckiego

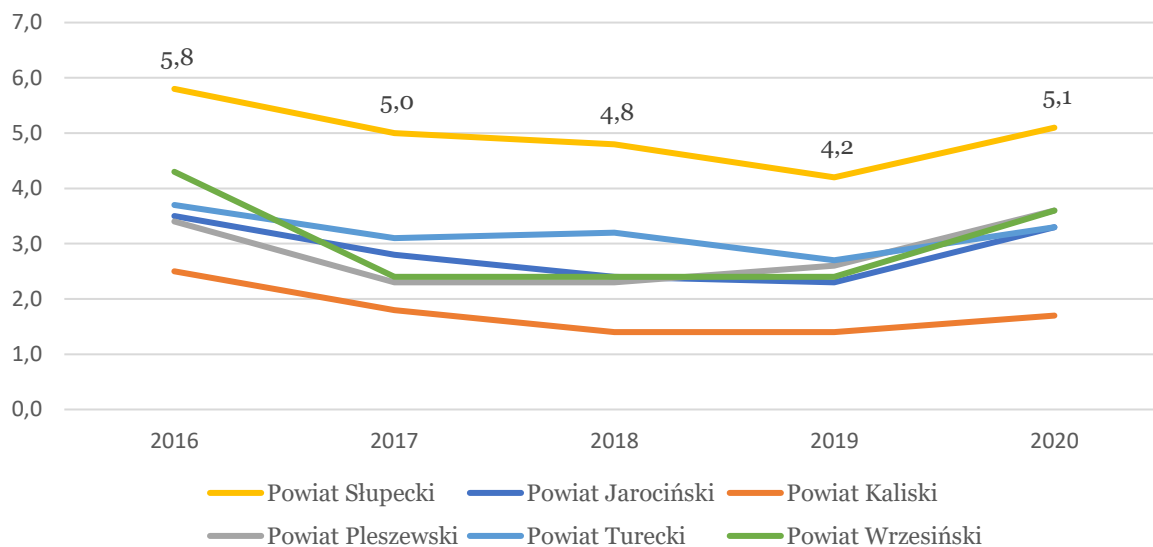
	2016	2017	2018	2019	2020
Powiat Słupecki	5,8	5,0	4,8	4,2	5,1
Miasto Słupca	5,7	5,0	5,3	4,4	5,7
Gmina Łądek	5,4	4,6	4,1	3,7	3,8
Gmina Orchowo	7,0	6,4	6,6	5,9	7,0
Gmina Ostrowite	6,5	5,7	5,7	5,0	5,3
Gmina Powidz	8,3	5,5	4,3	4,8	4,7

Gmina Sępca	6,3	5,5	4,9	4,6	5,3
Gmina Strzałkowo	4,5	3,7	4,0	3,5	4,7
Miasto i Gmina Zagórów	5,5	5,2	4,2	3,7	4,3

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Pomimo, że w powiecie słupeckim w przeliczeniu na 1000 mieszkańców funkcjonuje druga najwyższa liczba przedsiębiorstw, to jednocześnie powiat ten charakteryzuje się najwyższym udziałem bezrobotnych zarejestrowanych w wieku produkcyjnym spośród wszystkich analizowanych jednostek.

Wykres 6: Kształtowanie się wskaźnika stopy bezrobocia w powiecie słupeckim

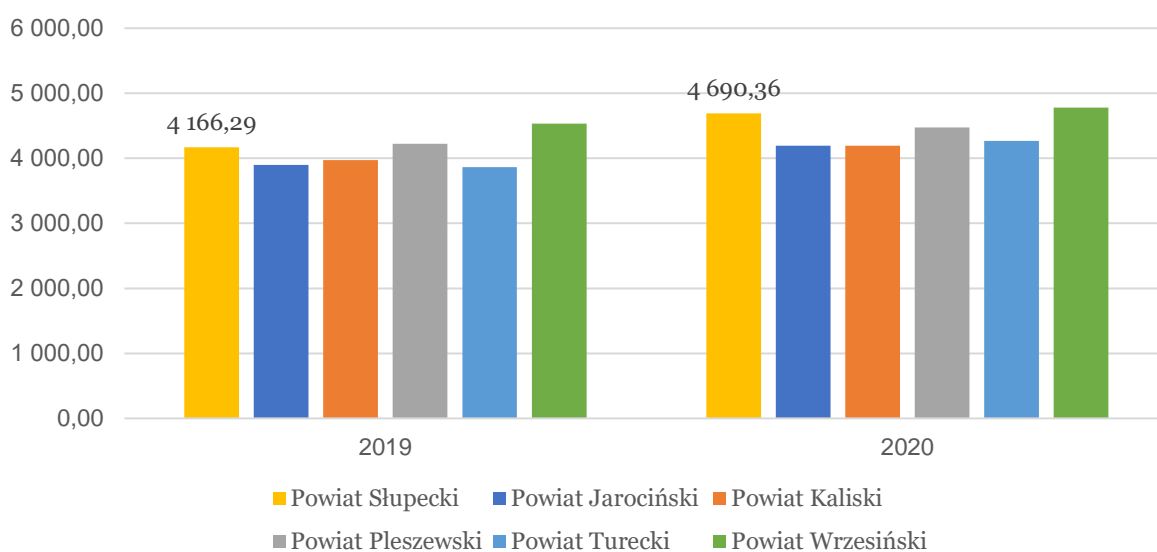


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Jednocześnie jednak powiat słupecki charakteryzuje się stosunkowo wysokim wskaźnikiem przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto. W latach 2016-2020 wynagrodzenia pracowników w powiecie stale rosły i na koniec tego okresu ukształtowały się na średnim poziomie 4 690,36 zł brutto (co stanowiło 84,9% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w kraju). Wyższy poziom średnich wynagrodzeń brutto spośród wszystkich porównywanych jednostek odnotowano jedynie w powiecie wrzesińskim.



Wykres 7: Przeciętne wynagrodzenia brutto w 2019 i 2020 r.



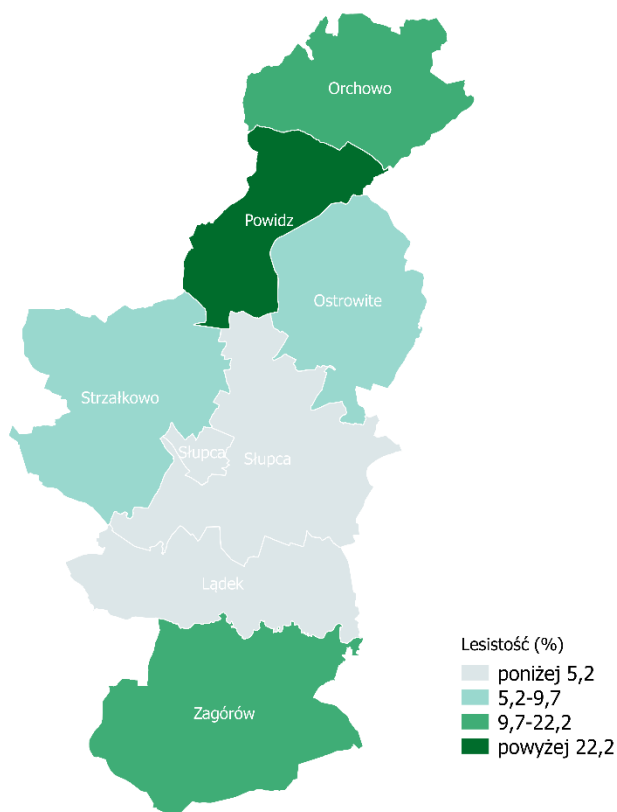
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

1.4. Środowisko przyrodnicze i obszary chronione

Powiat słupecki charakteryzuje się niewielkim stopniem lesistości – na koniec 2020 r. lasy zajmowały powierzchnię 12,7 km², co stanowiło 15,2% całkowitej powierzchni jednostki. Na ogólną powierzchnię lasów składały się grunty leśne Skarbu Państwa oraz grunty leśne prywatne. Jednocześnie widoczne są znaczne różnice w poziomie lesistości poszczególnych gmin wchodzących w skład powiatu. Największym poziomem lesistości charakteryzuje się Gmina Powidz, w której lasy stanowią niespełna połowę jej obszaru (49,3%) i jest to jedyna jednostka, która zalicza się do grupy o wysokiej lesistości (ponad 30% powierzchni). Natomiast do grupy o lesistości bardzo niskiej (poniżej 10% powierzchni) zaliczanych jest aż 5 gmin - Gmina Łądek (3,0%), Miasto Słupca (3,7%), Gmina Słupca (5,2%), Gmina Ostrowite (8,8%) oraz Gmina Strzałkowo (9,7%).



Rysunek 5: Lesistość gmin na obszarze powiatu słupeckiego



Źródło: opracowanie własne.

Na obszarze powiatu słupeckiego zlokalizowane są trzy fragmenty obszarów Natura 2000:

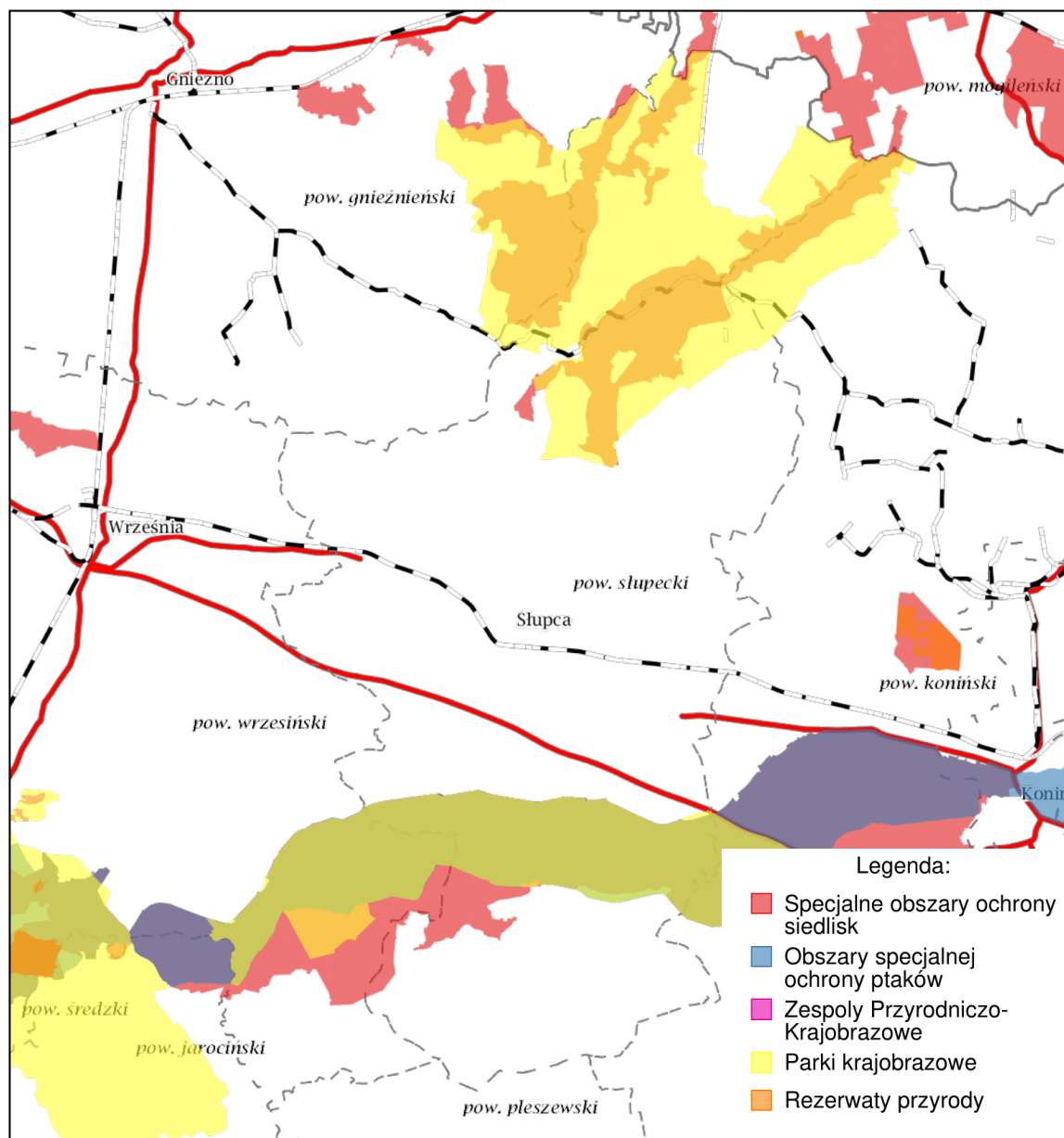
- Ostoja Nadwarciańska – specjalny obszar ochrony siedlisk,
- Pojezierze Gnieźnieńskie – specjalny obszar ochrony siedlisk,
- Dolina Środkowej Warty – obszar specjalnej ochrony ptaków.

Na terenie powiatu ustanowiono także dwa parki krajobrazowe:

- Powidzki Park Krajobrazowy oraz
- Nadwarciański Park Krajobrazowy.

Powidzki Park Krajobrazowy posiada całkowitą powierzchnię 248,9 km², z czego na teren powiatu słupeckiego przypada 163,8 km² (65,8%). Jego elementy zlokalizowane są na terenie Gmin Orchowo, Ostrowite, Powidz oraz Słupca. Podstawowym przedmiotem ochrony jest urozmaicona rzeźba terenu (krajobraz jezior rynnowych oraz pagórków morenowych), będąca wynikiem działalności lodowca, liczne jeziora (z Jeziorem Powidzkim na czele), a także bogata flora i fauna z licznymi gatunkami chronionymi. **Nadwarciański Park Krajobrazowy** ma całkowitą powierzchnię 134,3 km², z czego na teren powiatu słupeckiego (gminy Zagórów oraz Lądek) przypada 113,8 km² (84,7%). Na jego obszarze ochronie podlega krajobraz polodowcowy z szeroką pradoliną, której dnem płynie Warta. Obszar Parku uznawany jest za jedną z 7 najwartościowszych ostoi ptaków wodnych i błotnych w Polsce oraz zakwalifikowano go do najcenniejszych ornitologicznych obszarów Europy.

Rysunek 6: Obszary ochrony przyrody w powiecie słupeckim



Źródło: Geoserwis GDOŚ.

Na obszarze powiatu słupeckiego znajdują się także dwa obszary chronionego krajobrazu:

- Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu oraz
- Pyzdrowski Obszar Chronionego Krajobrazu.

Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu posiada całkowitą powierzchnię 460 km² i obejmuje północną część powiatu słupeckiego. Panujące na nim dobre warunki glebowe, sprzyjające prowadzeniu i rozwijaniu działalności rolniczej sprawiają, że w jego krajobrazie dominują uprawy rolne. Atrakcyjnym urozmaicheniem tego terenu są rynny jezior polodowcowych i niewielkie obszary leśne. **Pyzdrowski Obszar Chronionego Krajobrazu** posiada całkowitą powierzchnię 300 km². Zajmuje południowy fragment powiatu słupeckiego, będąc częściową otuliną Nadwarciańskiego Parku Krajobrazowego.

Na obszarze powiatu słupeckiego utworzono także cztery użytki ekologiczne o łącznej powierzchni 3,2 km². Ich szczegółowy opis zawarto w poniższej tabeli.

Tabela 10: Użytki ekologiczne na obszarze powiatu słupeckiego

Nazwa	Gmina	Powierzchnia [ha]	Opis
Bez nazwy	Lądek	312,38	grunty w dolinie rzeki Warty na terenie Nadwarciańskiego Parku Krajobrazowego
Smug	Zagórów	2,65	powierzchnia podmokła, bagno położone we wsi Stawisko
Torf	Zagórów	2,23	powierzchnia podmokła, bagno położone we wsi Wrąbczyn Górski
Żabia	Zagórów	1,21	powierzchnia podmokła, bagno położone we wsi Szetlewek

Źródło: Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska w Poznaniu.

Na obszarze powiatu słupeckiego wyznaczone zostały także trzy korytarze ekologiczne o znaczeniu regionalnym i międzynarodowym pn.:

- Pojezierze Gnieźnieńskie,
- Dolina Warty,
- Dolina Warty – Stawy Milickie.

Korytarze ekologiczne pełnią ważną funkcję w systemie ochrony gatunkowej zwierząt, roślin i grzybów umożliwiając ich stałą migrację pomiędzy siedliskami. Stanowią one liniowe pasy lasów, terenów porośniętych krzewami lub trawami, które umożliwiają zwierzętom przemieszczanie się oraz dające schronienie i dostęp do pożywienia. Ich istnienie warunkuje prawidłowy rozwój gatunku, umożliwia znalezienie terytorium i ułatwia ucieczkę przed drapieżnikami.

Na obszarze powiatu ustanowiono także szereg pomników przyrody, czyli pojedynczych tworów przyrody żywej i nieożywionej lub ich skupisk o szczególnej wartości przyrodniczej, naukowej, kulturowej, historycznej lub krajobrazowej, które odznaczają się indywidualnymi cechami, wyróżniającymi je wśród innych tworów. Zestawienie liczby pomników przyrody na terenie powiatu słupeckiego przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 11: Pomniki przyrody (2016 r.)

	Pomniki przyrody
Powiat Słupecki	62
Miasto Słupca	0
Gmina Lądek	10
Gmina Orchowo	12
Gmina Ostrowite	3
Gmina Powidz	0
Gmina Słupca	6
Gmina Strzałkowo	20
Miasto i Gmina Zagórów	11

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Tereny powiatu słupeckiego, ze względu na swe zróżnicowanie fizjograficzne, stanowią sprzyjające warunki do występowania licznych gatunków ze świata flory, jak i fauny. Stąd też w nieodległej jeszcze przeszłości bytowały tutaj masowo populacje zwierzyny drobnej, zarówno przedstawiciele ssaków, jak również i ptaków. Częstym więc niegdyś widokiem na polach były stada bażantów, kuropatw, przepiórek oraz licznie pojawiały się zajęce i dzikie króliki.

Wprowadzone jednak, przed ponad 20 laty, samolotowe szczepienia ochronne lisów przeciw wścieklicznie, katastrofalnie zburzyły istniejącą wcześniej równowagę wśród populacji, która kształtowana była przez naturalną odporność gatunków, a także odpowiednio ustabilizowany łańcuch pokarmowy. Zagęszczenie występowania w środowisku lisów oraz zwiększone ich zapotrzebowanie żerowe spowodowało równoczesny, radykalny spadek populacji innych gatunków, drobnych ssaków i ptaków, będących jego podstawowym pokarmem. W następstwie tego procesu, niektóre gatunki tzw. zwierzyny drobnej osiągnęły tak niski poziom występowania, że zagrożona jest ich dalsza egzystencja w regionie. Starostwo Powiatowe w Słupcy w trosce o zachowanie wzbogaconej różnorodności gatunkowej zwierząt w lokalnym środowisku podjęło działania mające na celu restytucję niektórych gatunków ptactwa na obszarze powiatu.

Nieodpłatna pomoc ze strony Starostwa na zasiedlanie bażantów na terenach najbardziej zbliżonych do ich naturalnego bytowania trwa nieprzerwalnie od 2005 r. Dotychczas zakupiono ponad 5 250 szt. bażantów i 840 szt. kuropatw, wydając na ten cel ponad 157 tys. zł.

Wody powierzchniowe

Na terenie powiatu słupeckiego zlokalizowanych jest 17 jezior o łącznej powierzchni ponad 20,0 km². Ich wykaz przedstawiono w tabeli poniżej:

Tabela 12: Jeziora na terenie powiatu słupeckiego

Lp.	Nazwa jeziora	Powierzchnia [ha]
1.	Jezioro Kownackie (Mrówieckie)	160,4
2.	Jezioro Mrówieckie	
3.	Jezioro Suszewskie	82,0
4.	Jezioro Budzislawskie	141,0
5.	Jezioro Orchowskie	37,3
6.	Jezioro Słowikowo Degnera	11,1
7.	Jezioro Słowikowo Sireckie	8,8
8.	Jezioro Słowikowo	11,3
9.	Jezioro Skubarczewskie	15,8
10.	Jezioro Rusin	10,0
11.	Jezioro Powidzkie	1 036,0
12.	Jezioro Powidzkie Małe	52,0
13.	Jezioro Salomonowskie	22,0
14.	Jezioro Kosewskie	88,0
15.	Jezioro Ostrowite	10,0
16.	Jezioro Koziegłowskie	38,5
17.	Jezioro Słupeckie	258,0

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych Starostwa Powiatowego w Słupcy.

Jednocześnie Jezioro Powidzkie stanowi największy naturalny zbiornik wodny na obszarze województwa wielkopolskiego. Na jego obszarze od 2004 r. odbywają się regaty żeglarskie „Na powitanie wakacji” o Puchar Starosty Słupeckiego, które od 2009 r. rozgrywane są w ramach Pucharu Polski Jachtów Kabinowych. Ponadto w całym sezonie letnim odbywają się regaty w ramach Grand Prix Jeziora Powidzkiego /od 2012 r./. Jezioro pełni także szerokie funkcje rekreacyjne, włączając w to możliwość nurkowania, wędkowania czy uprawiania różnego rodzaju sportów wodnych.

Zagrożenie powodziowe na terenie powiatu słupeckiego koncentruje się wokół terenów leżących w bezpośrednim sąsiedztwie rzeki Warty, Strugi Grabienickiej oraz Czarnej Strugi.

Wzdłuż brzegów tych rzek posadowione są wały przeciwpowodziowe i cofkowe, ochraniające okoliczne tereny przed zalaniem. Jednocześnie na możliwość wystąpienia oraz rozmiar lokalnych powodzi i podtopień na obszarze powiatu duży wpływ ma położony na granicy województwa wielkopolskiego i łódzkiego zbiornik retencyjny Jeziorsko o powierzchni 42,3 km² i pojemności 202,8 mln m³, którego głównym zadaniem jest zmniejszenie zagrożenia powodziowego w dolinie rzeki Warty oraz zabezpieczenie wody dla systemów chłodniczych Zespołu Elektrowni Pątnów-Adamów-Konin.

1.5. Dziedzictwo lokalne

Historia

Historia Ziemi Słupeckiej jest bardzo bogata, a tereny dzisiejszego powiatu słupeckiego na przestrzeni wieków należały nie tylko do różnych jednostek administracyjnych, ale także i państw. W czasie panowania pierwszych Piastów obszar leżał na terytorium trzech kasztelani: łądzkiej, gnieźnieńskiej i średzkiej. W XIV wieku Słupca włączona została do województwa kaliskiego, część południowo-zachodnia dzisiejszego powiatu leżała w obrębie powiatu pyzderskiego, a część południowo-wschodnia wchodziła w skład powiatu konińskiego. Kolejna zmiana granic nastąpiła po rozbiorach Rzeczypospolitej i wydzieleniu prowincji tzw. Prusy Południowe. Słupca z częścią zachodnią dzisiejszego powiatu weszła w skład ziemi pyzderskiej, część północna w skład powiatu powidzkiego, a część południowo-wschodnia w skład powiatu konińskiego. Po wkroczeniu na te tereny armii rosyjskiej w 1813 r. departament kaliski, a z nim ziemia słupecka dostały się pod panowanie Rosjan, które trwało przeszło wiek. W tym okresie Słupca należała do okręgu pyzderskiego, powiatu konińskiego, guberni kaliskiej. W 1817 r. Rosja i Prusy zawarły umowę, która wyznaczała nową granicę przebiegającą przez Jezioro Powidzkie. W styczniu 1867 r. został przeprowadzony nowy podział na powiaty: kalisko-kolski, koniński, turecki i słupecki. O awansie Słupcy na ośrodek powiatowy zadecydował wzrost jej znaczenia ekonomicznego, jak i położenie jako miejscowości przygranicznej, w której była komora celna i siedziba straży granicznej, komisje włościańskie, poborowe, ochrony leśnej, podatkowa, trzeźwości, dobroczynności publicznej oraz gubernialnych wiadomości. Nowa jednostka administracyjna miała kształt wydłużony, jaki Rosjanie nadawali powiatom przygranicznym.

W 1914 r. tereny te zajęli Niemcy, którzy następnie połączyli powiaty słupecki i koniński. Po odzyskaniu niepodległości w 1919 r. nowe polskie władze przywróciły powiat słupecki, który obejmował obszar 1022,35 km² i posiadał prawie 84 tysiące mieszkańców. Nowo powstały powiat wcielony został do województwa łódzkiego. Kolejna korekta granic nastąpiła w 1921 r., a w 1932 r. powiat słupecki został wcielony do powiatu konińskiego. Utworzony powiat konińsko-słupecki był jednym z największych w kraju. W 1937 r. powiat koniński został włączony w granice województwa poznańskiego.

Odrodzenie powiatu słupeckiego nastąpiło 1 stycznia 1956 r. w wyniku reformy administracyjnej kraju po II wojnie światowej. Po likwidacji powiatów w 1975 r. ziemia słupecka weszła w skład województwa konińskiego.

1 stycznia 1999 r. Ziemia Słupecka ponownie zaistniała na mapie administracyjnej kraju. W skład powiatu weszły miasta: Słupca i Zagórów oraz gminy: Słupca, Powidz, Łądek, Ostrowite, Orchowo, Strzałkowo i Zagórów.

Zabytki

Powiat słupecki jest obszarem bogatym w cenne zabytki i miejsca atrakcyjne turystycznie. Według danych Narodowego Instytutu Dziedzictwa⁴ na terenie powiatu w 2021 r. zarejestrowanych było 82 zabytków. Najwięcej znajdowało się na terenie Gminy Strzałkowo (27) oraz Orchowo (16).

Najliczniejszą grupę tworzą zabytki sakralne – kościoły wraz z przyległościami, cmentarze oraz zespoły dworskie i pałacowe. Niewątpliwie najcenniejszym zabytkiem jest zespół dawnego opactwa cysterskiego w Łądzie nad Wartą, uznany za Pomnik Historii rozporządzeniem Prezydenta RP z dn. 17 czerwca 2009 (Dz.U. 2009 nr 104 poz. 861).

Do najdawniejszych zachowanych zabytków zaliczyć można dwa grodziska kultury łużyckiej (Słupca, Modlica), dwa kolejne z czasów średniowiecznych (Łąd, Samarzewo) oraz cztery historyczne układy miejskie. Dwa spośród nich – miasta Słupca i Zagórz zostały objęte ochroną poprzez wpisanie do rejestru zabytków. Pozostałe – dawniej miasta, obecnie wsie Łądek i Powidz chronione są na podstawie ustaleń miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego lub, w razie ich braku, w oparciu o zapisy studiów uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gmin.

Wśród najciekawszych i najważniejszych zabytków i miejsc na terenie powiatu słupeckiego oprócz wymienionych powyżej należą m.in.:

1. Rokokowy zespół pałacowy w Ciężeniu (obecnie Dom Pracy Twórczej Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza) z parkiem,
2. Drewniany dworek z I połowy XVIII wieku w Osówcu,
3. Pałac z przełomu XIX i XX wieku w Paruszewie,
4. Zespół pałacowy z XIX wieku w Giewartowie,
5. Zespół pałacowy z XIX wieku w Mieczownicy,
6. Ruiny pałacu w Unii.

Niestety liczne z pałaców są nieużywane i znajdują się w złym stanie technicznym. Mimo, że Powiat Słupecki dofinansowuje prace konserwatorskie, restauratorskie i remontowe obiektów zabytkowych, kwoty te są niewystarczające.

Promocja dziedzictwa lokalnego

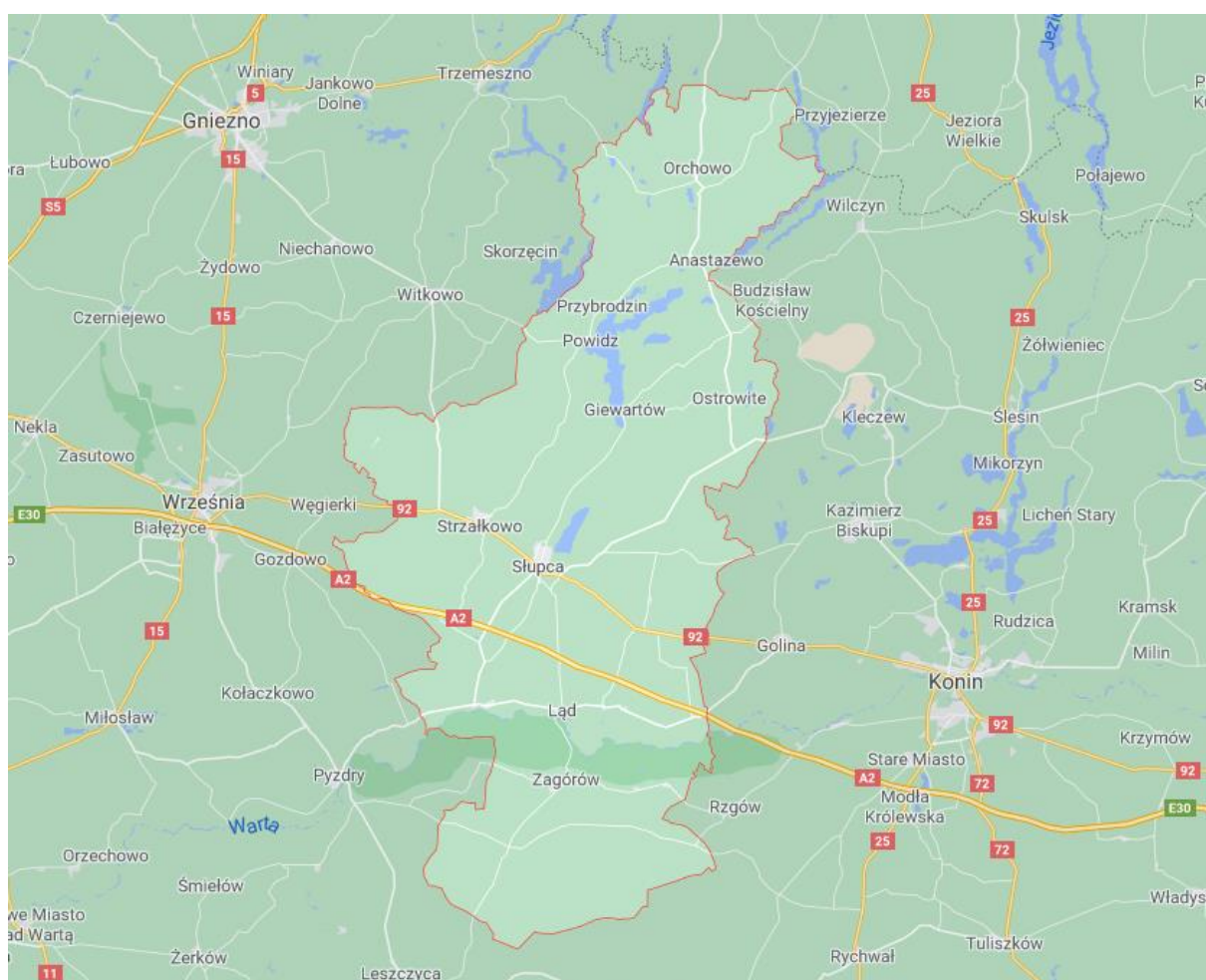
Starostwo Powiatowe prowadzi działania rzecz promocji i wspierania dziedzictwa kulturowego i historycznego Ziemi Słupeckiej. We współpracy z Muzeum Archeologicznym w Poznaniu, Wyższym Seminarium Duchownym Towarzystwa Salezjańskiego w Łądzie, Stowarzyszeniem „Unia Nadwarciańska”, Zespołem Parków Krajobrazowych Województwa Wielkopolskiego oraz Urzędem Gminy w Łądku, organizuje cyklicznie Festiwal Kultury Słowiańskiej i Cysterskiej w Łądzie nad Wartą, którego w 2021 r. odbyła się XVII edycja.

⁴ https://www.nid.pl/pl/Informacje_ogolne/Zabytki_w_Polsce/rejestr-zabytkow/zestawienia-zabytkow-nieruchomych/stan%20na%2031.03.2021/WLK-rej.pdf

1.6. Komunikacja i transport zbiorowy

Przez powiat słupecki z zachodu na wschód przebiegają ważne szlaki komunikacyjne o znaczeniu międzynarodowym: autostrada A2, droga krajowa nr 92 oraz magistrala kolejowa Berlin-Moskwa. Bezpośredni dojazd do autostrady A2 znajduje się w odległości 5,5 km na południe od centrum Słupcy (węzeł Słupca), co umożliwia dojazd do Poznania oddalonego o 70 km w około 50 min. Droga krajowa nr 92 przecina Miasto Słupcę, Gminę Słupcę i Gminę Strzałkowo i łączy je z większymi ośrodkami miejskimi: Wrześnią i Koninem, tym samym dojazd do tych miast z centrum Słupcy wynosi około 25 min. Wzdłuż drogi krajowej przebiega również linia kolejowa ze stacjami kolejowymi: Wólka, Strzałkowo (Gmina Strzałkowo), Słupca (Miasto Słupca), Cienin, Cienin Kościelny (Gmina Słupca). Sieć dróg uzupełniają również drogi wojewódzkie (nr 260, 262, 263, 466, 467), powiatowe i gminne.

Rysunek 7: Sieć komunikacyjna powiatu słupeckiego

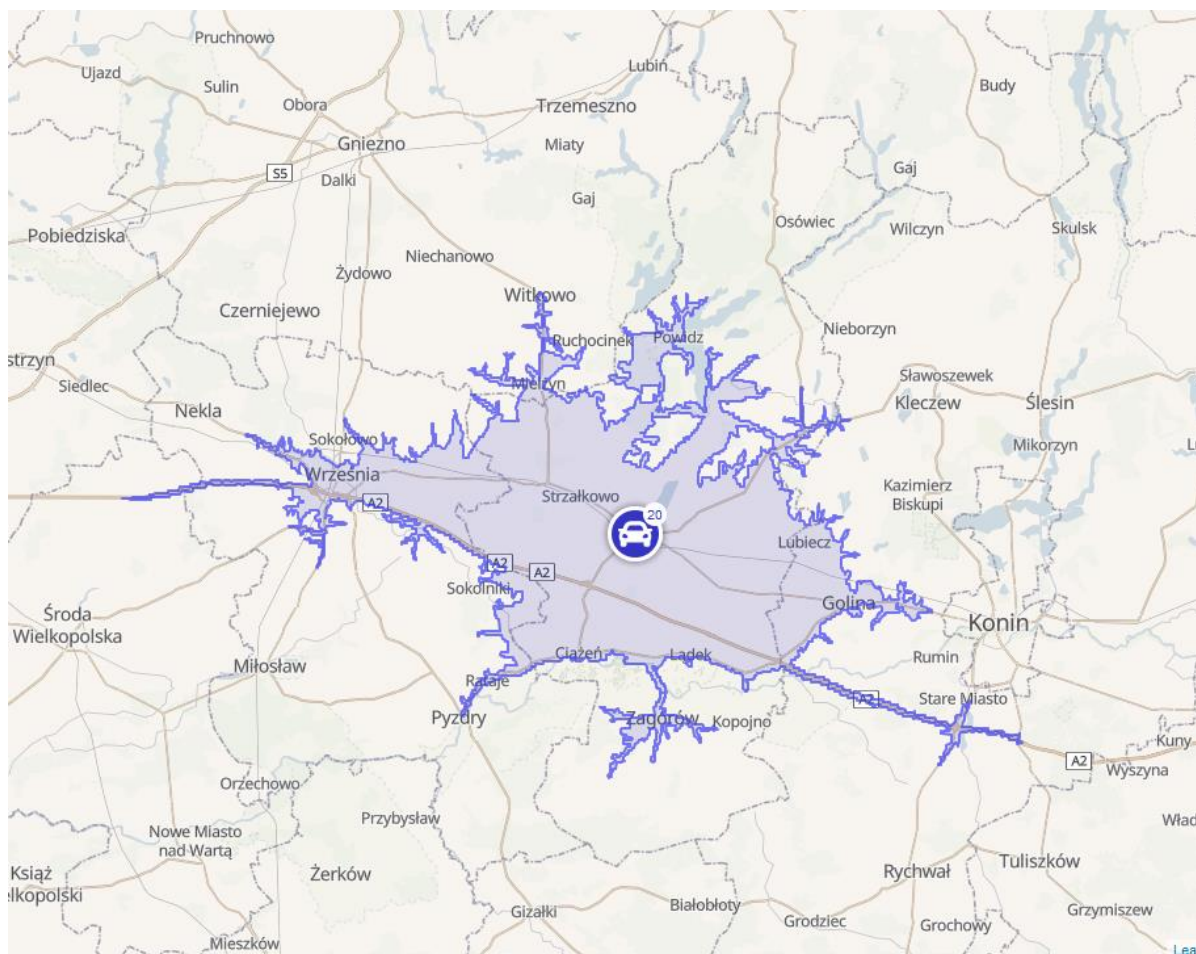


Źródło: Google Maps.

Poniższa mapa przedstawia zasięg obszaru powiatu słupeckiego, dla którego dojazd do Starostwa Powiatowego w Słupcy zajmuje nie więcej niż 20 min. Należy zauważyć, że największą dostępnością charakteryzują się gminy położone wzdłuż głównych szlaków komunikacyjnych – autostrady A2 i drogi krajowej nr 92 (Gmina Strzałkowo, Miasto Słupca i Gmina Słupca). Szerokość tego pierścienia od Starostwa Powiatowego waha się między 4 a 25 km. Najniższą dostępność komunikacyjną wykazują gminy położone w północnej i południowej części powiatu, w szczególności Gmina Ostrowite, Orchowo i Zagórów, gdzie siatka dróg jest

mniej zagęszczona. Główną trasą łączącą północne gminy z miastem powiatowym jest droga wojewódzka nr 263, a następnie droga wojewódzka nr 262, jednak przebiega ona wzdłuż wschodniej granicy powiatu, co zmniejsza dostępność tych terenów. Z kolei Gmina Zagórów, położona na południu powiatu słupeckiego, jest oddzielona od pozostałej części powiatu rzeką Wartą wraz z Nadwarciańskim Parkiem Krajobrazowym, przez który przebiega zaledwie jedna droga.

Rysunek 8: Obszar dojazdu do Starostwa Powiatowego w Słupcy w czasie 20 min z terenu powiatu słupeckiego



Źródło: www.commutetimap.com.

Tabela poniżej przedstawia czas dojazdu transportem samochodowym i kolejowym do Starostwa Powiatowego w Słupcy oraz Miasta Poznania z gmin powiatu słupeckiego. Należy zwrócić uwagę, że z wyjątkiem miasta powiatowego, najkrótszy czas dojazdu do Starostwa Powiatowego mają mieszkańcy Gminy Słupca i Strzałkowo (czas liczony od centrum gminy). Najdłuższy czas dotyczy gmin: Orchowo, Powidz, Zagórów, Ostrowite. Ze względu na czas dojazdu do stolicy województwa, najwięcej zajmuje on mieszkańcom gmin zlokalizowanych w północnej części powiatu: Orchowo, Powidz, Ostrowite.

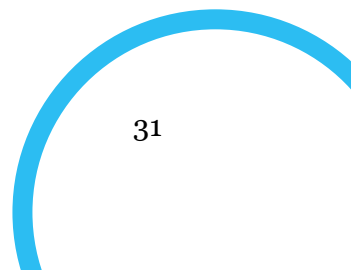


Tabela 13: Czas dojazdu transportem samochodowym i kolejowym do Starostwa Powiatowego w Słupcy i Poznania z gmin powiatu słupeckiego

	Starostwo Powiatowe w Słupcy		Poznań	
	samochód	kolej	samochód	kolej
Miasto Słupca	2 min	-	56 min	52 min
Gmina Łądek	14 min	-	1 godz. 4 min	-
Gmina Orchowo	32 min	-	1 godz. 22 min	-
Gmina Ostrowite	19 min	-	1 godz. 11 min	-
Gmina Powidz	20 min	-	1 godz. 14 min	-
Gmina Słupca	8 min	-	57 min	46 min
Gmina Strzałkowo	10 min	17 min	1 godz. 3 min	1 godz. 2 min
Miasto i Gmina Zagórów	19 min	-	1 godz. 6 min	-

Źródło: opracowanie własne na podstawie Google Maps.

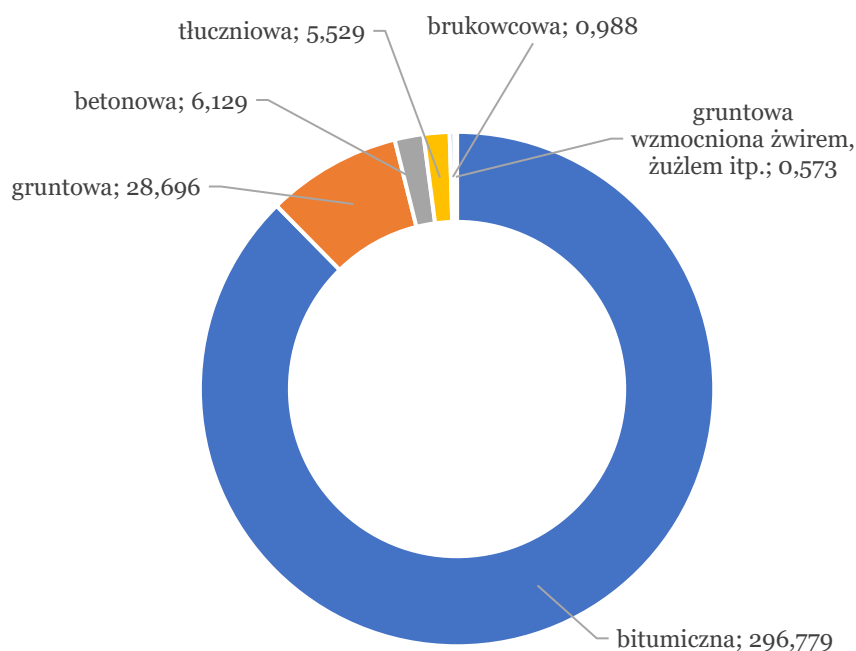
W celu ułatwienia dojazdu do miejscowości, w których występuje zjawisko wykluczenia komunikacyjnego, od 2019 r. powiat słupecki stał się organizatorem publicznego transportu zbiorowego w powiatowych przewozach pasażerskich. Operatorem transportu jest Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Koninie S.A., a projekt jest współfinansowany przez Miasto Słupca oraz gminy: Słupca, Strzałkowo, Zagórów, Łądek, Ostrowite, Orchowo i Powidz. W 2020 r. obowiązywały 44 linie komunikacyjne łączące siedzibę powiatu z siedzibami gmin, a ich liczba jest stopniowo zwiększana. Projekt dofinansowany był ze środków Rządowego Programu „Fundusz rozwoju przewozów autobusowych o charakterze użyteczności publicznej”.

1.7. Infrastruktura

Drogami powiatowymi na terenie powiatu słupeckiego zarządza Powiatowy Zarząd Dróg w Słupcy. Obejmuje on sieć dróg powiatowych zamiejskich o długości 338,694 km i sieć dróg powiatowych w granicach administracyjnych miast Słupca i Zagórów o długości 13,870 km. Drogi w miastach zostały na mocy porozumień przekazane w administrowanie i zarządzanie Burmistrzowi Gminy i Miasta Zagórów (9,40 km) oraz Burmistrzowi Gminy Miejskiej Słupca (4,463 km).

Drogi te są stopniowo rozbudowywane na podstawie typowania i wyboru robót priorytetowych, po zakończeniu których (w zależności od możliwości finansowych) można będzie rozpocząć realizację kolejnych prac. Najwięcej dróg pokrytych jest nawierzchnią bitumiczną (88%), następnie betonową (8%). Pozostała część to drogi tłuczniowe, brukowcowe i gruntowe wzmocnione żwirem, żużlem, itp.

Wykres 8: Podział dróg powiatowych ze względu na rodzaj nawierzchni



Źródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2020.

Poniższa tabela przedstawia stan dróg i ścieżek rowerowych w powiecie słupeckim na tle grupy porównawczej. Można z niej wnioskować, że stan dróg na terenie powiatu słupeckiego jest relatywnie niski. Udział dróg o nawierzchni twardej i twardej ulepszonej w stosunku do ogólnej długości dróg wynosi 95,6% i jest najniższy wśród porównywanych jednostek. Powiat słupecki charakteryzuje również niska gęstość sieci dróg o nawierzchni twardej. W 2019 r. na 100 km² powierzchni przypadało 93,3 km takich dróg i był to wynik o 7,8 km niższy w porównaniu do średniej analizowanych powiatów.

Niższe wyniki w stosunku do pozostałych powiatów, powiat słupecki uzyskał również pod względem sieci ścieżek rowerowych. W 2019 r. ich długość wynosiła 1,2 km na 100 km² i była prawie 3-krotnie niższa od średniego wskaźnika dla grupy porównawczej. Udział ścieżek rowerowych będących pod zarządem Starostwa Powiatowego do ścieżek rowerowych ogółem wynosił 21,4%.

Tabela 14: Stan dróg i ścieżek rowerowych w powiecie słupeckim na tle grupy porównawczej w 2019 r.

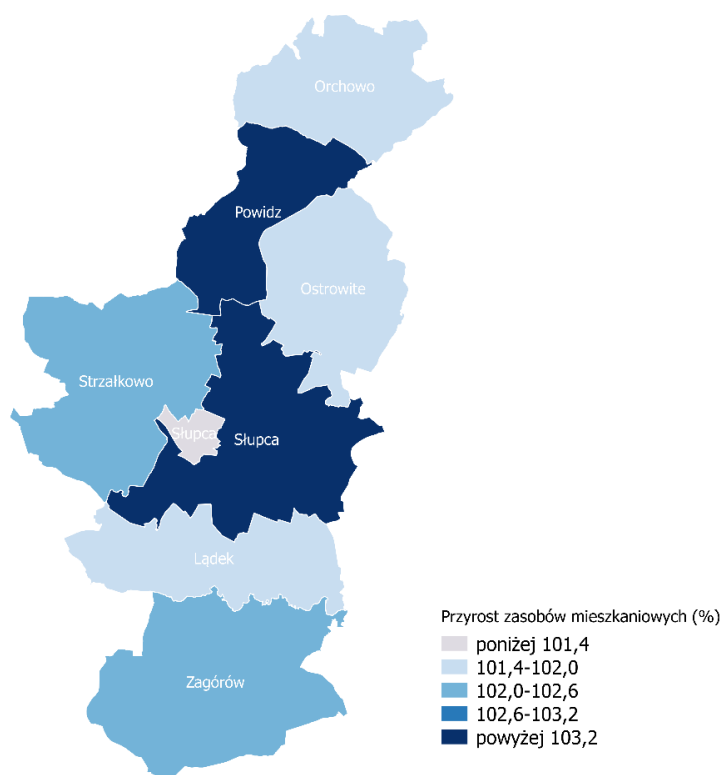
JST	drogi gminne i powiatowe o twardej nawierzchni na 100 km ²	udział dróg o nawierzchni twardej i twardej ulepszonej do dróg powiatowych ogółem	ścieżki rowerowe na 100 km ²	udział ścieżek rowerowych będących pod zarządem starostwa do ścieżek rowerowych ogółem
Powiat słupecki	93,3	95,6%	1,2	21,4%
Powiat jarociński	104,7	99,4%	6,4	55,7%
Powiat kaliski	110,7	98,5%	2,5	67,9%

Powiat pleszewski	107,3	98,1%	6,1	65,2%
Powiat turecki	88,9	96,1%	2,7	15,8%
Powiat wrzesiński	101,4	96,3%	1,5	3,8%
średnia	101,1	97,3%	3,4	38,3%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Jak wskazano wcześniej, jedynymi gminami, w których obserwuje się wzrost liczby mieszkańców są Gminy Słupca i Powidz. Przekłada się to również na wysoki przyrost zasobów mieszkaniowych i zwiększanie się potrzeb w zakresie infrastruktury technicznej. W latach 2016-2019 największy przyrost zasobów mieszkaniowych nastąpił w Gminie Powidz i Słupca (po 106%) oraz w Gminie Strzałkowo (103%). Najniższy ruch budowlany obserwowany był w Mieście Słupca i Gminie Orchowo.

Rysunek 9: Przyrost zasobów mieszkaniowych w powiecie słupeckim w latach 2016-2019



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Poniższa tabela wskazuje, że w powiecie słupeckim w ostatnich latach można zaobserwować wysoki ruch budowlany. W latach 2016-2020 średni wzrost liczby wydanych pozwoleń na budowę w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców na tle grupy porównawczej był najwyższy, a w 2020 roku wynosił on 5,1. W tym samym roku wybudowano więcej nowych budynków mieszkalnych w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców niż w powiecie pleszewskim i tureckim. Z tabeli wynika również, że w 2019 r. w powiecie słupeckim było 318,1 mieszkań przypadających na 1 000 mieszkańców. Był to wynik niższy jedynie od powiatu wrzesińskiego, co oznacza, że powiat słupecki posiada duże zasoby mieszkaniowe. Należy również zwrócić uwagę na średnią cenę za 1 m² lokali mieszkalnych, która obrazuje atrakcyjność lokalnego rynku mieszkaniowego. W powiecie słupeckim była ona najniższa w stosunku do porównywanych powiatów (2 713 zł/m²), dodatkowo od 2016 roku zmniejszyła się.

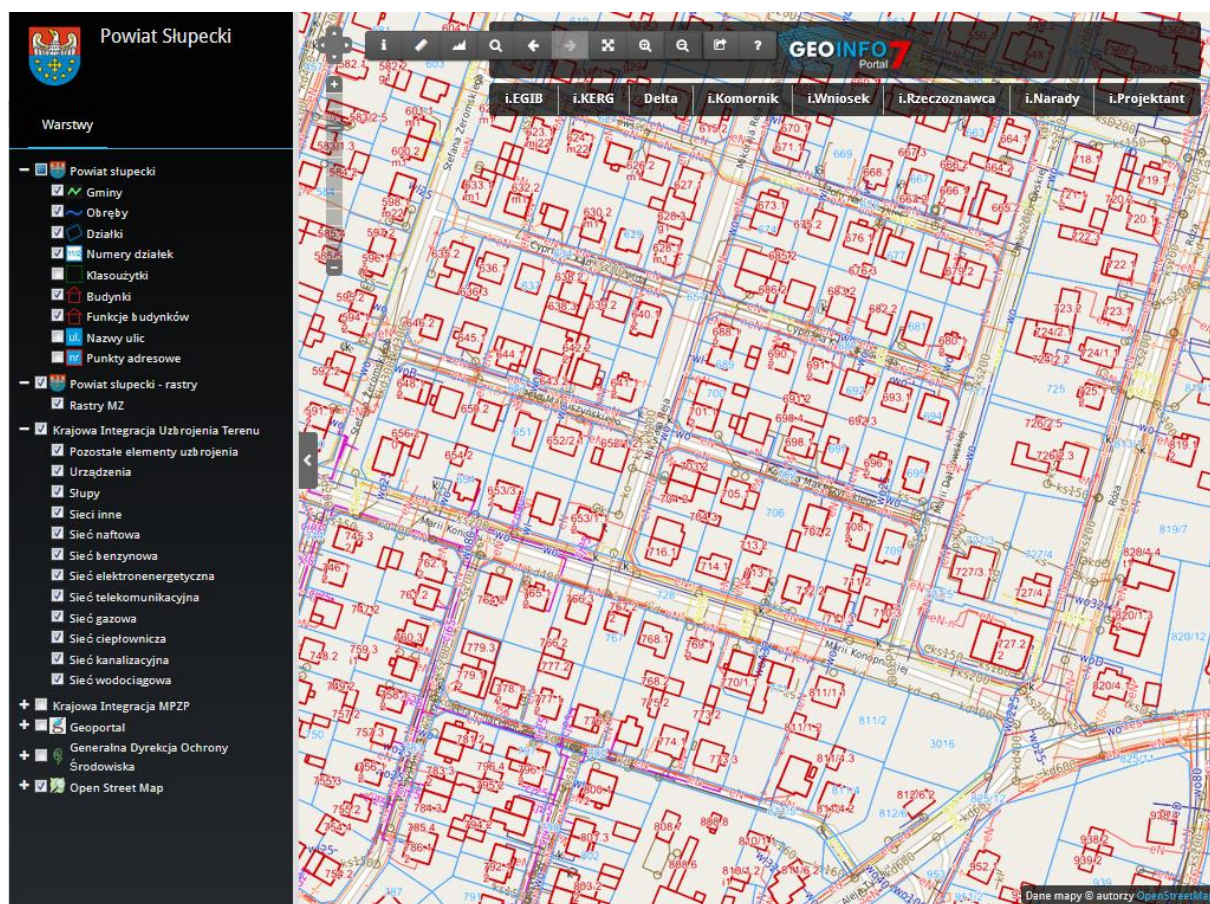
Tabela 15: Ruch budowlany w powiecie słupeckim na tle grupy porównawczej w latach 2016-2020

JST	liczba wydanych pozwoleń na budowę na nowe budynki mieszkalne na 1 tys. mieszkańców		nowe budynki mieszkalne na 1 tys. mieszkańców w 2020	mieszkania na 1 tys. mieszkańców w 2019	średnia cena za 1 m ² lokali mieszkalnych	
	2020	średnia dynamika w latach 2016- 2020			2019	średnia dynamika w latach 2016- 2019
Powiat słupecki	5,1	110,6%	2,7	318,1	2 713,0	99,3%
Powiat jarociński	3,1	110,1%	3,1	308,2	2 872,0	102,3%
Powiat kaliski	4,2	108,2%	2,8	282,8	3 371,0	132,8%
Powiat pleszewski	2,5	100,1%	2,2	302,0	3 229,0	110,1%
Powiat turecki	3,9	107,0%	1,5	317,0	3 022,0	107,0%
Powiat wrzesiński	3,4	104,9%	3,0	355,5	3 667,0	103,0%
średnia	3,7	106,8%	2,6	313,9	3 145,7	109,1%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Inwestycje na rynku budowlanym przekładają się również na obsługę z zakresu geodezji i kartografii. W powiecie słupeckim funkcjonuje GEOPORTAL, w którym publikowane są dane katastralne i mapa numeryczna, a także istnieje możliwość zgłaszania prac geodezyjnych oraz odbioru dokumentów udostępnianych przez Powiatowy Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej w Słupcy w formie elektronicznej. W ramach projektu unijnego dokonano konwersji baz danych do nowych przepisów, dokonano polepszenia jakości baz danych ewidencji gruntów i budynków (EGiB), geodezyjnych ewidencji sieci uzbrojenia terenu (GESUT), obiektów topograficznych (BDOT) i szczegółowej osnowy geodezyjnej (BDSOG). Dokonano cyfryzacji całej dokumentacji państwowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego, tj. przetworzono wersję analogową do postaci cyfrowej (skanowanie dokumentów i map, kalibracja rastrów map i wpasowanie tych rastrów do cyfrowej mapy numerycznej).

Rysunek 10: Warstwy tematyczne Systemu Informacji Przestrzennej Powiatu Słupeckiego



Źródło: <http://powiatslupca.giportal.pl>.

Ważnym działaniem będzie również wdrożenie układu wysokościowego PL-EVRF2007-NH, w ramach którego wykonano inwentaryzację szczegółowej osnowy wysokościowej na terenie powiatu słupeckiego.

1.8. Edukacja

Zgodnie z ustawią o samorządzie powiatowym⁵ do kompetencji Powiatu należy realizacja zadań o charakterze ponadgminnym w zakresie edukacji publicznej. Z kolei ustawa Prawo oświatowe⁶ doprecyzowuje, że do zadań własnych powiatu należy „zakładanie i prowadzenie publicznych szkół podstawowych specjalnych, szkół ponadpodstawowych, w tym integracyjnych oraz z oddziałami integracyjnymi lub specjalnymi, szkół sportowych i mistrzostwa sportowego (z wyjątkiem szkół i placówek oznaczeniu regionalnym i ponadregionalnym)”.

Sieć placówek edukacyjnych, dla których organem prowadzącym jest Starostwo Powiatowe, jest stosunkowo skoncentrowana. W mieście znajdują się 3 szkoły (**Liceum Ogólnokształcące im. Marszałka Józefa Piłsudskiego**, **Zespół Szkół Ekonomicznych im. Maksymiliana Jackowskiego** oraz **Zespół Szkół Zawodowych**

⁵ Ustawa z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. 1998 Nr 91 poz. 578)

⁶ Ustawa z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe (Dz. U. 2017 poz. 59)

im. gen. Władysława Sikorskiego) oraz **Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. M. Grzegorzewskiej**. Poza miastem położone są 2 kolejne placówki: **Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie** oraz **Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie**.

Działania oświatowe szkół publicznych uzupełniane są przez **Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną w Słupcy**, **Międzyszkolny Ośrodek Sportowy w Słupcy**, a także **Centrum Kształcenia Zawodowego w Słupcy**, w którym kwalifikacje zawodowe uzyskują w formie kursów młodociani pracownicy.

Tabela 16: Szkoły i placówki publiczne prowadzone przez Powiat Słupecki

L.p.	Nazwa placówki	Adres
1.	Liceum Ogólnokształcące im. Marszałka Józefa Piłsudskiego	Plac Szkolny 1, 62-400 Słupca
2.	Zespół Szkół Ekonomicznych im. Maksymiliana Jackowskiego	ul. Powstańców Włkp. 22, 62-400 Słupca
3.	Zespół Szkół Zawodowych im. gen. Władysława Sikorskiego	ul. Kopernika 11A, 62-400 Słupca
4.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego	ul. Górna 12, 62-420 Strzałkowo
5.	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie	ul. Pyzderska 75, 62-410 Zagórow
6.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. M. Grzegorzewskiej	ul. Wojska Polskiego 13, 62-400 Słupca
7.	Centrum Kształcenia Zawodowego	ul. Kopernika 11A, 62-400 Słupca
8.	Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna	ul. Wojska Polskiego 13, 62-400 Słupca
9.	Międzyszkolny Ośrodek Sportowy	ul. Powstańców Włkp. 22B, 62-400 Słupca

Źródło: opracowanie własne.

Powiat Słupecki jest również **organem rejestrującym** dla jednej placówki niepublicznej - **Zespół Niepublicznych Szkół i Placówek Oświatowych „Nasza Szkoła” w Michalinowie Oleśnickim**.

Zespół Niepublicznych Szkół i Placówek Oświatowych “Nasza Szkoła” w Michalinowie Oleśnickim prowadzony jest przez Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Zagórowie z siedzibą w Michalinowie Oleśnickim i obejmuje:

- Niepubliczną Szkołę Podstawową Specjalną;
- Niepubliczną Szkołę Specjalną Przystosowaną do Pracy;
- Niepubliczny Ośrodek Rewalidacyjno-Wychowawczy.

Zadania **Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego w Słupcy** opisane zostały szerzej w rozdziale „Kultura, sport, turystyka”.

Tabela 17: Liczba uczniów w szkołach, dla których Powiat Słupecki jest organem prowadzącym (dla młodzieży, zaocznych, kwalifikacyjnych kursach zawodowych) w latach 2014-2021

	2014/ 2015 ^b	2015/ 2016 ^b	2016/ 2017 ^b	2017/ 2018 ^b	2018/ 2019 ^b	2020/ 2021 ^a
Liczba uczniów	2 404	2 441	2 447	2 382	2 194	2 430

Źródło:

^a Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych, realizowanych przez Powiat Słupecki, za rok szkolny 2019/2020

^b Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2018/2019

Na przestrzeni ostatnich lat liczba uczniów w szkołach prowadzonych przez Powiat Słupecki, mimo chwilowego spadku w roku szkolnym 2018/2019 utrzymuje się na stałym poziomie ok. 2.400.

Tabela 18: Nabór do szkół prowadzonych przez Powiat Słupecki w latach 2014-2020 (bez szkół zaocznych)

Lp.	Nazwa jednostki	2015/ 2016 ^b	2016/ 2017 ^b	2017/ 2018 ^b	2018/ 2019 ^b	2020/ 2021 ^a
1.	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. M. Grzegorzewskiej w Słupcy	23	15	19	14	32
2.	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	60	56	33	34	25
3.	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie	123	106	91	109	110
4.	Zespół Szkół Ekonomicznych im. M. Jackowskiego w Słupcy	105	94	123	83	96
5.	Liceum Ogólnokształcące im. marsz. J. Piłsudskiego w Słupcy	102	105	81	95	80
6.	Zespół Szkół Zawodowych im. gen. Wł. Sikorskiego w Słupcy	152	170	164	119	139
Razem		565	546	511	454	482

Źródło: ^a Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych, realizowanych przez Powiat Słupecki, za rok szkolny 2019/2020

^b Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2018/2019

Analiza liczby uczniów rozpoczynających naukę w placówkach oświatowych prowadzonych przez Powiat Słupecki wykazuje tendencję spadkową, mimo niewielkiego wzrostu w roku szkolnym 2020/2021, co stanowi odzwierciedlenie sytuacji demograficznej w powiecie.

Tabela 19: Liczba nauczycieli uczących w szkołach i placówkach, dla których Powiat Słupecki jest organem prowadzącym

	2016 ^d	2017 ^c	2018 ^b	2019 ^a
Nauczyciele	290	280	261	277
w tym				
- pełnozatrudnieni	206	197	185	194
- niepełnozatrudnieni	85	83	76	83
Etatów	237,88	228,79	213,29	275,1
w tym				
- pełnozatrudnieni	206	197	185	194
- niepełnozatrudnieni	31,88	31,79	28,29	81,1
Liczba uczniów przypadających na jednego nauczyciela	8,44	8,51	8,41	8,77

Źródło:

^a Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych, realizowanych przez powiat słupecki, za rok szkolny 2019/2020

^b Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2018/2019

^c Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2017/2018

^d Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2016/2017

Liczba nauczycieli w placówkach prowadzonych przez Powiat Słupecki odnotowuje niewielki spadek, choć w ostatnim roku widać wyraźny wzrost etatów w niepełnym wymiarze.

Wskaźnik liczby uczniów przypadających na jednego nauczyciela od 2016 r. wykazuje niewielkie wahania, ale utrzymuje się na stałym poziomie ok. 8,5.

Tabela 20: Oferta kierunków nauczania szkół i placówek w roku szkolnym 2019/2020

Nazwa szkoły	Kierunki kształcenia/ profil
Liceum Ogólnokształcące im. Marszałka J. Piłsudskiego w Słupcy	matematyczny
	biologiczno-chemiczny
	humanistyczny
Zespół Szkół Ekonomicznych im. M. Jackowskiego w Słupcy	technik logistyki
	technik reklamy
	technik spedytor
Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie	liceum ogólnokształcące
	technikum organizacji turystyki/ technikum teleinformatyczne
	Branżowa Szkoła I st.: - mechanik-operator pojazdów i maszyn rolniczych, - klasa wielozawodowa
Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. M. Grzegorzewskiej w Słupcy	Branżowa Szkoła I st. - monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie, - kucharz, - stolarz, - mechanik pojazdów samochodowych, - ślusarz, - sprzedawca, - ogrodnik, - pracownik pomocniczy obsługi hotelowej,

	<ul style="list-style-type: none"> - pracownik pomocniczy krawca, - asystent fryzjera, - monter sieci i instalacji
Zespół Szkół Zawodowych im. gen. Władysława Sikorskiego w Słupcy	technik informatyk
	technik elektryk
	technik mechatronik
	technik pojazdów samochodowych
	<p style="text-align: center;">Branżowa Szkoła I stopnia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - elektromechanik pojazdów samochodowych - kierowca mechanik - klasa wielozawodowa - technik informatyk - technik pojazdów samochodowych - technik elektryk - technik mechatronik
Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	technik architektury krajobrazu
	technik mechanizacji rolnictwa i agrotrotoniki
	technik żywienia i usług gastronomicznych
Centrum Kształcenia Zawodowego w Słupcy	<ul style="list-style-type: none"> - elektromechanik pojazdów samochodowych, - mechanik pojazdów samochodowych, - stolarz, - fryzjer, - asystent fryzjera, - elektronik, - mechanik – operator pojazdów i maszyn rolniczych, - monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie, - murarz – tynkarz, - kucharz, - monter sieci i instalacji sanitarnych, - sprzedawca, - ślusarz.

Źródło: Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych, realizowanych przez Powiat Słupecki, za rok szkolny 2019/2020

Oferta kierunków i specjalizacji szkół w powiecie słupecki jest bardzo zróżnicowana i odpowiada obecnemu zapotrzebowaniu na rynku.

Obiektywną miarą jakości i poziomu nauczania w szkołach ponadpodstawowych jest odsetek **zdawalności egzaminu maturalnego**.

Tabela 21: Zdawalność egzaminu maturalnego w powiecie słupeckim na tle grupy porównawczej (sesja główna)

	2017 ¹	2018	2019	2020
Powiat słupecki	52,59 %	75,37 %	72,67 %	60,3 %
Powiat jarociński	55,82 %	81,88 %	78,95 %	77,9%
Powiat kaliski	43,26 %	29,85 %	62,96 %	42,2%
Powiat pleszewski	54,36 %	73,36 %	75,27%	66,4 %
Powiat turecki	49,58 %	83,93 %	83,24 %	72,2%
Powiat wrzesiński	57,37%	90,15 %	84,25%	77,2 %
Województwo wielkopolskie	55,11 %	79,25 %	80,46 %	73,86 %
kraj	52 %	79,70 %	80,5%	74 %

¹ Język polski

Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

Zdawalność egzaminu maturalnego w szkołach powiatu słupeckiego jest poniżej zarówno średniej krajowej, jak i województwa wielkopolskiego, a w ostatnich latach wykazuje tendencję spadkową. Najniższa była w 2020 r. i wyniosła 60,3%. Także w porównaniu z powiatami referencyjnymi (jarocińskim, pleszewskim, tureckim, wrzesińskim) średnia ta jest o kilka punktów procentowych mniejsza. Jedynie powiat kaliski w 2020 r. odnotowuje zdawalność na niższym poziomie niż powiat słupecki. Świadczy to zatem, że poziom nauczania w placówkach powiatu słupeckiego jest niższa niż w województwie wielkopolskim, co sugeruje konieczność podjęcia działań wspierających system nauki.

Jednocześnie należy zauważyć dużą różnicę zdawalności między liceami ogólnokształcącymi, a pozostałymi placówkami, co potwierdza opinię, że poziom nauki w LO jest zdecydowanie wyższy niż w szkołach zawodowych.

Tabela 22: Zdawalność egzaminu maturalnego w powiecie słupeckim w roku szkolnym 2019/2020 w poszczególnych placówkach

Szkoła	Zdawalność egzaminu maturalnego w roku szkolnym 2019/2020
Liceum Ogólnokształcące im. Marsz. J. Piłsudskiego w Słupcy	94,4%
Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie	85,18%
Zespół Szkół Zawodowych im. gen. Wł. Sikorskiego w Słupcy	67,30%
Zespół Szkół Ekonomicznych im. M. Jackowskiego w Słupcy	45,57%
Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	33%

Źródło: Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych, realizowanych przez Powiat Słupecki, za rok szkolny 2019/2020

Centrum Kształcenia Zawodowego w Słupcy jest samodzielną placówką oświatowo-wychowawczą, która organizuje i prowadzi doksztalcenie zawodowe dla uczniów, pracowników młodocianych i słuchaczy szkół ponadpodstawowych, uczniów i słuchaczy szkół dla dorosłych oraz inne formy kursowe w zależności od zapotrzebowania środowiska.

Tabela 23: Liczba uczniów oraz kursów organizowanych w Centrum Kształcenia Zawodowego w Słupcy

	2016/2017 ^d	2017/2018 ^c	2018/2019 ^b	2019/2020 ^a
Grupy kursowe	27	23	28	30
Uczniowie	312	258	280	348
Zawody	12	11	15	13

Źródło: opracowanie własne na podstawie:

^a Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych, realizowanych przez Powiat Słupecki, za rok szkolny 2019/2020

^b Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2018/2019

^c Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2017/2018

^d Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych za rok szkolny 2016/2017

Oferta kursów CKZ w Słupcy z roku na rok poszerza się, zarówno pod względem grup kursowych, liczby uczniów jak i kształconych zawodów. Listę kierunków w roku szkolnym 2021/2020 przedstawiono w tabeli „Oferta kierunków nauczania szkół i placówek w roku szkolnym 2019/2020”.

W Słupcy działa **Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna** będąca placówką oświatową, której organem prowadzącym jest Powiat Słupecki. Poradnia obejmuje swoim działaniem szkoły i placówki na terenie powiatu słupeckiego. Jej zadaniem jest prowadzenie poradnictwa wychowawczego i zawodowego oraz działalności diagnostycznej w celu ustalenia przyczyn trudności w nauce dzieci i młodzieży. Zespół Orzekający działający w Poradni orzeka o potrzebie kształcenia specjalnego lub nauczania indywidualnego dla dzieci i młodzieży niewidomej i słabowidzącej, niesłyszącej i słabosłyszącej oraz z autyzmem, na terenie powiatu słupeckiego.

Tabela 24: Funkcjonowanie Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej

	2016/2017 ^d	2017/2018 ^c	2018/2019 ^b	2019/2020 ^a
Liczba orzeczeń	131	129	157	149
Liczba etatów pedagogicznych	8	8	8	8
Liczba etatów administracji i obsługowych	3	2,5	2,5	2,75
Liczba opinii i orzeczeń na 1.000 uczniów objętych opieką poradni	0,39	0,48	0,45	0,43
Liczba opinii i orzeczeń na etat pedagogiczny	48,50	60,87	62,28	54,13

Źródło: opracowanie własne na podstawie:

^a Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych, realizowanych przez Powiat Słupecki, za rok szkolny 2019/2020

^b Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2018/2019

^c Dane na temat oświaty Powiatu Słupeckiego za rok szkolny 2017/2018

^d Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych za rok szkolny 2016/2017

Liczba opinii i orzeczeń wydawanych przez Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną na 1 000 uczniów objętych opieką utrzymuje się od kilku lat na zbliżonym poziomie. Z kolei liczba

orzeczeń na etat pedagogiczny, która obrazuje obciążenie pracą pracowników Poradni, w ostatnim roku szkolnym odnotowała spadek, mimo dotychczasowej tendencji wzrostowej.

Wydatki na oświatę i wychowanie (dział 801) w budżecie Powiatu Słupckiego rosną rok do roku. Jednak w związku z jednoczesnym szybszym wzrostem ogółu wydatków Powiatu procentowy udział środków przeznaczonych na oświatę zmniejsza się i w minionym roku wyniósł 27,4%. Wzrostowi wydatków na oświatę nie towarzyszy odpowiedni wzrost wysokości subwencji oświatowej, która w minionym roku nie pokryła wszystkich wydatków.

Tabela 25: Wydatki na oświatę oraz wysokość subwencji

	2016	2017	2018	2019	2020
Kwota wydatków na oświatę i wychowanie [zł]	21 124 843,34	21 049 280,06	21 538 806,89	22 704 171,86	25 943 612,32
Wydatki wykonanie ogółem [zł]	59 957 020,98	65 978 918,75	71 816 631,53	85 400 292,02	94 749 524,58
Procentowy udział wydatków na oświatę i wychowanie w budżecie	35,2%	31,9%	30,0%	26,6%	27,4%
Subwencja oświatowa [zł]	24 300 026,00	22 189 784,00	21 844 743,00	23 380 785,00	25 697 955,00
Różnica między subwencją a wydatkami w dziale 801	3 175 182,66	1 140 503,94	305 936,11	676 613,14	- 245 657,32

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych sprawozdań z wykonania budżetu Powiatu Słupckiego z lat 2017-2020.

1.9. Kultura, sport i rekreacja

Kultura

Ustawa o samorządzie powiatowym nakłada na starostwa obowiązek realizacji zadań z zakresu kultury oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami, jak również kultury fizycznej i turystyki. Zgodnie z Regulaminem Organizacyjnym Starostwa Powiatowego w Słupcy przyjętym uchwałą nr 245/2021 z dnia 23.03.2021 r., działania w tym obszarze realizuje Wydział Oświaty i Promocji. Wśród wskazanych zadań Wydziału wskazano:

1. promowanie potencjału gospodarczego, kulturalnego i turystycznego gmin powiatu słupckiego w kraju i zagranicą poprzez:
 - a) udział w targach w kraju i zagranicą,
 - b) opracowywanie i rozpowszechnianie materiałów promocyjno-informacyjnych o powiecie słupckim,
 - c) organizowanie dożynek powiatowych;
2. organizowanie współpracy w kraju i zagranicą;
3. współpracę z ośrodkami informacji turystycznej za granicą – przekazywanie materiałów promocyjnych;
4. współpracę z organizacjami polonijnymi;
5. prowadzenie kalendarza imprez kulturalnych powiatu;
6. wsparcie organizacji imprez związanych z rozwojem życia kulturalnego powiatu w sferze organizacyjno-prawnej, finansowej i kadrowej.

W ramach działań w obszarze kultury Powiat Słupecki wspiera finansowo szereg wydarzeń i imprez, jak również konkursów organizowanych na terenie powiatu przez podmioty i organizacje zewnętrzne.

W stolicy powiatu od 30 lat funkcjonuje Zespół Szkół Muzycznych im. Apolinarego Szeluty. **Szkoła muzyczna** działa pod auspicjami Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz Centrum Edukacji Artystycznej w Warszawie. Powiat Słupecki angażuje się we współorganizację i pomoc finansową znaczących już wydarzeń kulturalnych, m.in. Słupeckich Spotkań Muzycznych, Ogólnopolskiego Konkursu Akordeonowego, czy Festiwalu Pianistycznego im. Apolinarego Szeluty.

W powiecie znajduje się jedno **muzeum** (Muzeum Regionalne w Słupcy), którego instytucją prowadzącą jest Miasto Słupca. Rokrocznie odwiedza je ponad 3000 osób. Wyjątkiem był rok 2020 r., w którym ze względu na pandemię placówka przez dłuższy okres nie była dostępna dla zwiedzających (jedynie 536 odwiedzających).

Na terenie powiatu słupeckiego działa 12 **bibliotek** (łącznie z filiami). Jak pokazują statystyki liczba czytelników w ciągu roku oraz liczba wypożyczeń spada, co pokrywa się z ogólną tendencją spadku zainteresowania czytelnictwem.

Tabela 26: Wskaźniki dotyczące bibliotek w powiecie słupeckim

Wskaźnik	2016	2017	2018	2019	2020
Księgozbiór [wol.]	207 746	211 865	209 683	214 661	207 485
Czytelnicy w ciągu roku [osoba]	6 141	6 044	5 777	5 764	4 520
Wypożyczenia księgozbioru na zewnątrz [wol.]	106 509	107 467	98 881	103 530	96 326

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Sport

Powiat jest organem prowadzącym **Międzyszkolny Ośrodek Sportowy w Słupcy (MOS)**, którego zadaniem jest szkolenie dzieci i młodzieży uzdolnionej sportowo oraz realizacja zadań Szkolnego Związku Sportowego w zakresie organizacji zawodów międzyszkolnych dla szkół podstawowych i ponadpodstawowych:

- Licealiada,
- Igrzyska Młodzieży Szkolnej,
- Igrzyska Dzieci.

W 2020 r. MOS prowadził następujące sekcje:

- lekkoatletyczną,
- koszykówki,
- piłki nożnej,
- piłki siatkowej chłopców/dziewczynek,
- tenisa stołowego.

Ośrodek podejmuje wiele inicjatyw sportowych i sportowo-rekreacyjnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Wśród największych i najbardziej prestiżowych imprez wymienić należy: Galę Sportu Powiatu Słupeckiego, Turniej Racketlona w Słupcy, Mistrzostwa Powiatu Słupeckiego

w Tenisie Ziemnym, Turniej Piłki Nożnej o Puchar Starosty Słupckiego Szkół i Ośrodków Specjalnych, Ogólnopolski Otwarty Turniej Piłki Siatkowej w Przybrodzinie pod Patronatem Przewodniczącego Rady Powiatu Słupckiego, Turniej Tenisa Stołowego.

Od 2000 r. na Jeziorze Powidzkim, które stwarza idealne warunki do nurkowania i żeglugi, organizowane są regaty żeglarskie „Na Powitanie Wakacji” o puchar Starosty Słupckiego, a od 2003 roku w ramach regat Pucharu Polski Jachtów Kabinowych.

Ponadto w ramach promocji powiatu organizowane są wydarzenia jak np. „Rajd rowerowy – Piękny nasz Powiat Słupcki” (Wydział Oświaty i Promocji ‘2020).

Placówka współorganizuje także obozy sportowo-wypoczynkowe dla członków swoich z sekcji (np.: piłki nożnej, tenisa stołowego i piłki siatkowej).

Od 2009 r. Ośrodek jest administratorem kompleksu boisk Orlik 2012 przy ul. Powstańców Wielkopolskich 22b w Słupcy.

Tabela 27: Baza sportowa szkół i placówek oświatowych, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słupcki (stan na styczeń 2018 r.)

Rodzaj obiektu	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	Zespół Szkół Zawodowych im. gen. Wł. Sikorskiego w Słupcy	Zespół Szkół Ekonomicznych im. M. Jackowskiego w Słupcy	Liceum Ogólnokształcące im. marsz. J. Piłsudskiego w Słupcy	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Słupcy	Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego w Słupcy	Ilość obiektów
Kompleks ORLIK ‘2012							X	1
Hala sportowa pełnowymiarowa	X	X						2
Sala gimnastyczna o wymiarach min. 21 x 10 m			X	X	X			3
Boisko piłkarskie trawiaste, niepełnowymiarowe	X							1
Boisko wielofunkcyjne ze sztuczną trawą			X					1
Boisko do plażowej piłki siatkowej			X				X	2
Siłownia	X	X				X		3
Salka fitness		X	X	X	X			4
Salka rehabilitacyjna						X		1
Salka korekcyjna	X							1
Bieżnia LA ze sztuczną nawierzchnią 60 m			X					1
Liczba obiektów w placówkach	4	3	5	2	2	2	2	20

Zródło: <https://www.powiat-slupca.pl/index.php/kultura-turystyka-i-sport/baza-sportowa/>

Jak wskazuje powyższa tabela wszystkie placówki oświatowe prowadzone przez Starostwo Powiatowe (z wyjątkiem Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słupcy) dysponują bazą sportową w formie boisk otwartych lub sal gimnastycznych.

Starosta przyznaje **nagrody finansowe** dla sportowców za szczególnie osiągnięcia (10 w 2018 r., 8 w 2019 r., 11 w 2020 r.) oraz **nagrody Viktorii** (27 w 2018 r., 29 w 2019 r., 30 w 2020 r.)

Tradycyjnie co roku w Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych w Zagórowie organizowana jest **Inauguracja Sportowego Roku Szkolnego**, która stanowi jednocześnie okazję do podsumowania poprzedniego roku szkolnego w placówkach powiatu.

W trakcie Inauguracji Starosta Słupecki honoruje najlepsze szkoły podstawowe w kategorii klasy 1-3 i w kategorii Igrzyska Dzieci oraz szkoły podstawowe i gimnazja w **kategorii Igrzyska Młodzieży Szkolnej**, a także szkoły średnie w kategorii Licealiada, za współzawodnictwo sportowe. Uroczystość Inauguracji przebiega zgodnie z ceremoniałem olimpijskim. Inauguracji towarzyszą Mistrzostwa Powiatu w Sztafetowych Biegach Przełajowych.

Ponadto, podobnie jak ma to miejsce w przypadku zadań z zakresu kultury, Starostwo Powiatowe wspiera finansowo kilkanaście imprez i zawodów sportowych o zasięgu przynajmniej powiatowym.

Tabela 28: Kluby sportowe oraz ich członkowie

Wskaźnik	2016	2018	2020
Kluby	22	20	19
Kluby sportowe na 10 tys. ludności	3,7	3,4	3,2
Członkowie klubów	1 039	862	1 060
Ćwiczący ogółem	1 048	786	972
Ćwiczący do lat 18 ogółem	748	562	776
Sekcje sportowe	62	51	40
Trenerzy	17	19	28
Instruktorzy sportowi	32	34	23
Inne osoby prowadzące zajęcia sportowe	23	6	5

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na obszarze powiatu słupeckiego w 2020 r. funkcjonowało 19 klubów sportowych, w których trenowały 972 osoby z czego większość (776) stanowiły osoby młode poniżej 18 roku życia. Liczba klubów w ciągu ostatnich 4 lat zmniejszyła się z 22 do 19 w 2020 r. Taka sama tendencja utrzymuje się w liczbie sekcji (spadek z 62 w 2016 r. do 40 w 2020 r.). Nie wpłynęło to jednak na znaczący spadek liczby osób trenujących, która utrzymała się na poziomie ok. 1 000. W badanym okresie zmieniła się struktura osób prowadzących zajęcia sportowe. Nastąpiło zmniejszenie liczby instruktorów (z 32 do 23) i innych osób prowadzących zajęcia (z 23 do 5) na rzecz zwiększenia liczby trenerów (z 17 na 28). Jednak sumarycznie kadra prowadząca zmniejszyła się z 72 w 2016 r. do 56 w 2020 r.

Tabela 29: Kluby sportowe w powiecie słupeckim na tle powiatów referencyjnych

Nazwa	Kluby	Członkowie	Sekcje sportowe	Kluby sportowe na 10 tys. ludności
Powiat słupecki	19	1 060	40	3,2
Powiat jarociński	29	1 684	46	4,1
Powiat kaliski	29	1 189	39	3,5
Powiat pleszewski	28	1 595	42	4,5
Powiat turecki	31	1 391	45	3,7

Powiat wrzesiński	31	1 441	53	4,0
województwo wielkopolskie	1 417	96 117	2 267	4,1

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na tle powiatów referencyjnych powiat słupecki charakteryzuje się mniejszą liczbą klubów zarówno w ilości bezwzględnej, jak i w przeliczeniu na 10 000 mieszkańców, co może wskazywać na konieczność rozwoju oferty sportowej.

Turystyka

Powiat słupecki charakteryzuje się atrakcyjnymi warunkami naturalnymi, które sprzyjać mogą rozwojowi oferty turystycznej.

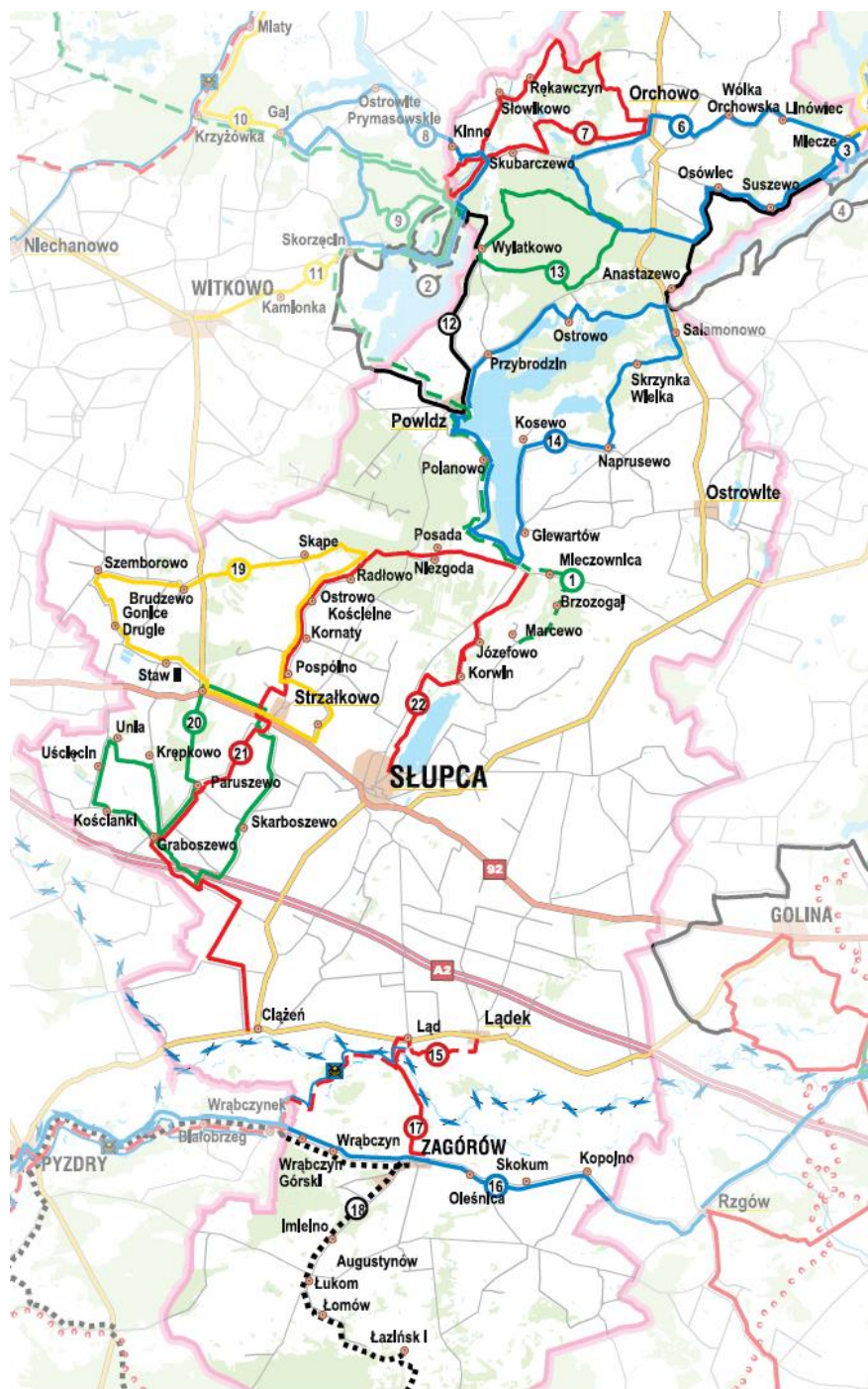
Na północy zlokalizowane jest Jezioro Powidzkie, którego obszar objęty jest ochroną w ramach Powidzkiego Parku Krajobrazowego oraz Powidzko-Bieniszewskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu. Znajdują się tam także obszary siedliskowe Natura 2000 (Pojezierze Gnieźnieńskie). Jezioro o charakterze rynnowym należy do Pojezierza Gnieźnieńskiego i jest największym oraz jednym z najgłębszych jezior wielkopolski (pow. 1097,50 ha, głębokość do 46 m) i wraz z pobliskimi jeziorami tworzy Zespół Jezior Powidzkich. Jezioro ma bardzo urozmaiconą linię brzegową z wieloma zatokami, co czyni je atrakcyjnym dla żeglarzy, windsurferów, kajakarzy i wędkarzy. Wzdłuż brzegów jeziora rozsiane są plaże, pomosty i ośrodki z wypożyczalniami sprzętu wodnego, restauracje oraz baza noclegowa. Niestety od lat poziom wody w jeziorze sukcesywnie opada, co związane jest z działalnością pobliskiej kopalni odkrywkowej. Woda zbierająca się w odkrywce po kopalni działa na niekorzyść wód gruntowych. W wyniku wytworzenia się leja depresyjnego spada poziom wód gruntowych, a w efekcie tego w Jeziorze Powidzkim wody jest coraz mniej. Planem ratowania jeziora jest przepompowanie wody ze zbiornika Józwin II do zbiornika Kazimierz Północ, tak, aby stan tego miejsca nie działał na obniżanie poziomu wód gruntowych, co ma bezpośredni wpływ na akwen w Powidzu.

W centralnej części powiatu znajduje się Jezioro Słupeckie będące sztucznym zbiornikiem wodnym utworzonym w latach 1954-55 na miejscu torfowiska, przez które przepływała rzeka Mieszna. Jezioro pełni funkcje retencyjne i nie jest zdatne do kąpieli. Jest jednak popularnym miejscem dla wędkarzy (występują tu: leszcze, płocie, węgorze i okonie).

Z kolei na południu wzdłuż rzeki Warty znajduje się Nadwarciański Park Krajobrazowy oraz tereny objęte Pyzdrowskim Obszarem Chronionego Krajobrazu oraz programem Natura 2000 (Ostoja Nadwarciańska oraz Dolina Środkowej Warty). Jest to jeden z najwartościowszych obszarów ostoi ptaków wodnych i błotnych w Polsce i Europie.

Na obszarze powiatu słupeckiego wyznaczone są liczne szlaki turystyczne piesze, rowerowe i kajakowe (szlak kajakowy Warty). Przez Powidzki Park Krajobrazowy przebiegają 3 szlaki piesze (zielony Królewski, czarny oraz niebieski im. J. Szulczewskiego) oraz 11 rowerowych (m.in. czarne: Cztery Jeziora oraz Dookoła Jeziora Niedzięgiel, niebieskie: Trakt Orchowski, Urokliwe Doliny oraz Dookoła Jeziora Powidzkiego, czerwony Trakt Słowikowski oraz zielony Leśna Pętla Zachodnia i Wschodnia). Z kolei przez Nadwarciański Park Krajobrazowy wiedzie 1 szlak pieszy oraz 3 rowerowe (m. in. Nadwarciański Szlak Rowerowy, Wielka Pętla Puszczy Pyzdrowskiej).

Rysunek 11: Szlaki turystyczne na terenie powiatu śłupeckiego



Źródło: Atlas rowerowy, Powiat Ślupcki, 2012.

Na swojej stronie internetowej Powiat Ślupcki prowadzi bazę noclegową i gastronomiczną. Na dzień 17 czerwca 2020 r. znajdowały się w niej 104 obiekty z podziałem na gminy (najwięcej 30 w Gminie Powidz). Baza wymaga aktualizacji i jest to czynione, bowiem czas pandemii COVID-19 gruntownie zmodyfikował istniejącą dotychczas bazę gastronomiczną i noclegową.



1.10. Ochrona zdrowia

Do ustawowych zadań własnych powiatu należą działania z zakresu promocji i ochrony zdrowia.

Starostwo Powiatowe jest podmiotem tworzącym **Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupcy** zlokalizowanym przy ul. Traugutta 7. Placówka posiada następujące oddziały (stan na czerwiec 2020 r.):

Tabela 30: Oddziały oraz zakres oferowanych świadczeń w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Słupcy

Oddział	Zakres świadczonych usług
Izba przyjęć	Izba Przyjęć zajmuje się przyjmowaniem pacjentów trafiających do szpitala. Zarówno w trybie planowym jak i nagłym. Są to pacjenci kierowani zarówno przez poradnie lekarzy rodzinnych, lekarzy specjalistów, inne placówki medyczne jak i zespoły ratownictwa medycznego. Ponadto pełni całodobową gotowość do udzielania świadczeń w trybie nagłym oraz udziela porad pacjentom.
Nocna i świąteczna opieka zdrowotna (POZ)	Pacjenci mogą skorzystać z opieki lekarskiej i pielęgniarskiej w ramach nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej – codziennie po godzinie 18.00 do 8.00 rano dnia następnego oraz w dni ustawowo wolne od pracy (soboty, niedziele, święta) – przez całą dobę. Świadczenia tego rodzaju są udzielane bez skierowania.
Dział Pomocy Doraźnej	<ul style="list-style-type: none">• udzielanie pomocy medycznej w miejscu zdarzenia osobom, które uległy wypadkowi, urazowi, nagle zachorowały, lub których stan zdrowia nagle się pogorszył i znajdują się w stanie zagrożenia życia,• przewożenie chorych, których stan zdrowia nie pozwala na korzystanie z publicznych środków lokomocji z miejsca pobytu lub zamieszkania, do właściwej placówki medycznej, pomiędzy takimi placówkami lub w innych okolicznościach na zasadach określonych we właściwych przepisach,• organizowanie, koordynowanie oraz pomoc w akcjach ratowniczych w razie klęsk żywiołowych i innych masowych akcji,• zapewnienie pomocy doraźnej na imprezach masowych lub okolicznościowych
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	Na oddziale znajduje się 5 stanowisk intensywnej terapii wyposażonych w sprzęt monitorujący i wspomagający funkcje życiowe. Leczeni są najczęściej chorzy pacjenci w stanach bezpośredniego zagrożenia życia
Oddział Chirurgiczny	Oddział liczy 30 łóżek. Oddział zajmuje się leczeniem zachowawczym i zabiegowym w zakresie: <ul style="list-style-type: none">• chirurgii ogólnej,• chirurgii urazowo-ortopedycznej,• chirurgii naczyniowej,• chirurgii dziecięcej ze wskazań życiowych
Blok operacyjny	Składa się z trzech sal operacyjnych.
Oddział Chorób Wewnętrznych	Oddział liczy 45 łóżek. W swej strukturze posiada salę intensywnego nadzoru oraz sale dla pacjentów ze schorzeniami kardiologicznymi. W ramach oddziału, we współpracy z innymi pracownikami wykonujemy badania endoskopowe układu pokarmowego, echo serca oraz próby

	<p>wysiłkowe i 24-godzinne monitorowanie układu krążenia (holter EKG i RR).</p> <p>Oddział prowadzi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • diagnostykę i leczenie chorób układu krążenia, • diagnostykę i leczenie chorób układu pokarmowego, • diagnostykę i leczenie schorzeń neurologicznych, • diagnostykę schorzeń nefrologicznych, leczenie powikłań po dializoterapii (we współpracy ze specjalistą nefrologiem), • diagnostykę i leczenie chorób endokrynologicznych, metabolicznych, autoimmunologicznych i hematologicznych, • leczenie ostrych zatruc, • opiekę geriatryczną, • edukację pacjentów. <p>Przy oddziale działa Pracownia Nieinwazyjnej Diagnostyki Kardiologicznej</p>
Oddział Chorób Płuc i Gruźlicy	<p>Oddział zajmuje dwa poziomy i liczy 35 łóżek.</p> <p>Obecnie oddział prowadzi kompleksową diagnostykę i leczenie w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nieswoistych chorób układu oddechowego, • chorób alergicznych i śródmiąższowych układu oddechowego, • astmy oskrzelowej i POCHP, • zatorowości płucnej, • rozedmy płuc, • zapalenia płuc i oskrzeli o różnej etiologii, • gruźlicy, • diagnostykę nowotworów płuc. <p>W oddziale znajduje się pracownia bronchoskopii wyposażona w nowoczesny videobronchoskop diagnostyczny. Wykonuje się także badania spirometryczne.</p>
Oddział Dziecięcy	<p>Oddział liczy 18 łóżek. W swojej strukturze posiada salę intensywnego nadzoru z wyposażeniem monitorującym podstawowe czynności życiowe. Jest przyjazny, kolorowo urządzony. Posiada warunki do całodobowego pobytu opiekunów chorych dzieci (oddzielne sale z węzłem sanitarnym, dostęp do kuchni). Oddział prowadzi leczenie i diagnostykę z szerokiego zakresu chorób dziecięcych</p>
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	<p>Oddział liczy 25 łóżek.</p> <p>Przy oddziale funkcjonuje sala porodowa z 2 łózkami porodowymi oraz sala operacyjna, której wykonuje się cięci cesarskie.</p>
Szkoła rodzenia	<p>Szkoła Rodzenia działa w ramach Oddziału Ginekologiczno-Położniczego SPZOZ w Słupcy i prowadzi zajęcia są nieodpłatne dla przyszłych rodziców.</p>
Oddział Noworodkowy	<p>Oddział liczy 12 łóżeczek oraz 5 inkubatorów. W swojej strukturze posiada pododdział patologii noworodka wyposażonym w respiratory oraz aparaturę monitorującą podstawowe czynności życiowe. Pozwala to leczyć noworodka w stanie zagrożenia życia do momentu przekazania na oddział wysokospecjalistyczny.</p>
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	<p>W Zakładzie znajduje się 17 łóżek przeznaczonych dla pacjentów, których stan zdrowia nie wymaga pobytu w szpitalu, ale nie pozwala jednocześnie na przebywanie w domu. Są to pacjenci przewlekle chorzy wymagający całodobowej opieki medycznej po zakończonym procesie diagnostycznym, spełniający kryteria poniżej 40 pkt. W skali Barthel.</p>

Źródło: <https://szpital.slupca.pl/oddzialy/> (18.06.2021 r.)

Rok 2020 był dla SP ZOZ w Słupcy szczególny ze względu na epidemię COVID-19. Szpital stał się placówką jednoimienną, dedykowaną leczeniu chorych na koronawirusa i dynamicznie zmieniającymi się przychodami i kosztami wynikającymi z wypłaty dodatków dla personelu medycznego oraz nieprzewidywalnych zakupów środków ochrony indywidualnej i infrastruktury. Niemniej wykonanie umowy w ramach PSZ w roku 2020 zostało zrealizowane na poziomie 69,9% (miesiące niewykonania ryczałtu obejmują początek pandemii oraz okres po przekształceniu w podmiot jednoimienności). W 2019 r. wykonanie osiągnęło poziom ponad 97%, co jasno obrazuje wpływ jaki pandemia miała na działalność placówki.

Od października 2021 r., w związku z decyzją wojewody wielkopolskiego, wydzielono część łóżek szpitala w Słupcy z przeznaczaniem dla chorych na COVID-19. Zaistniała ponownie konieczność zapewnienia bezpieczeństwa pacjentom, osobom odwiedzającym i personelowi szpitala, dlatego też wprowadzano regulacje organizacyjne, m.in. ze względu na obsługę pacjentów COVID, budynki oddziałowe szpitala stanowią strefę zamkniętą z ograniczonym dostępem (na teren Oddziału Chorób Płuc przemienionym na oddział COVID obowiązuje całkowity zakaz wstępu osób spoza personelu).

W 2020 r. przychody z NFZ wyniosły łącznie 47,8 mln zł (w 2019 r. 37 mln zł), w tym 3,5 mln zł dodatku tzw. „covidowe”. Strata szpitala brutto za 2020 r. wyniosła 1,36 mln zł (0,61 mln zł w 2019), przy przychodach na poziomie 51,61 mln zł i wydatkach w wysokości 52,97 mln zł.

Tabela 31: Stan zatrudnienia w SP ZOZ w Słupcy 2019/2020

Stan zatrudnienia	31.12.2019	31.12.2020
według etatów	258,28	249,21
według osób	275	262

Źródło: Raport o stanie Powiatu Słupskiego za rok 2020.

Stan zatrudnienia w SP ZOZ w Słupcy w 2020 r. w porównaniu z 2019 rokiem zmniejszył się, co jest spowodowane także zwiększeniem kosztów pracy oraz wysokością płacy minimalnej.

Tabela 32: Liczba łóżek w szpitalach ogólnych w 2018 r.

Nazwa	Liczba łóżek w szpitalach ogólnych	Łóżka w szpitalach ogólnych na 10 tys. ludności
Powiat słupski	243	40,93
Powiat jarociński	182	25,39
Powiat kaliski	147	17,70
Powiat pleszewski	329	52,10
Powiat turecki	181	21,52
Powiat wrzesiński	263	33,86
województwo wielkopolskie	15 061	43,11

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Liczba łóżek przypadających na 10 000 mieszkańców w powiecie słupskim w 2018 r. wynosiła 40,93 i mimo, że była niższa, niż średnia dla całego województwa wielkopolskiego (43,11) to w grupie porównawczej ustępowała jedynie powiatowi pleszewskiemu (52,10). Biorąc pod uwagę, że w 2020 r. zakończyła się rozbudowa szpitala w Słupcy wskaźnik ten powinien jeszcze wzrosnąć.

Oprócz świadczenia usług z zakresu opieki medycznej szpital prowadzi także działania na rzecz promocji macierzyństwa poprzez funkcjonowanie szkoły rodzenia oraz przekazywanie rodzicom noworodków becików i ubranek ze swoim logo.

Wdrażany jest na bieżąco kompleksowy program działań dla poprawy jakości udzielanych świadczeń medycznych.

Tabela 33: Liczba przychodni ogółem oraz przypadających na 10 000 mieszkańców w powiecie słupeckim i grupie porównawczej

Nazwa	Przychodnie ogółem			Przychodnie na 10 tys. ludności		
	2016	2020	2016=100	2016	2020	2016=100
Powiat słupecki	29	27	93	5	5	100
Powiat jarociński	34	32	94	5	4	80
Powiat kaliski	24	23	96	3	3	100
Powiat pleszewski	33	25	76	5	4	80
Powiat turecki	36	34	94	4	4	100
Powiat wrzesiński	30	31	103	4	4	100
województwo wielkopolskie	1 932	1 898	98	6	5	83,3

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Analiza zabezpieczenia mieszkańców w podstawową opiekę zdrowotną świadczoną przez przychodnie wskazuje, że od 2016 r. liczba placówek ambulatoryjnych spadła, choć ich liczba przypadająca na 10 000 mieszkańców nie uległa zmniejszeniu. W tym zakresie powiat słupecki charakteryzuje się lepszą sytuacją niż powiaty referencyjne i osiągnął poziom średni dla całego województwa wielkopolskiego.

Tabela 34: Wydatki na ochronę zdrowia (dział 851)

	2016	2017	2018	2019	2020
Kwota wydatków na ochronę zdrowia [zł]	1 658 198,32	1 287 956,43	7 729 851,48	16 116 054,56	11 042 483,73
Wydatki wykonanie ogółem [zł]	59 957 020,98	65 978 918,75	71 816 631,53	85 400 292,02	94 749 524,58
Procentowy udział wydatków na służbę zdrowia w budżecie	3%	2%	11%	19%	12%

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych sprawozdań z wykonania budżetu Powiatu Słupeckiego z lat 2017-2020.

Wydatki na ochronę zdrowia w powiecie słupeckim (dział 851) w związku z inwestycją rozbudowy szpitala od 2018 r. znacznie wzrosły sięgając nawet 19% budżetu Powiatu w 2019 r. Wcześniej kształtowały się na stałym poziomie 2-3%.

1.11. Pomoc społeczna

Do zadań własnych powiatu należy realizacja zadań publicznych o charakterze ponadgminnym w zakresie pomocy społecznej, wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej, polityki prorodzinnej oraz wspierania osób niepełnosprawnych.

Jednostką realizującą zadania powiatu z zakresu pomocy społecznej jest Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy.

Rodzinna piecza zastępcza realizowana jest głównie poprzez wspieranie rodzin zastępczych będących czasową formą opieki nad małoletnim dzieckiem, którego biologiczni rodzice są nieznani albo są pozbawieni lub ograniczeni we władzy rodzicielskiej.

Tabela 35: Liczba rodzin zastępczych i dzieci w rodzinach zastępczych w powiecie słupeckim w latach 2018-2020

	Liczba rodzin zastępczych			Liczba dzieci objętych pieczą zastępczą		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Rodziny zastępcze niezawodowe	15	16	15	19	27	20
Rodziny zastępcze zawodowe	2	2	3	7	8	12
Rodziny zastępcze spokrewnione	18	20	21	24	24	27
Łącznie rodziny zastępcze i dzieci	35	38	39	50	59	59

Zródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2020 oraz 2018

Liczba dzieci objętych pieczą zastępczą na przestrzeni ostatnich 3 lat wzrosła, choć trend ten nie jest stały. Nieznacznie wzrosła również liczba rodzin zastępczych, najwięcej w grupie spokrewnionych. Zwiększeniu uległa także kwota świadczeń pieniężnych wypłacanych wychowankom rodzin zastępczych z 653,0 tys. zł w 2019 r. do 733,2 tys. zł w 2020 r.

Na terenie powiatu słupeckiego funkcjonują 3 **domy pomocy społecznej (DPS)** oferujące łącznie 261 miejsc:

- Dom Pomocy Społecznej w Zagórowie, przeznaczony dla osób przewlekle somatycznie chorych (koedukacyjny) – 80 miejsc,
- Dom Pomocy Społecznej w Strzałkowie, przeznaczony dla mężczyzn niepełnosprawnych intelektualnie – 130 miejsc,
- Dom Pomocy Społecznej w Skubarczewie, przeznaczony dla osób psychicznie chorych (koedukacyjny) – 51 miejsc.

Tabela 36: Liczba mieszkańców domów pomocy społecznej na terenie powiatu słupeckiego (2016-2020)

	2016	2017	2018	2019	2020
Mieszkańcy DPS	262	260	256	260	247

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Liczba mieszkańców domów pomocy społecznej w powiecie słupeckim w ostatnich latach pozostaje na stałym poziomie, co związane jest z ograniczoną liczbą miejsc w placówkach.

Należy jednak zwrócić uwagę, że w 2020 r. epidemia koronawirusa miała duży wpływ na sytuację placówek opieki społecznej.

Tabela 37: Liczba decyzji administracyjnych o umieszczeniu w domu pomocy społecznej

	Decyzje administracyjne umieszczające w DPS		
	2018	2019	2020
DPS Zagórów	13	22	8
DPS Strzałkowo	14	15	4
DPS Skubarczewo	6	2	5
suma	33	39	17

Zródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2018, 2019, 2020.

Liczba decyzji o umieszczeniu w domu pomocy społecznej na terenie powiatu słupeckiego w minionych latach miała tendencję wzrostową, jednak epidemia koronawirusa w 2020 r. spowodowała znaczny spadek ogólnej liczby przyjęć do placówek.

Tabela 38: Liczba placówek pomocy społecznej i miejsc w DPS na 10 000 ludności w 2020 r. w powiecie słupeckim i grupie porównawczej

Nazwa	Placówki pomocy społecznej na 10 tys. ludności	Liczba miejsc w DPS na 1 tys. ludności
powiat słupecki	0,5	4,4
powiat jarociński	0,3	2,1
powiat kaliski	0,2	1,7
powiat pleszewski	0,5	7,0
powiat turecki	0,1	2,5
powiat wrzesiński	0,3	1,2
województwo wielkopolskie	0,4	2,7

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na tle grupy porównawczej liczba placówek pomocy społecznej w powiecie słupeckim na 10 000 ludności (0,5) jest największa i przewyższa średnią dla województwa wielkopolskiego (0,4). Także biorąc pod uwagę wskaźnik liczby miejsc w DPS na 10 000 ludności powiat słupecki plasuje się w czołówce (4,4) ustępując jedynie powiatowi pleszewskiemu (7,7) i znacznie przewyższając średnią dla województwa (2,7). Oznacza to, że zabezpieczenie miejsc w domach pomocy społecznej w powiecie jest na ponadprzeciętnym poziomie.

Na terenie powiatu słupeckiego funkcjonują **Warsztaty Terapii Zajęciowej (WTZ)**, których działalność współfinansowana jest ze środków pochodzących z budżetu Powiatu (10%) oraz Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (90%):

- WTZ Babin (30 uczestników),
- WTZ Słupca (50 uczestników),
- WTZ Michalinów Oleśnicki (35 uczestników).

Celem warsztatów terapii zajęciowej jest stwarzanie osobom niepełnosprawnym, niezdolnym do podjęcia pracy, możliwość rehabilitacji społecznej i zawodowej w zakresie poprawy sprawności psychofizycznej, zaradności życiowej, integracji społecznej oraz kształcenia i rozwijania umiejętności zawodowych umożliwiających podjęcie w przyszłości zatrudnienia.

Tabela 39: Kwota środków z budżetu Powiatu przeznaczona na funkcjonowanie Warsztatów Terapii Zajęciowej

	2018	2019	2020
WTZ Babin	55 320,00	60 320,00	68 320,00
WTZ Słupca	92 200,00	100 533,00	113 866,00
WTZ Michalinów Oleśnicki	64 540,00	70 373,00	79 707,00
Suma	212 060,00	231 226,00	261 893,00

Źródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2018, 2019, 2020.

Koszty funkcjonowania WTZ rok do roku zwiększają się o ok. 10% przy zachowaniu stałej liczby miejsc. Związane jest to ze wzrostem kosztów utrzymania wychowanków oraz wynagrodzenia pracowników.

Dom dla Dzieci i Młodzieży „Szansa” w Kosewie funkcjonuje jako samodzielna jednostka organizacyjna Powiatu Słupeckiego i jest placówką opiekuńczo-wychowawczą typu socjalizacyjnego. Placówka zapewnia całodobową opiekę i wychowanie dzieciom całkowicie lub częściowo pozbawionym opieki rodzicielskiej. Działalność opiekuńczo-wychowawcza, w wyniku której zaspokajane są podstawowe potrzeby rozwojowe dzieci, prowadzona jest w placówce równoległe z procesem edukacyjnym realizowanym w publicznych placówkach oświatowych.

Do końca 2020 r. placówka dysponowała 30 miejscami, jednak w związku z dochodzeniem do standardu wynikającym z przepisu art. 230 ust. 1 ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej zmniejszono liczbę miejsc do 14. Takie ograniczenie może wpłynąć niekorzystanie na możliwość zapewnienia opieki dzieciom z terenu powiatu słupeckiego i wymagać będzie działań, które zrekompensują ubytek miejsc w placówce.

Tabela 40: Dom dla Dzieci i Młodzieży „Szansa” w Kosewie - przyjęcia oraz odejścia dzieci

	2018	2019	2020
Liczba dzieci objętych opieką w ciągu roku	33	24	21
Dzieci przyjęte	7	1	0*
Odejścia dzieci	7	1	8

*Wstrzymanie przyjęć ze względu na zmianę w przepisach i ograniczenie liczby miejsc w placówce do 14

Źródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2018, 2019, 2020.

W 2018 r. na 33 dzieci przebywających w Domie dla Dzieci i Młodzieży „Szansa” w Kosewie 14 pochodziło z terenu powiatu słupeckiego. Oznacza to, że placówka realizuje również zadania dla mieszkańców sąsiednich powiatów, co może jednak ulec zmianie w wyniku wprowadzonej w 2020 r. zmianie przepisów.

Budżet DDDIM „Szansa” w Kosewie w 2019 r. wynosił 1.584.029,64 zł, a w 2020 r. wzrósł do 1.993.840,63 zł. Roczny koszt utrzymania dziecka w placówce wzrósł w ostatnim roku z 4.725,07 zł (2019) do 5.292,27 zł (2020). Zmiana przepisów ograniczająca liczbę wychowanków w placówce w 2021 r. oraz wprowadzająca nowe standardy z pewnością będzie miał wpływ zarówno na budżet całej placówki jak i koszty utrzymania jednego dziecka.

Ośrodek Wsparcia dla Dzieci i Młodzieży z Interwencją Kryzysową w Łądku jest placówką opiekuńczo-wychowawczą typu interwencyjnego dysponującą bazą noclegową

i zapewniającą opiekę wychowawczą. Przedmiotem działalności Ośrodka jest zapewnienie w czasie trwania sytuacji kryzysowej doraźnej opieki nad dzieckiem oraz udzielenia schronienia rodzinie. Placówka sprawuje całodobową opiekę nad dzieckiem pozbawionym czasowo opieki ze strony rodziny własnej.

Tabela 41: Ośrodek Wsparcia dla Dzieci i Młodzieży z Interwencją Kryzysową w Łądku - przyjęcia oraz odejścia dzieci

	2018	2019	2020
Liczba dzieci przebywająca w Ośrodku	18	18	6
w tym z powiatu słupeckiego	6	13	2
Odejścia	11	15	1

Źródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2018, 2019, 2020

Niewątpliwie wpływ na mniejszą rotację oraz dłuższy czas przebywania dzieci w placówce typu interwencyjnego w 2020 r. miała panująca pandemia. Postępowania sądowe trwały zdecydowanie dłużej niż przed pandemią, a co się z tym wiąże, dzieci mając nierozstrzygniętą sytuację opiekuńczo-prawną i do czasu zakończenia postępowania sądowego oczekiwały w placówce.

Należy także zwrócić uwagę, że duża część dzieci przebywających w placówce pochodzi spoza powiatu słupeckiego, co oznacza, że Ośrodek zaspakaja także potrzeby sąsiednich powiatów.

Tabela 42: Wydatki na pomoc społeczną (dział 852)

	2016	2017	2018	2019	2020
Kwota wydatków na pomoc społeczną [zł]	14 141 535,26	10 205 694,95	11 278 514,92	12 182 010,60	15 862 251,08
Wydatki wykonanie ogółem [zł]	59 957 020,98	65 978 918,75	71 816 631,53	85 400 292,02	94 749 524,58
Procentowy udział wydatków na pomoc społeczną w budżecie	24%	15%	16%	14%	17%

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych sprawozdań z wykonania budżetu Powiatu Słupeckiego z lat 2017-2020

Wydatki Powiatu Słupeckiego na zadania związane z pomocą społeczną kształtują się na stałym poziomie 15-17%, co oznacza, że dynamika ich wzrostu jest zbliżona do zmian wysokości budżetu Powiatu.

1.12. Otoczenie powiatu i współpraca samorządowa

W powiecie słupeckim, na koniec 2020 r., zarejestrowanych było 298 organizacji pozarządowych (tabela poniżej). Są to organizacje o charakterze sportowym, oświatowym, kulturalnym, religijnym, społecznym lub innym. Do ich głównych zadań należy wsparcie działań z zakresu upowszechnienia kultury fizycznej i sportu, kultury, sztuki, oświaty, promocji

zdrowego trybu życia czy dziedzictwa narodowego. W ramach realizacji tych zadań organizacje te zajmują się prowadzeniem placówek profilaktyczno-środowiskowych, prowadzeniem terapii zajęciowych, prowadzeniem zajęć na rzecz podnoszenia sprawności, realizacją zadań z zakresu pomocy społecznej i innych. Organizacje te, dla realizacji swoich celów statutowych, współpracują zarówno z Powiatem, jak i poszczególnymi gminami.

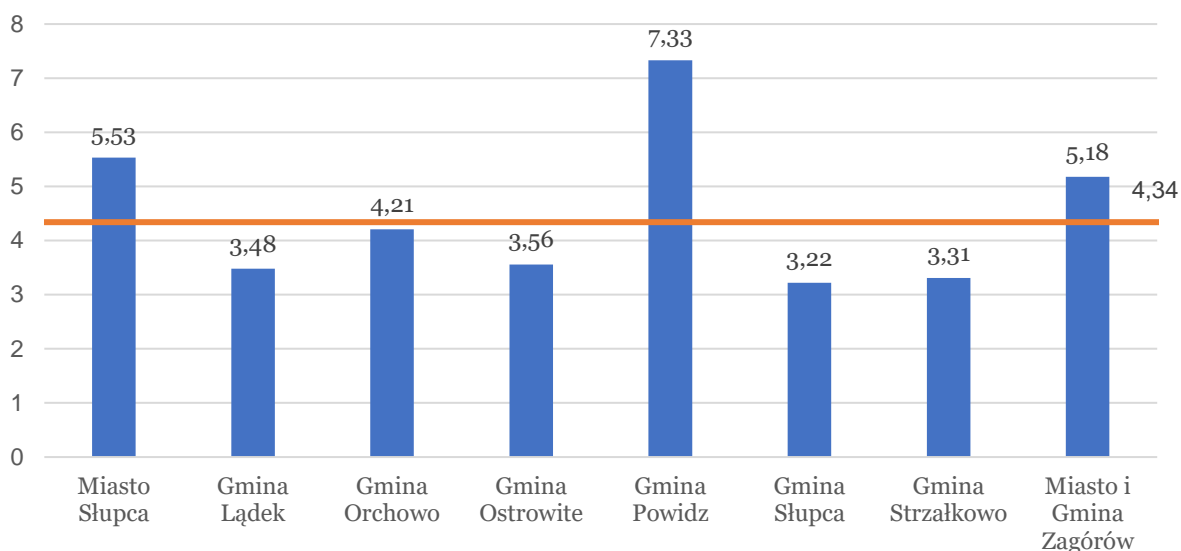
Tabela 43: Organizacje pozarządowe w poszczególnych gminach powiatu słupeckiego – stan na 31.12.2020 r.

	Fundacje	OSP	Kluby sportowe	UKS-y	Stowarzyszenia zwykłe	KGW	Stowarzyszenia prawne	Razem
Powiat Słupecki	11	65	37	25	21	44	91	298
Miasto Słupca	3	1	12 (+1)	2	7 (+1)	-	38 (+1)	63
Gmina Łądek	1	8	-	2	1	7	7 (+1)	26
Gmina Orchowo	1	3	1	2	2 (+1)	4	9	22
Gmina Ostrowite	1	5	2	1	-	5	6	20
Gmina Powidz	1 (+1)	3	4	2	3 (+1)	3	3	19
Gmina Słupca	1	16	1	5	1	16	11	51
Gmina Strzałkowo	2 (+1)	9	11	3	4	1	13	43
Miasto i Gmina Zagórów	1 (-1)	20	6	8	3	8	8	54

Źródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2020.

Wykres poniżej przedstawia liczbę fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych przypadających na 1 000 mieszkańców w poszczególnych gminach powiatu słupeckiego. Na jego podstawie można zauważyć, że w 2020 r. największą wartość przyjął on w Gminie Powidz (7,33) oraz w dalszej kolejności w Mieście Słupca (5,53) oraz Mieście i Gminie Zagórów (5,18). Jednocześnie jednak można wskazać, że najmniej fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców zarejestrowanych było na terenie Gmin Strzałkowo (3,31) i Słupca (3,22), czyli ponad 2-krotnie mniej niż w charakteryzującej się najlepszym wynikiem Gminie Pionki. Średnia wartość tego wskaźnika w 2020 r. dla powiatu wyniosła 4,34.

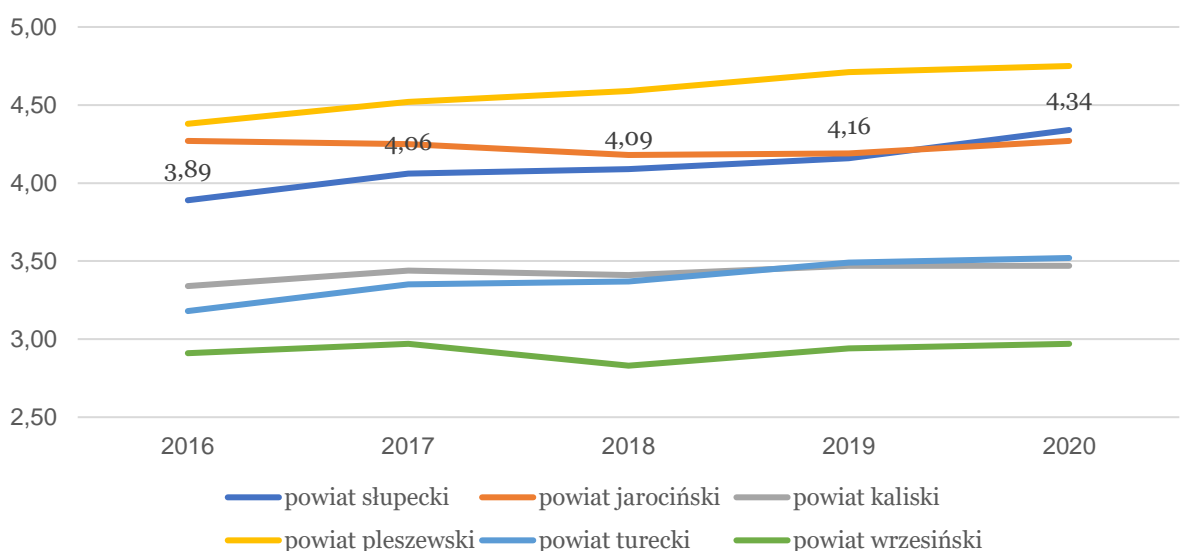
Wykres 9: Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne przypadające na 1 000 mieszkańców w 2020 r.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

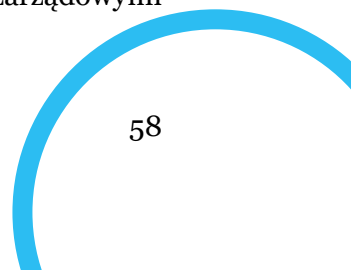
Na wykresie poniżej przedstawiono analizę zmian współczynnika liczby fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych przypadających na 1 000 mieszkańców w latach 2016-2020 w powiecie słupeckim oraz innych powiatach zaliczonych do grupy porównawczej. Można na nim zauważyć, że wartość tego wskaźnika w ostatnich latach stale rosła. Jednocześnie więcej fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców zarejestrowanych było jedynie na obszarze powiatu pleszewskiego.

Wykres 10: Kształtowanie się współczynnika liczby fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych przypadających na 1 000 mieszkańców w latach 2016-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Zasady współpracy z organizacjami pozarządowymi w powiecie słupeckim określają kolejne edycje Rocznej strategii współpracy Powiatu Słupeckiego z organizacjami pozarządowymi



oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i wolontariacie.

1.13. Bezpieczeństwo publiczne

Do zadań własnych powiatu należy utrzymanie porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli, ochrona przeciwpowodziowa, w tym wyposażenie i utrzymanie powiatowego magazynu przeciwpowodziowego, ochrona przeciwpożarowa i zapobieganie innym nadzwyczajnym zagrożeniom życia i zdrowia ludzi oraz środowiska, jak również działania w obszarze obronności.

Zagrożenie przestępczością

Liczba przestępstw na 1 000 mieszkańców w powiecie słupeckim do 2019 r. wykazywała niewielką tendencję wzrostową, jednak w 2020 r. gwałtownie zwiększyła się, mimo, że średnia dla województwa wielkopolskiego odnotowała w tym samym okresie niewielki spadek. W 2020 r., na tle grupy porównawczej, powiat słupecki (17,31) ustępował liczbą przestępstw na 1 000 mieszkańców jedynie powiatowi tureckiemu (24,2). Tak gwałtowna zmiana wymaga uważnej analizy w kolejnych latach i zbadania korelacji z sytuacją pandemiczną.

Tabela 44: Przestępstwa stwierdzone przez Policję ogółem na 1 000 mieszkańców w latach 2016-2020

Nazwa	Przestępstwa stwierdzone przez Policję ogółem na 1 000 mieszkańców					
	2016	2017	2018	2019	2020	2016=100
Powiat słupecki	8,30	9,04	8,42	10,53	17,31	208,55
Powiat jarociński	11,91	11,41	13,15	12,17	11,66	97,90
Powiat kaliski	8,03	7,84	7,64	13,64	7,54	93,90
Powiat pleszewski	14,73	16,45	13,70	11,15	12,02	81,60
Powiat turecki	17,27	21,07	12,50	17,56	24,20	140,13
Powiat wrzesiński	10,60	10,57	11,01	14,41	10,90	102,83
województwo wielkopolskie	17,74	16,50	17,18	18,08	16,83	94,87

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W 2020 r. szczegółowa struktura przestępczości w powiecie słupeckim kształtowała się następująco:

- przestępstwa gospodarcze - 50,4 %
- przestępstwa kryminalne - 29,5 %
- tzw.17x7 (uszczerbek na zdrowiu, bójki i pobicia, przestępstwa rozbójnicze, kradzież cudzej rzeczy, kradzież z włamaniem, kradzież pojazdu, uszkodzenie mienia) - 13 %
- przestępstwa narkotykowe - 5,7 %
- kradzież cudzej rzeczy - 5,7 %
- kradzież z włamaniem - 3,5 %
- bójki, pobicia, uszkodzenia ciała - 1,9 %

- uszkodzenia rzeczy - 1,9 %
- kierowanie w stanie nietrzeźwym - 1,3 %
- kradzieże samochodów - 0,9 %
- rozboje - 0 %

W strukturze przestępczości kryminalnej niezmiennie dominują zdarzenia w 7 wybranych kategoriach przestępstw (uszczerbek na zdrowiu, bójki i pobicia, przestępstwa rozbójnicze, kradzież cudzej rzeczy, kradzież z włamaniem, kradzież pojazdu, uszkodzenie mienia). Ich liczba z roku na rok wzrasta (2018 – 92, 2019 – 110, 2020 – 124).

W 2020 r. niebezpiecznie wysoką dynamikę odnotowano w obszarze przestępstw narkotykowych na poziomie 128,5 %. Może to być bezpośrednio związane z sytuacją pandemiczną i wpływami obostrzeń na stan psychiczny mieszkańców.

Tabela 45: Wykrywalność sprawców przestępstw stwierdzonych przez Policję w latach 2016-2020

Nazwa	Wskaźnik wykrywalności sprawców przestępstw stwierdzonych przez Policję – ogółem					
	2016	2017	2018	2019	2020	2016=100
Powiat słupecki	87,3 %	91,9 %	89,2 %	89,1 %	95,3 %	109,2 %
Powiat jarociński	81,4 %	84,8 %	85,8 %	83,5 %	84,3 %	103,6 %
Powiat kaliski	88,9 %	90,9 %	86,9 %	91,5 %	85,7 %	96,4 %
Powiat pleszewski	88,1 %	90,5 %	87,2 %	78,2 %	81,5 %	92,5 %
Powiat turecki	85,5 %	91,2 %	85,9 %	89,4 %	93,6 %	109,5 %
Powiat wrzesiński	65,7 %	72,0 %	77,5 %	76,8 %	75,6 %	115,1 %
województwo wielkopolskie	71,6 %	74,6 %	76,9 %	75,8 %	76,0 %	106,1 %

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Zwiększenie liczby przestępstw nie wpłynęło jednak na wykrywalność sprawców, która w porównaniu z 2016 rokiem wzrosła o prawie 10%. Wskaźnik ten na tle grupy porównawczej był najwyższy w powiecie słupeckim i znacznie przekraczał średnią dla województwa wielkopolskiego.

Bezpieczeństwo w ruchu drogowym

Liczba zdarzeń na drogach powiatu słupeckiego wykazywała tendencję wzrostową do 2019 r., jednak w 2020 r. spadła. Było to spowodowane obostrzeniami w możliwości poruszania się obywateli w związku z pandemią koronawirusa, a przez to mniejszym ruchem samochodowym.

Tabela 46: Zdarzenia na drogach powiatu słupeckiego w latach 2016-2020

Rok	Liczba zdarzeń ogółem	Liczba wypadków	Liczba zabitych	Liczba rannych	Liczba kolizji
2020	560	41	2	43	519
2019	628	71	4	85	557
2018	615	53	3	57	562
2017	656	52	3	62	604
2016	581	41	4	49	540

Zródło: Raport o stanie Powiatu Słupeckiego za rok 2020, str. 131.

Tabela 47: Wypadki drogowe oraz ofiary śmiertelna na 100 000 mieszkańców

Nazwa	Wypadki drogowe na 100 tys. ludności					Ofiary śmiertelne na 100 tys. ludności				
	2016	2017	2018	2019	2016= 100	2016	2017	2018	2019	2016= 100
Powiat słupecki	68,9	87,4	89,1	119,8	173,9	6,72	5,04	5,04	6,75	100,4
Powiat jarociński	41,8	43,2	52,9	64,3	153,8	5,57	8,37	12,54	11,17	200,5
Powiat kaliski	65,1	78,4	77,0	153,0	235,0	14,47	14,47	12,03	7,23	50,0
Powiat pleszewski	117,2	120,2	93,4	125,2	106,8	6,33	4,75	17,42	19,01	300,3
Powiat turecki	41,5	40,4	23,8	70,2	169,2	15,43	13,06	13,07	14,29	92,6
Powiat wrzesiński	78,0	71,2	55,5	113,1	145,0	12,99	9,07	14,20	10,28	79,1
województwo wielkopolskie	66,6	89,6	92,6	111,4	167,3	7,16	8,44	7,48	7,98	111,5

Zródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Liczba wypadków drogowych na 100 000 mieszkańców w powiecie słupeckim w 2019 r. (119,8) jest wyższa niż średnia dla województwa wielkopolskiego (111,4) i od 2016 roku odnotowała wzrost o 73,9%. Na tle grupy porównawczej powiat słupecki plasuje się w połowie stawki pod względem liczby wypadków, natomiast dynamika wzrostu ustępuje jedynie powiatowi pleszewskiemu (135%).

Powiat słupecki z kolei charakteryzuje niski wskaźnik ofiar śmiertelnych wypadków na 100 000 mieszkańców (6,75 w 2019 r.). Jest on najniższy spośród powiatów w grupie porównawczej i niższy od średniej w województwie (7,98). Istotne jest, że wskaźnik ten na przestrzeni ostatnich lat utrzymuje podobną wartość.

Przyczynami powstawania zagrożeń w ruchu drogowym jest częstokroć nieprzestrzeganie obowiązujących przepisów, stale rosnąca liczba pojazdów mechanicznych poruszających się po drogach powiatu oraz stopniowa degradacja technicznego stanu nawierzchni drogowych.

Najczęściej ujawnianymi wykroczeniami w 2020 r. były:

- przekroczenie dozwolonej prędkości – 7.108 przypadków (spadek o 631 w porównaniu z 2018 r.);
- naruszenia związane z oświetleniem pojazdu – 289 przypadków (spadek o 33 w porównaniu z 2018 r.);
- niestosowanie pasów bezpieczeństwa – 152 przypadki (spadek o 126 w porównaniu z 2018 r.).

Wykorzystanie drogi krajowej nr 92 jako drogi alternatywnej dla autostrady płatnej A2 znacznie wzmogło ruch, szczególnie samochodów ciężarowych na tej arterii komunikacyjnej, z czym wiąże się znacznie przyspieszony proces degradacji tej drogi.

Bezpieczeństwo pożarowe i ratownictwo

Na terenie powiatu słupeckiego działa Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Słupcy. W 2020 r. w komendzie zatrudnionych było 45 funkcjonariuszy (na 50 przyznanym etatów), 2 pracowników korpusu służby cywilnej oraz 1 osoba cywilna na pomocniczym stanowisku pracy.

Na terenie powiatu działa 65 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych. W samochody pożarnicze wyposażonych jest 46 jednostek. Pozostałe 19 jednostek OSP posiada na swoim

wyposażeniu tylko motopompy. Do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego jest włączonych 9 jednostek OSP.

Tabela 48: Zdarzenia z udziałem OSP i PSP

Zdarzenia	2016	2017	2018	2019	2020
Požary	136	114	186	167	132
Zagrożenia miejscowe	553	621	707	487	557
Falszywe alarmy	17	32	41	53	33
Razem	706	767	934	707	722

Zródło: Raport o stanie Powiatu Słupckiego za rok 2018, 2019 oraz 2020.

Liczba interwencji straży pożarnej na terenie powiatu słupckiego kształtuje się na podobnym poziomie ponad 700 rocznie (za wyjątkiem 2018 r. z wartością 934). Głównie akcje dotyczą zagrożeń miejscowych.

Wśród głównych przyczyn pożarów na terenie powiatu wskazać należy:

- nieostrożność osób dorosłych w posługiwaniu się ogniem otwartym, papierosy, zapalki;
- nieprawidłowa eksploatacja urządzeń ogrzewczych na paliwo stałe;
- podpalenia umyślne, a tym akty terroru;
- wady środków transportu;
- wady urządzeń i instalacji elektrycznych, w szczególności przewody, osprzęt oświetlenia, odbiorniki i bez urządzeń grzewczych.

Komenda Powiatowa PSP w Słupcy prowadzi także działalność kontrolno-rozpoznawczą i prewencyjną. W 2020 r. nadzorem Komendy objętych było na stałe 485 obiektów (wzrost o 19 względem 2018 r.):

- zagrożenia ludzi - 312,
- pomieszczenia magazynowe - 139,
- stacje LPG - 14,
- stacje paliw - 15,
- lasy - 2,
- drogi - 2,
- inne - 1

Sukcesywnie podejmowane są działania w celu doposażenia Jednostki Ratowniczo-Gaśniczej w niezbędny sprzęt do prowadzenia działań ratowniczych w zakresie podstawowym tj. gaśniczym, medycznym, technicznym, wysokościowym, chemiczno-ekologicznym, wodnym, poszukiwawczo-ratowniczym. Pracownicy KP PSP w Słupcy udzielają pomocy merytorycznej jednostkom OSP z terenu powiatu słupckiego włączonych do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego przy sporządzeniu wniosków i rozliczeniu dotacji z budżetu państwa.

Ochrona przeciwpowodziowa

Na terenie powiatu słupckiego występuje również zagrożenie powodziowe związane z lokalizacją zbiorników wodnych pochodzenia naturalnego jak i sztucznych. Głównie zagrożenie powodziowe związane jest z rzeką Wartą, która przepływa przez tereny gmin Łądek i Zagórów.

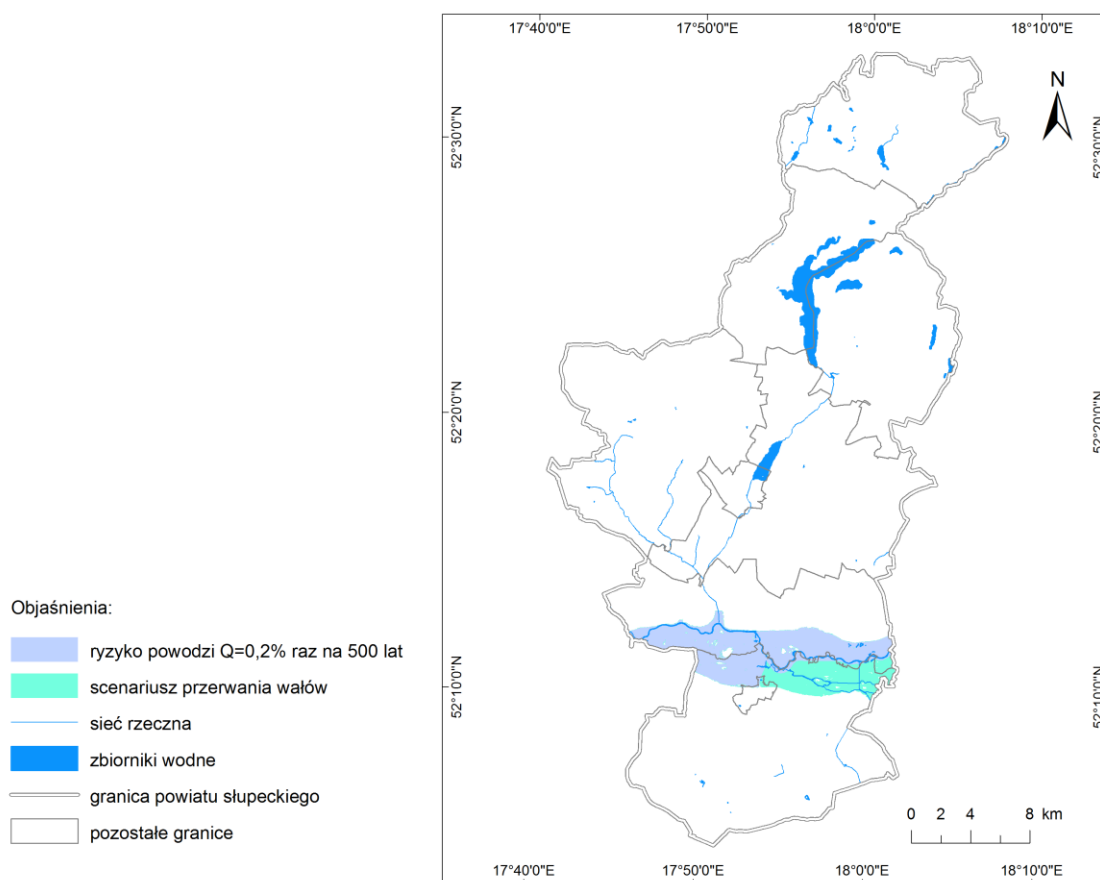
Obszar zalewowy w wymienionych gminach wynosi odpowiednio:

- 2.500 ha – gmina Łądek
- 4.000 ha – gmina i miasto Zagórów

Umiarkowane zagrożenie powodziowe istnieje również ze strony zamkniętych akwenów, takich jak jeziora, czy sztuczne zbiorniki zaporowe.

Na lokalne podtopienia i powódzie w powiecie słupeckim duży wpływ ma funkcjonujący Zbiornik Jeziorsko. Jest to zbiornik retencyjny zlokalizowany w środkowym biegu rzeki Warty, położony na pograniczu województwa wielkopolskiego i łódzkiego. Zbiornik został wybudowany w celu zmniejszenia zagrożenia powodziowego w dolinie rzeki Warty, zabezpieczenia wody dla systemów chłodniczych Zespołu Elektrowni Pątnów-Adamów-Konin, zapewnienia wody do urządzeń rolniczych oraz produkcji energii elektrycznej z elektrowni wodnej.

Rysunek 12: Ocena ryzyka powodziowego na terenie powiatu słupeckiego



Źródło: Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Słupeckiego na lata 2017-2020 z perspektywą na lata 2021-2025.

Przed skutkami powodzi mieszkańców powiatu chronią wały przeciwpowodziowe oraz budowle wałowe.

Tabela 49: Wykaz urządzeń przeciwpowodziowych

Lp.	Nazwa wału przeciwpowodziowego	Długość [mb]
1.	Wał lewostronny rzeki Warty, gm. Zagórów - Polder Zagórów wraz z przepustami wałowymi PW1, PW2, P7, P8	7 080
2.	Wał lewostronny rzeki Warty, gm. Zagórów - Polder Tarszewo wraz z przepustem wałowym PW3	2 150
3.	Wał prawostronny rzeki Warty, gm. Łądek - Polder Łądek	7 384

	wraz z przepustami wałowymi PW1a, PW1, PW2	
4.	Wał cofkowy lewostronny Strugi Grabienickiej, gm. Zagórow - Polder Tarszewo	650
5.	Wał cofkowy prawostronny Strugi Grabienickiej, gm. Zagórow - Polder - Tarszewo	650
6.	Wał cofkowy lewostronny Czarnej Strugi, gm. Zagórow - Polder Zagórow	3 460
7.	Wał cofkowy prawostronny Czarnej Strugi, gm. Zagórow - Polder Tarszewo	6 500
	Razem:	27 874

Zródło: Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Słupckiego na lata 2017-2020 z perspektywą na lata 2021-2025.

Potencjalne zagrożenie związane jest również z obiektami hydrotechnicznymi, których awaria lub fizyczne uszkodzenie może spowodować znaczne straty materialne na stosunkowo niewielkim obszarze. Przykładem takich obiektów mogą być:

- wieża ciśnień w Słupcy, która mieści 700 m³ wody - w przypadku uszkodzenia woda z może zalać obszar o powierzchni ok. 1 km².
- zaporą wodną na Jeziorze Słupckim - w przypadku jej przerwania podtopieniu uległby obszar około 5 km².

Powiatowy Inspektorat Weterynarii

Powiatowa Inspekcja Weterynarii jest jednostką niespolonej administracji rządowej realizującą zadania wynikające z ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. o Inspekcji Weterynaryjnej w zakresie ochrony zdrowia zwierząt oraz bezpieczeństwa produktów pochodzenia zwierzęcego w celu zapewnienia ochrony zdrowia publicznego.

W 2020 roku wykonano: 3 878 badań w kierunku gruźlicy bydła (4 255 w 2019 r.), 1 098 w kierunku enzoptycznej białaczki bydła (1 208 w 2019 r.), 1.047 w kierunku brucelozы bydła (1 125 w 2019 r.) i 100 w kierunku brucelozы owiec (97 w 2019 r.) oraz 2 249 badań w kierunku choroby Ayjeszkyego świń (3 130 w 2019 r.). W odniesieniu do danych z roku 2019 r. zaobserwować można spadek ilości wykonanych badań spowodowany zmniejszeniem się pogłowia zwierząt objętych badaniami urzędowymi.

Brak zakażeń gruźlicą oraz ebb i brucelozą w znaczący sposób umacnia osiągnięty status powiatu uznanego za urzędowo wolny od enzoptycznej białaczki bydła, urzędowo wolny od gruźlicy bydła i urzędowo wolny od brucelozы bydła.

Niezwykle ważną pozycją w systemie zapewnienia bezpieczeństwa zdrowia publicznego w powiecie słupckim są działania Inspekcji Weterynaryjnej w zakresie badania zwierząt rzeźnych i mięsa oraz nadzoru nad produkcją żywności pochodzenia zwierzęcego. W 2020 roku w rzeźniach powiatu słupckiego pobrano 561 (498 w 2019 r.) próbek od owiec po uboju do badań w kierunku gąbczastej encefalopatii owiec (TSE), nie stwierdzono wyników dodatnich.

Baza wojsk amerykańskich w Powidzu

Analizując kwestię bezpieczeństwa na terenie powiatu słupckiego należy także brać pod uwagę zlokalizowaną w Powidzu 33. Bazę Lotnictwa Transportowego. Stacjonują w niej żołnierze wojsk polskich oraz USA. Według szacunków, Amerykanów może być nawet około tysiąca. Taka ilość wojska oraz pojazdów, szczególnie ciężkich, ma duży wpływ na stan techniczny dróg,

natężenie ruchu oraz środowisko. Ponadto w bazie stacjonują siły lotnicze (śmigłowce), które stwarzają potencjalne zagrożenie w ruchu lotniczym (większość przestrzeni powietrznej powiatu jest pokryta lotniczymi korytarzami komunikacyjnymi).

Baza to największy pracodawca i podatnik w Gminie Powidz, płacący podatek od nieruchomości i środków transportowych (wojska amerykańskie są z niego zwolnione, co znacząco uszczupla wpływy do budżetu gminy).

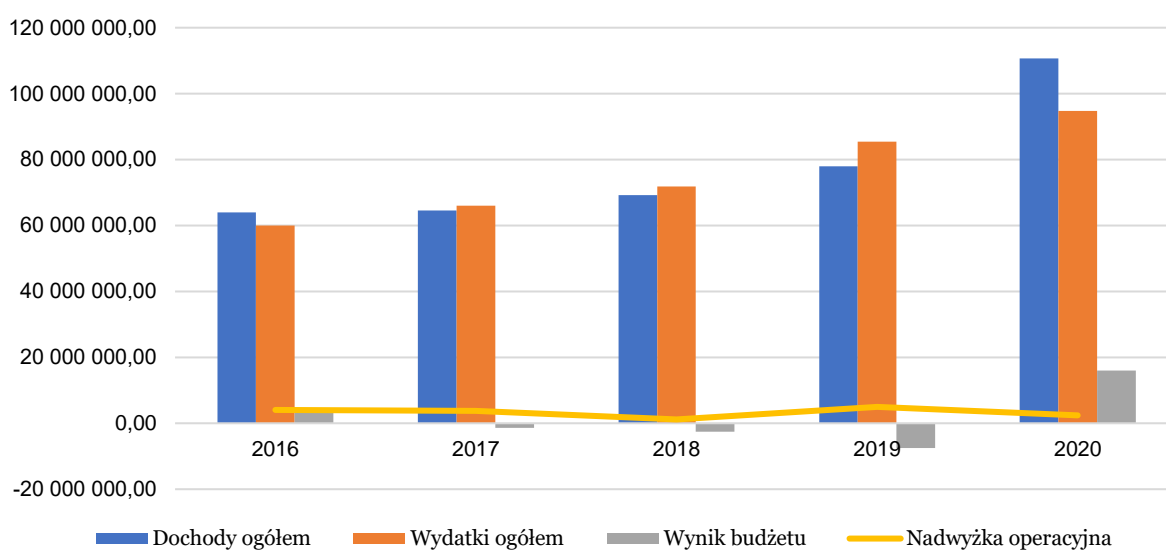
Zgodnie z polsko-amerykańską umową o wzmocnionej współpracy obronnej (Poland – United States Enhanced Defense Cooperation Agreement) zawartą w listopadzie 2020 r., Powidz wyznaczono na siedzibę lotniczej brygady bojowej, batalionu bojowego wsparcia logistycznego oraz obiektu sił specjalnych. Oznacza to, że baza będzie rozbudowywana.

1.14. Stan finansów samorządowych

Struktura dochodów i wydatków

W latach 2016-2020 dochody Powiatu Słupckiego corocznie się zwiększały z poziomu 63,9 mln zł w 2016 roku do 110,7 mln zł w 2020 roku. Największy wzrost nastąpił w 2020 roku, kiedy to dochody zwiększyły się o 32,8 mln zł w porównaniu z rokiem poprzednim. Corocznie wzrastały również wydatki powiatu. W latach 2017-2019 przewyższyły one dochody budżetowe, co skutkowało ujemnym wynikiem finansowym kolejno: -1,4 mln zł w 2017 roku, -2,6 mln zł w 2018 roku oraz -7,5 mln zł w 2019 roku. Pozytywnym aspektem jest jednak fakt, że w 2020 roku Powiat Słupcki osiągnął nadwyżkę budżetu na poziomie prawie 16 mln zł. Kategorią budżetową informującą o bieżącej kondycji finansowej jednostki jest również poziom osiągniętej nadwyżki operacyjnej, czyli różnicy między dochodami a wydatkami bieżącymi. W analizowanych latach wahała się ona między 1,2 a 5,0 mln zł, co stanowiło średnio 4% w stosunku do dochodów ogółem.

Wykres 11: Wykonanie budżetu Powiatu Słupckiego w latach 2016-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Tabela poniżej przedstawia kształtowanie się wskaźników finansowych Powiatu Słupeckiego na tle innych powiatów województwa wielkopolskiego (średnie wartości w latach 2016-2020). Wynika z niej, że przeliczając dochody ogółem, w tym dochody własne na mieszkańca, Powiat Słupecki z wyjątkiem powiatu pleszewskiego osiągał najwyższe wyniki. W latach 2016-2020 dochody ogółem wynosiły średnio 1 302,57 zł na mieszkańca, a dochody własne – 520,24 zł. Było to kolejno o 147,67 zł oraz 68,3 zł na mieszkańca więcej w stosunku do średniej dla porównywanych jednostek.

Biorąc pod uwagę strukturę budżetu, wyniki dla Powiatu Słupeckiego są zbliżone do średnich. Udział dochodów własnych (obrazujących lokalny potencjał społeczno-gospodarczy) do dochodów ogółem wynosił średnio 38% i był niższy od powiatu kaliskiego, pleszewskiego i tureckiego. Z kolei udział podatku PIT i CIT w dochodach ogółem dla Powiatu Słupeckiego był jedynie wyższy od powiatu pleszewskiego.

Kolejnym wskaźnikiem zaprezentowanym w tabeli jest poziom pokrycia wydatków budżetu dochodami własnymi. Wyższy poziom wskaźnika informuje o samodzielności finansowej jednostki. Dla Powiatu Słupeckiego był on również na poziomie średniej dla grupy porównawczej (po powiecie kaliskim, pleszewskim i tureckim). Następny ze wskaźników (udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem) oznacza poziom nakładów przeznaczanych na inwestycje w Powiecie. W latach 2016-2020 wynosił on średnio 13% i był najniższy wśród porównywanych jednostek. Ostatnim parametrem zaprezentowanym w tabeli jest wskaźnik samofinansowania, oznaczający możliwości Powiatu do samodzielnego finansowania realizowanych zadań inwestycyjnych i wyrażony przez udział nadwyżki operacyjnej i dochodów majątkowych w wydatkach majątkowych. W Powiecie Słupeckim był on najwyższy i wynosił 186%. Należy jednak wskazać, że jest on zawyżony ze względu na wysoki wynik wskaźnika w 2016 roku zdeterminowany występowaniem niskiego poziomu dochodów i wydatków majątkowych w tym roku. Wyluczając z analizy wspomniany rok, poziom wskaźnika samofinansowania był zbliżony do 100%, co oznacza najniższy wynik w porównaniu do innych analizowanych powiatów.

Tabela 50: Średnie wartości wskaźników finansowych Powiatu Słupeckiego na tle grupy porównawczej w latach 2016-2020

JST	Do/M	Dw/M	Dw/Do	Pc/Do	Dw/Wo	Wm/Wo	(No+Dm)/Wm
Powiat słupecki	1 302,57	520,24	38%	15%	40%	13%	186%
Powiat jarociński	1 184,66	417,29	35%	18%	35%	21%	104%
Powiat kaliski	760,96	377,04	49%	25%	51%	31%	121%
Powiat pleszewski	1 373,62	549,76	40%	13%	41%	15%	118%
Powiat turecki	1 099,60	432,28	39%	18%	41%	15%	126%
Powiat wrzesiński	1 208,03	415,04	35%	21%	35%	24%	136%
średnia	1 154,91	451,94	39%	18%	40%	20%	132%

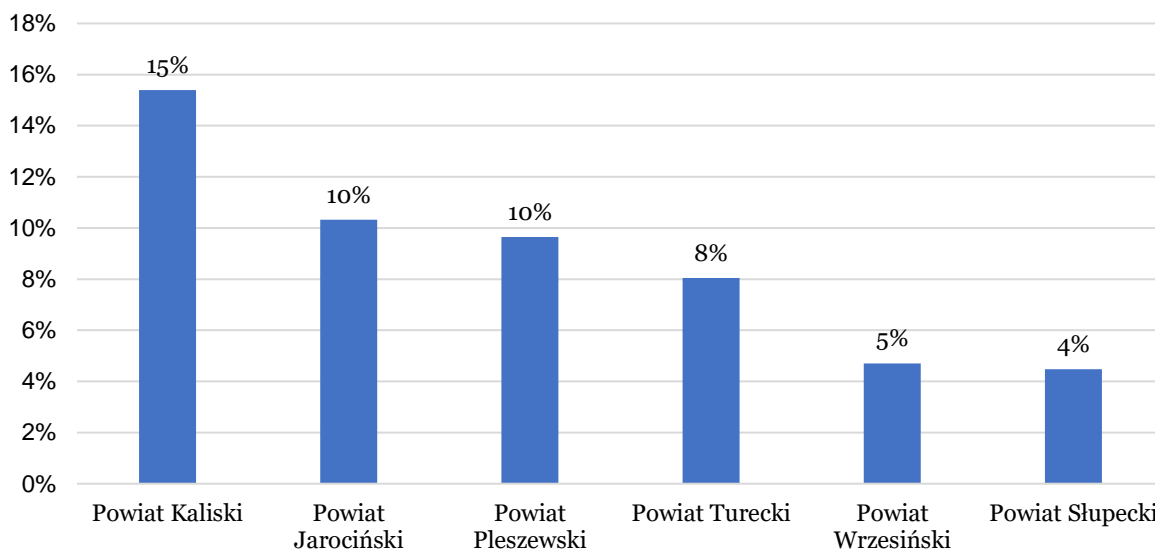
Objaśnienia: Do – dochody ogółem, M – liczba mieszkańców, Dw – dochody własne, Pc – udziały w podatkach centralnych, Wo – wydatki ogółem, Wm – wydatki majątkowe, No – nadwyżka operacyjna, Dm – dochody majątkowe.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Poniższy wykres przedstawia średni udział nadwyżki operacyjnej w stosunku do dochodów budżetowych dla Powiatu Słupeckiego i grupy porównawczej w latach 2016-2020 oznaczający potencjalne zdolności i możliwości jednostki do spłaty zobowiązań oraz finansowania wydatków o charakterze inwestycyjnym. Zakłada się, że jednostka o stabilnej sytuacji

finansowej powinna osiągać ten wskaźnik na poziomie 5-10%. Dla Powiatu Słupeckiego wynosił on 4% i był najniższy w stosunku do grupy porównawczej, co oznacza niższe możliwości finansowe jednostki.

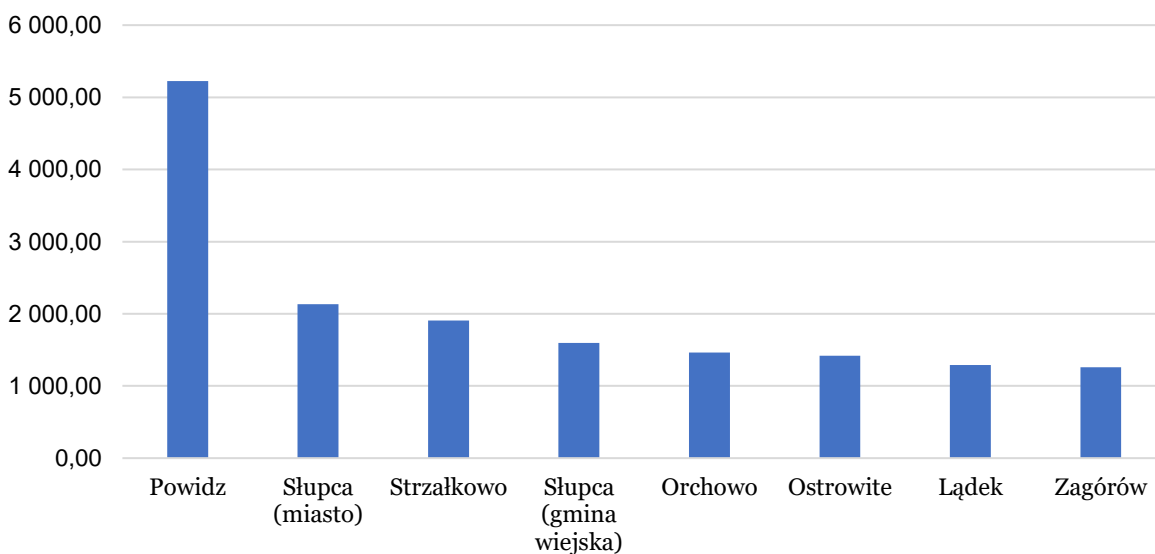
Wykres 12: Zdolność kredytowa Powiatu Słupeckiego na tle grupy porównawczej w latach 2016-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Powyższe wskaźniki finansowe zestawiono również dla gmin wchodzących w skład powiatu słupeckiego. Najwyższe dochody własne osiąga Gmina Powidz generująca ponad 5,2 tys. zł na mieszkańca. Dalej w kolejności jest Miasto Słupca, dla którego wskaźnik jest od niej ponad dwa razy niższy. Średnie dochody własne na mieszkańca w gminach powiatu słupeckiego w latach 2016-2020 wynosiły 2 036,41 zł.

Wykres 13: Dochody własne na mieszkańca gmin powiatu słupeckiego w latach 2016-2020



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Znacznie niższe wartości w porównaniu do gmin, Powiat Słupecki osiąga ze względu na wskaźnik dochodów na mieszkańca. Dla Powiatu Słupeckiego jest on o 3 674,77 zł niższy.

Pozostałe wskaźniki są zbliżone do średniej dla gmin. Warto również zauważyć, że wśród gmin powiatu słupeckiego najbardziej odznacza się Gmina Powidz. Pomijając wspomniany wskaźnik dochodów własnych na mieszkańca, osiąga ona również najwyższe wyniki dla 3 spośród 6 przedstawionych poniżej wskaźników: dochodów ogółem na mieszkańca, udziału dochodów własnych do dochodów ogółem, udziału dochodów własnych do wydatków ogółem. Oznacza to, że Gmina Powidz charakteryzuje się najlepszą kondycją finansową i potencjałem rozwojowym spośród gmin powiatu słupeckiego.

Tabela 51: Średnie wartości wskaźników finansowych Powiatu Słupeckiego oraz gmin wchodzących w jego skład w latach 2016-2020

JST	Do/M	Dw/Do	Pc/Do	Dw/Wo	Wm/Wo	(No+Dm)/Wm
Powiat Słupecki	1 302,57	38%	15%	40%	13%	186%
Miasto Słupca	4 136,58	52%	24%	52%	10%	118%
Gmina Łądek	4 585,70	28%	13%	28%	12%	133%
Gmina Orchowo	5 426,40	27%	9%	28%	7%	266%
Gmina Ostrowite	4 648,85	30%	10%	28%	17%	86%
Gmina Powidz	7 527,75	69%	8%	76%	14%	184%
Gmina Słupca	4 312,03	37%	15%	37%	7%	170%
Gmina Strzałkowo	4 413,15	43%	17%	43%	10%	119%
Miasto i Gmina Zagórz	4 768,27	26%	11%	26%	13%	95%
średnia dla gmin powiatu słupeckiego	4 977,34	39%	13%	40%	11%	147%

Objaśnienia: Do – dochody ogółem, M – liczba mieszkańców, Dw – dochody własne, Pc – udziały w podatkach centralnych, Wo – wydatki ogółem, Wm – wydatki majątkowe, No – nadwyżka operacyjna, Dm – dochody majątkowe.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Działalność inwestycyjna i aktywność w pozyskiwaniu środków UE

Jak wcześniej stwierdzono, w latach 2016-2020 średnia wartość wydatków majątkowych Powiatu wynosiła 13% w stosunku do ogólnych wydatków (około 11 mln zł). Najwyższe wydatki majątkowe wystąpiły w 2019 i 2020 roku (kolejno: 20,9 i 18,7 mln zł). Tabela poniżej przedstawia główne działania inwestycyjne Powiatu o wartości powyżej 500 tys. zł przeprowadzone w latach 2016-2020. Największą inwestycją w tym okresie była rozbudowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupcy, która zakończyła się w 2020 roku. Na skutek tego, prawie 60% wydatków majątkowych Powiatu stanowiły wydatki w zakresie ochrony zdrowia. Pozostałe inwestycje dotyczyły przebudowy i rozbudowy dróg powiatowych, w tym drogi nr 3030P, 3040P, 3050P, 3054P, 3090P. W 2016 roku nie zrealizowano żadnego projektu o wartości powyżej 500 tys. zł.

Tabela 52: Wydatki majątkowe Powiatu Słupckiego na zadania o wartości powyżej 500 tys. zł w latach 2016-2020

Nazwa zadania	Wykonanie
2016	
-	-
2017	
Przebudowa drogi powiatowej nr 3090P – aktualizacja i adaptacja posiadanej dokumentacji oraz budowa chodnika dla pieszych w m. Jaroszyn – PZD Słupca	680 000,00 zł
Roboty budowlane dotyczące przebudowy drogi powiatowej nr 3040P – budowa chodnika w m. Powidz	849 218,72 zł
Przebudowa drogi powiatowej nr 3030 p na odcinku Wólka Orchowska – Orchowo – PZD Słupca	1 066 686,22 zł
Rozbudowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupcy – SP Słupca	1 934 010,86 zł
2018	
Przebudowa drogi powiatowej nr 3040P – budowa chodnika na odcinku Sierakowo – Strzałkowo – PZD Słupca	507 841,00 zł
Rozbudowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupcy – SP Słupca	6 313 975,75 zł
2019	
Przebudowa ulicy Sikorskiego w Słupcy – PZD Słupca	3 324 933,17 zł
Wykup budynku stacji dializ przy ul. Traugutta 7 w Słupcy - SP Słupca	1 373 784,07 zł
Rozbudowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupcy – SP Słupca	13 347 410,99 zł
Doposażenie bloku operacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupcy w celu wzmocnienia koordynacji opieki zdrowotnej oraz podwyższenia jakości świadczeń	1 466 833,84 zł
2020	
Budowa ścieżki rowerowej Słupca – Kosewo na odcinku nr 6a Giewartów – Kosewo – PZD Słupca	1 250 077,18 zł
Przebudowa drogi powiatowej nr 3040P na odcinku Sierakowo – Strzałkowo – PZD Słupca	3 460 250,27 zł
Przebudowa drogi powiatowej nr 3050P na odcinku DW 262 – granica powiatu – PZD Słupca	1 457 537,70 zł
Budowa nowego odcinka drogi powiatowej pomiędzy m. Powidz a m. Niezgoda oraz rozbudowa drogi powiatowej nr 3054P na odcinku Niezgoda – Kochowo – SP Słupca	1 869 530,14 zł
Rozbudowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupcy – SP Słupca	6 981 576,33 zł
Doposażenie w 2020 roku bloku operacyjnego oraz bloku porodowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupcy w celu wzmocnienia koordynacji opieki zdrowotnej oraz podwyższenia jakości świadczeń – SP Słupca	1 249 168,03 zł
Dotacja dla SP ZOZ Słupca na zakup doposażenia szpitala – SP Słupca	1 000 000,00 zł

Zródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Biorąc pod uwagę aktywność Powiatu w pozyskiwaniu środków UE wspomnieć należy, że łączna wartość dotacji celowych w ramach programów finansowanych z udziałem środków UE wynosiła w latach 2016-2020 ponad 11,8 mln zł, co średniorocznie stanowiło prawie 3%

w stosunku do dochodów ogółem. Najwięcej dotacji Powiat pozyskał w 2020 roku (ponad 4,1 mln zł).

Tabela 53: Dotacje celowe Powiatu Słupeckiego w ramach programów finansowanych z udziałem środków UE w latach 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
dotacje UE ogółem	614 884,52	2 315 853,88	2 809 990,33	1 947 990,32	4 128 495,68
udział w dochodach ogółem	1,0%	3,6%	4,1%	2,5%	3,7%

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Tabela poniżej przedstawia projekty Powiatu Słupeckiego, które w latach 2016-2020 realizowane były z udziałem środków UE. Dotyczyły one programów: Erasmus+, Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego (WRPO) na lata 2014-2020, Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich (PROW) na lata 2014-2020, Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014-2020, Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój na lata 2014-2020 oraz Europejskiego Funduszu Społecznego i realizowane były przez Starostwo Powiatowe w Słupcy, Zespół Szkół Ekonomicznych w Słupcy, Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie, Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy, Powiatowy Zarząd Dróg w Słupcy, Domy Pomocy Społecznej: w Skubarczewie, Strzałkowie, Zagórowie, Dom dla Dzieci i Młodzieży – „SZANSA” w Kosewie oraz Ośrodek Wsparcia dla Dzieci i Młodzieży z Interwencją Kryzysową w Łądku.

Znaczącym projektem pod względem wielkości pozyskanych środków było działanie pn. „Tworzenie, modernizacja i aktualizacja rejestrów publicznych oraz standardowych opracowań kartograficznych i tematycznych gromadzonych w PZGIK w Starostwie Powiatowym w Słupcy oraz ich udostępnianie za pomocą e-usług”. W ramach tego projektu w 2018 r. zostały zrealizowane prace związane z cyfryzacją zasobu geodezyjnego i kartograficznego dla obszaru powiatu słupeckiego, założenie baz BDOT500 i GESUT dla 6 obrębów powiatu słupeckiego: Ostrowite, Słupca, Zagórów, Strzałkowo, Orchowo i Łądek. Dalsze prace związane były z promocją projektu i polegały na przygotowaniu i emisji materiału filmowego oraz przygotowaniu ulotek promocyjnych.

Tabela 54: Wydatki Powiatu Słupeckiego na programy finansowane z udziałem środków UE w latach 2016-2020

Nazwa projektu	Program	Jednostka realizująca projekt	Wydatki poniesione ogółem	z tego środków z budżetu UE
2016				
Polski kucharz mobilny w Europie	Erasmus+	Zespół Szkół Ekonomicznych w Słupcy	75 002,40	75 002,40
Z Erasmusem po nowe doświadczenia zawodowe	Erasmus+	Centrum Kształcenia Zawodowego i	23 191,30	23 191,30

		Ustawicznego w Strzałkowie		
Rozwój zawodowy młodzieży z programem Erasmusem Plus	Erasmus+	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	195 323,68	195 323,68
Żłobek dla dziecka – praca dla mamy!	WRPO 2014-2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy	5 323,07	5 323,07
2017				
Przez dobre praktyki ku lepszej przyszłości	Erasmus+	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Zagórowie	433 138,36	433 138,36
Tworzenie, modernizacja i aktualizacja rejestrów publicznych oraz standardowych opracowań kartograficznych i tematycznych gromadzonych w PZGIK w Starostwie Powiatowym w Słupcy oraz ich udostępnianie za pomocą e-usług	WRPO 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	433 138,36	433 138,36
Przebudowa drogi powiatowej nr 3030P na odcinku Wólka Orchowska – Orchowo	PROW 2014-2020	Powiatowy Zarząd Dróg w Słupcy	1 066 686,22	678 732,44
Rozwój zawodowy młodzieży z programem Erasmusem Plus	Erasmus+	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	12 399,76	12 399,76
Żłobek dla dziecka – praca dla mamy!	WRPO 2014-2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy	7 590,84	7 590,84
W rodzinie siła i moc	WRPO 2014-2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy, Starostwo Powiatowe w Słupcy	683 094,60	631 147,37
Aktywne praktyki zawodowe z programem Erasmus Plus	Erasmus+	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	177 098,93	177 098,93
2018				
Przez dobre praktyki ku lepszej przyszłości	Erasmus+	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Zagórowie	168 824,03	168 824,03
Tworzenie, modernizacja i aktualizacja rejestrów publicznych oraz standardowych opracowań kartograficznych i	WRPO 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	1 919 811,65	1 631 839,91

tematycznych gromadzonych w PZGIK w Starostwie Powiatowym w Słupcy oraz ich udostępnianie za pomocą e-usług				
Rowerem na okrągło – rajd rowerowy z Powiatem Słupckim	PROW 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	11 792,16	7 503,37
W kierunku Paideii	WRPO 2014-2020	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Zagórowie	14 093,36	12 717,84
W rodzinie siła i moc	WRPO 2014-2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy, Starostwo Powiatowe w Słupcy	684 872,62	612 780,74
Aktywne praktyki zawodowe z programem Erasmus Plus	Erasmus+	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	442 161,60	442 161,60
Pokonaj stagnację – zmień życie na lepsze	WRPO 2014-2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy	35 984,64	32 196,79
Moja praktyka startem w przyszłość	Erasmus+	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Zagórowie	257 848,55	257 848,55
2019				
Tworzenie, modernizacja i aktualizacja rejestrów publicznych oraz standardowych opracowań kartograficznych i tematycznych gromadzonych w PZGIK w Starostwie Powiatowym w Słupcy oraz ich udostępnianie za pomocą e-usług	WRPO 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	4 183,59	3 556,02
Akademia kompetencji zawodowych w Powiecie Słupckim	WRPO 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	767 548,54	724 905,92
W kierunku Paideii	WRPO 2014-2020	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie (poprzednia nazwa szkoły: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Zagórowie)	15 396,35	13 893,66
Aktywne praktyki zawodowe z programem Erasmus Plus	Erasmus+	Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Strzałkowie	5 863,76	5 863,76

Moja praktyka startem w przyszłość	Erasmus+	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych w Zagórowie (poprzednia nazwa szkoły: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Zagórowie)	190 316,81	190 316,81
2020				
Wzmocnienie oraz dostosowanie kształcenia i szkolenia zawodowego do potrzeb rynku pracy	WRPO 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	749 540,76	707 899,59
Rajd rowerowy – Piękny nasz Powiat Słupecki	PROW 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	13 054,33	8 305,78
Bo rodzina jest najważniejsza	WRPO 2014-2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy	80 328,37	71 872,76
Zdalna szkoła – wsparcie Ogólnopolskiej Sieci Edukacyjnej w systemie kształcenia zdalnego	Program Operacyjny Polska Cyfrowa 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	79 836,84	79 836,84
Rozwój zawodowy uczniów w Technikum nr 1 w Zespole Szkół Ekonomicznych w Słupcy	WRPO 2014-2020	Zespół Szkół Ekonomicznych w Słupcy	310 949,02	295 121,41
Wsparcie dzieci umieszczonych w pieczy zastępczej w okresie epidemii COVID-19	Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	233 147,32	196 496,56
Domy Pomocy Społecznej bezpieczne w Wielkopolsce	Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	Domy Pomocy Społecznej: w Skubarczewie, Strzałkowie, Zagórowie	432 514,47	364 523,19
Zapewnienie bezpieczeństwa i opieki pacjentom oraz bezpieczeństwa personelowi zakładów opiekuńczo-leczniczych, domów pomocy społecznej, zakładów pielęgnacyjno-opiekuńczych i hospicjów na czas COVID-19	Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	Domy Pomocy Społecznej: w Skubarczewie, Strzałkowie, Zagórowie	17 575,83	14 793,58
STOP COVID-19. Bezpieczne systemy społeczne w Wielkopolsce	EFS i WRPO 2014-2020	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Słupcy, Starostwo Powiatowe w Słupcy, Dom dla Dzieci	67 062,66	57 686,87

		i Młodzieży – „SZANSA” w Kosewie, Ośrodek Wsparcia dla Dzieci i Młodzieży z Interwencją Kryzysową w Łądku		
Zakup sprzętu do edukacji zdalnej dla szkół kształcących zawodowo w Powiecie Słupeckim	WRPO 2014-2020	Starostwo Powiatowe w Słupcy	508 932,32	407 007,47

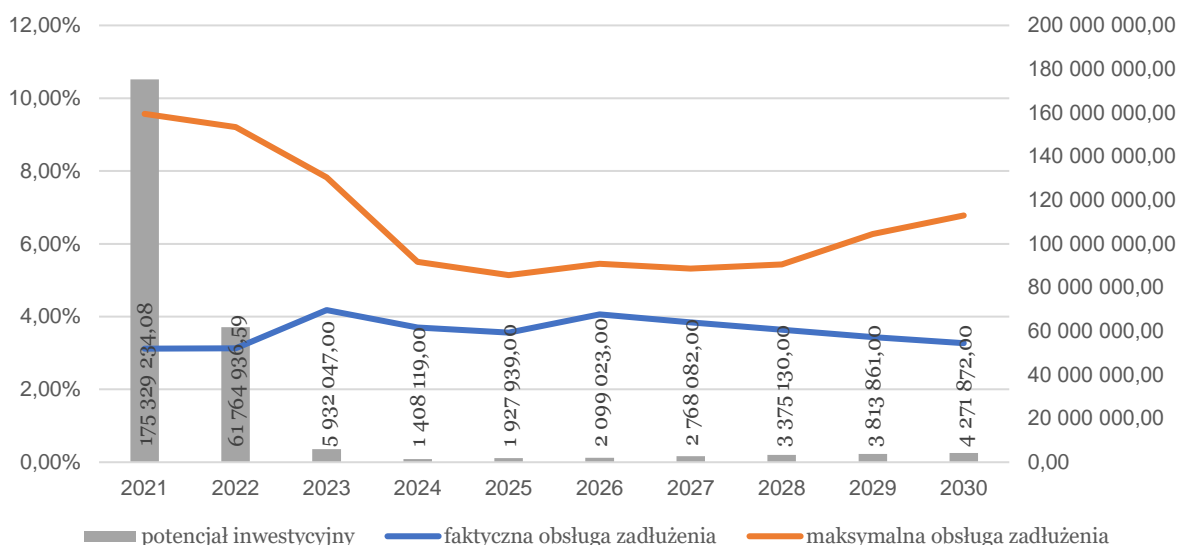
Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Potencjał inwestycyjny

Wykres poniżej przedstawia kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030 zgodnie z uchwałą Nr XXXIX/236/2021 Rady Powiatu Słupckiego z dnia 24 czerwca 2021 r. zmieniającą uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słupckiego na lata 2021-2035. Pozwala on na ocenę możliwości inwestycyjno-kredytowych Powiatu w przyszłości.

Zgodnie z art. 243 ustawy o finansach publicznych, dopuszczalna wysokość spłaty zobowiązań jednostki w danym roku (faktyczna obsługa zadłużenia) nie może przekroczyć indywidualnie liczonego, maksymalnego wskaźnika obsługi zadłużenia. Jak wynika z wykresu, obecny kształt obsługi zadłużenia Powiatu Słupckiego pozwala na obsługę dodatkowych zobowiązań. Najniższa różnica między wskaźnikami występuje w 2026 roku i wynosi 1,39%.

Wykres 14: Kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030



Źródło: opracowanie własne na podstawie uchwały Nr XXXIX/236/2021 Rady Powiatu Słupckiego z dnia 24 czerwca 2021 r. zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Słupckiego na lata 2021-2035.

Dodatkowo na wykresie przedstawiono potencjał inwestycyjny Powiatu rozumiany jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych

(rozchodów) w latach 2021-2030. Wynika z niego, że potencjał inwestycyjny w okresie obowiązywania Strategii wyniesie około 262,7 mln zł, z czego ponad 175,3 mln zł wydatkowane będzie w 2021 r. W większości inwestycje dotyczyć będą budowy nowego odcinka drogi powiatowej pomiędzy Powidzem a Niezgodą oraz rozbudowy drogi powiatowej nr 3054P na odcinku Niezgoda – Kochowo (inwestycja ma na celu dostosowanie do wymagań techniczno-obronnych infrastruktury drogowej do potrzeb Sił Zbrojnych i jest zaplanowana do 2022 r) oraz rozbudowy drogi powiatowej nr 3040P Smolniki Powidzkie – (DW 262) – początek obwodnicy wraz z budową obwodnicy m. Powidz i m. Przybrodzin do drogi 3040P (inwestycja zaplanowana do 2023 roku).



2. Badania ankietowe

Uzupełnieniem diagnozy stanu społeczno-gospodarczego powiatu słupeckiego jest przeprowadzone wśród mieszkańców, w formie kwestionariusza on-line, badanie ankietowe. Jego celem było poznanie opinii dotyczącej jakości życia w powiecie, zbadanie potrzeb mieszkańców oraz określenie priorytetów rozwojowych na najbliższe lata. Badania prowadzone były w dniach od 21 czerwca do 30 września 2021 roku.

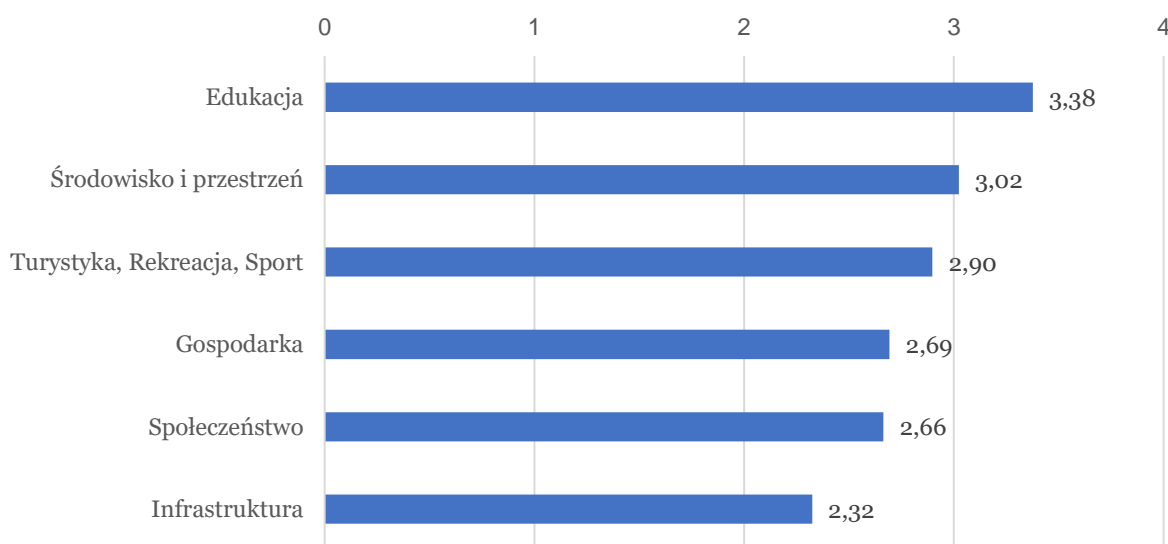
Respondenci odpowiadali na 15 pytań, które obejmowały takie bloki tematyczne jak gospodarka, infrastruktura, środowisko i przestrzeń, społeczeństwo, edukacja, turystyka, rekreacja i kultura. Łącznie zebrano 325 ankiet.

Wśród respondentów dominowały kobiety (76,3%). Pod względem wieku mieszkańców najwięcej z nich było w przedziale 41-50 lat (32,3%) oraz 31-40 lat (27,7%). Z kolei analizując strukturę wykształcenia, przeważały osoby z wykształceniem wyższym (50,2%), a następnie z wykształceniem średnim (29,2%). 58,8% wszystkich respondentów było osobami pracującymi.

Ocena sytuacji powiatu

W ankiecie mieszkańcy powiatu słupeckiego poproszeni zostali o ocenę w skali od 1 do 5 (gdzie 1 oznaczało ocenę bardzo złą, a 5 – ocenę bardzo dobrą), sytuacji w poszczególnych obszarach funkcjonowania regionu. Najwyżej respondenci ocenili działania w zakresie edukacji (średnia ocen 3,38) oraz jakość środowiska i przestrzeni (średnia ocen 3,02). Najniżej oceniono infrastrukturę (średnia ocen 2,32) oraz działania o charakterze społecznym (średnia ocen 2,66). Średni wynik powiatu słupeckiego dla wszystkich badanych obszarów wyniósł 2,83.

Wykres 15: Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Tabela poniżej przedstawia najwyżej i najniżej oceniane przez ankietowanych elementy w poszczególnych obszarach. Najniżej ze wszystkich obszarów oceniony został dostęp do specjalistycznej opieki medycznej (średnia ocen 2,05) oraz jakość dróg powiatowych i dojazdowych do sąsiednich miejscowości (średnia ocen 2,16). Mieszkańcy wskazywali

również na duży problem w zakresie możliwości uzyskania zatrudnienia na terenie powiatu, świadomości ekologicznej mieszkańców, dostępności wsparcia dla nauczycieli, rodziców i dzieci oferowanego przez Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną oraz działań promocyjnych powiatu mających na celu pozyskanie nowych turystów.

Tabela 55: Najwyżej i najniżej oceniane elementy w poszczególnych obszarach według ankietowanych

Obszar	Najwyżej oceniane	Najniżej oceniane
Gospodarka	Dostępność instytucji i placówek oświatowych	Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie powiatu
Infrastruktura	Rozwój instalacji pozyskujących energię ze źródeł odnawialnych na terenie Powiatu	Jakość dróg powiatowych, dojazdowych do sąsiednich miejscowości
Środowisko i przestrzeń	Walory środowiska przyrodniczego w powiecie	Świadomość ekologiczna mieszkańców powiatu
Spółeczeństwo	Dostępność wsparcia oferowanego przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie	Dostęp do specjalistycznej opieki zdrowotnej na terenie powiatu
Edukacja	Dostępność szkół ponadpodstawowych na terenie powiatu	Dostępność wsparcia dla nauczycieli, rodziców i dzieci oferowanego przez Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną
Turystyka, Rekreacja, Sport	Poziom bazy gastronomicznej na terenie powiatu	Działania promocyjne powiatu mające na celu pozyskanie nowych turystów

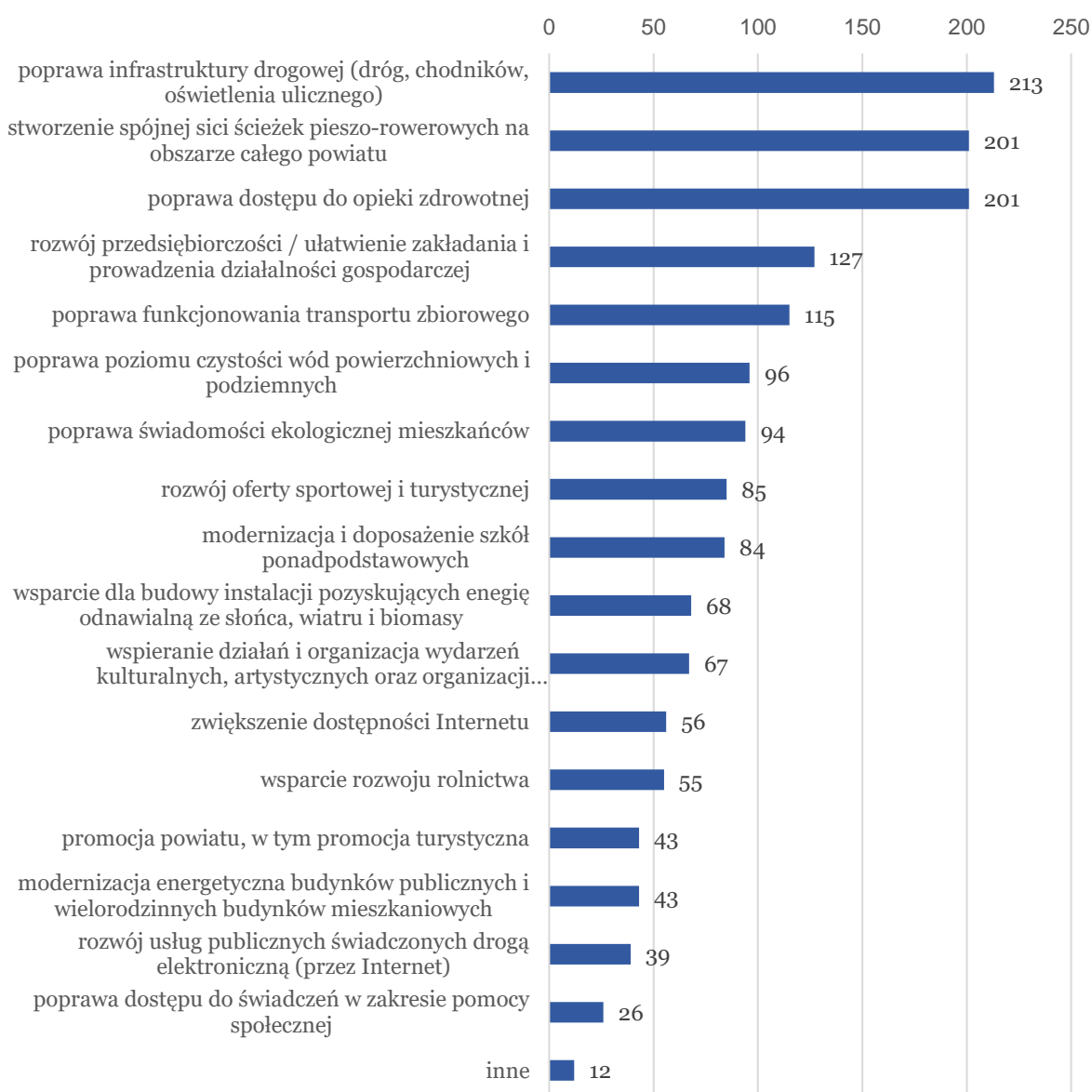
Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Należy podkreślić, że żadna dziedzina funkcjonowania powiatu nie została oceniona średnio powyżej 4,0. Najwyżej mieszkańcy, w poszczególnych obszarach tematycznych, cenią sobie walory środowiska przyrodniczego w powiecie (średnia ocen 3,74), dostępność szkół ponadpodstawowych na terenie powiatu (średnia ocen 3,61), dostępność instytucji i placówek oświatowych (średnia ocen 3,45), poziom bazy gastronomicznej (średnia ocen 3,26), dostępność wsparcia oferowanego przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie (średnia ocen 2,77) oraz rozwój instalacji pozyskujących energię ze źródeł odnawialnych (średnia ocen 2,53).

Pożądane priorytety rozwojowe

W ankiecie należało również wskazać główne priorytety rozwojowe powiatu, na które powinno się zwrócić szczególną uwagę w okresie realizacji Strategii do 2030 r. Wśród najczęściej wskazywanych znalazła się poprawa infrastruktury drogowej (dróg, chodników, oświetlenia ulicznego – 213 wskazań), stworzenie spójnej sieci ścieżek pieszo-rowerowych na obszarze całego powiatu (201 wskazań), poprawa dostępu do opieki zdrowotnej (201 wskazań), rozwój przedsiębiorczości (127 wskazań) oraz poprawa funkcjonowania transportu zbiorowego (115 wskazań). Respondenci wskazywali także na konieczność poprawy poziomu czystości wód powierzchniowych i podziemnych, poprawę świadomości ekologicznej mieszkańców oraz rozwój oferty sportowej i turystycznej.

Wykres 16: Główne priorytety rozwoju powiatu słupeckiego według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Dodatkowo mieszkańcy poproszeni zostali o wskazanie wizytówki powiatu słupeckiego, która może stanowić o jego konkurencyjności i wyróżniać go na tle innych jednostek. Z uzyskanych odpowiedzi wynika, że mieszkańcy najbardziej cenią sobie Jezioro Powidzkie i okalające je tereny oraz dogodne położenie, w bezpośrednim sąsiedztwie autostrady A2.



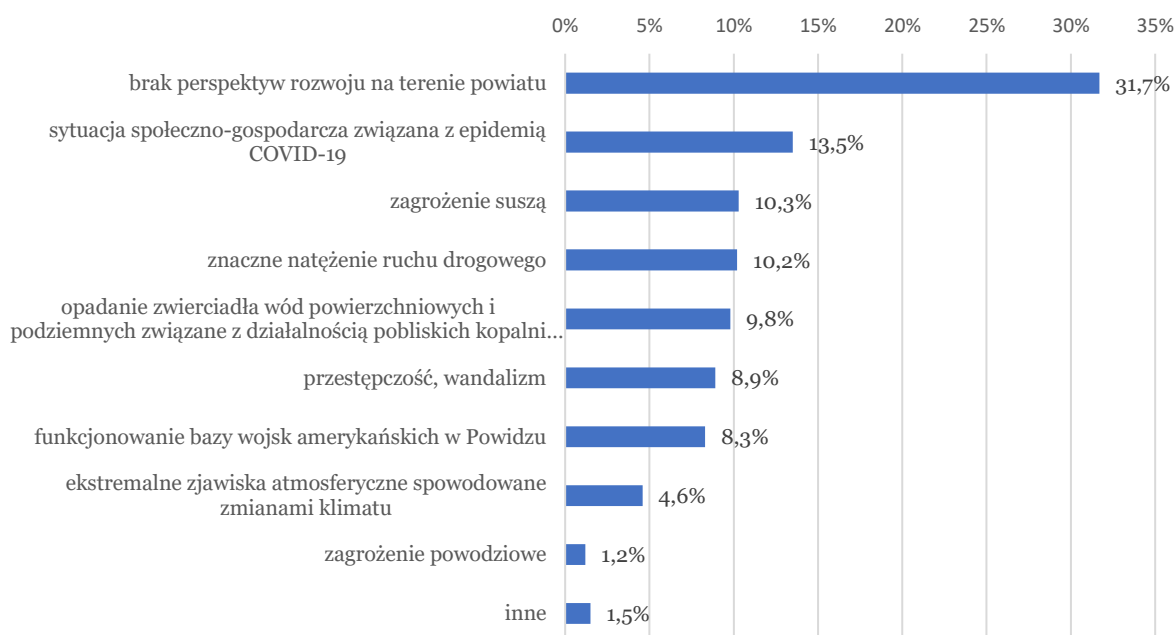
Wykres 17: Największe potencjały rozwojowe powiatu słupeckiego według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Ankietowani mieli także możliwość wskazania największych zagrożeń dla bezpieczeństwa w powiecie słupeckim. Za największe ryzyka uznano w tym zakresie brak perspektyw rozwoju oraz sytuację społeczno-gospodarczą związaną z epidemią COVID-19.

Wykres 18: Największe zagrożenia dla bezpieczeństwa

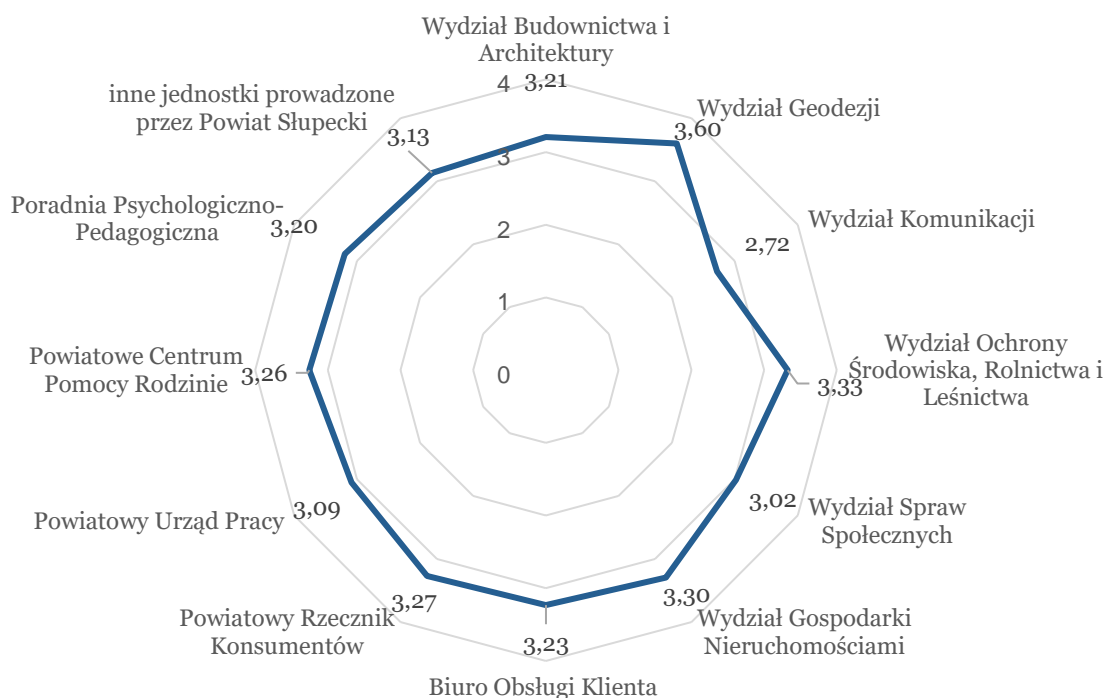


Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.



W ostatnim pytaniu respondenci mieli możliwość ocenić pracę poszczególnych wydziałów Starostwa Powiatowego oraz placówek prowadzonych przez Powiat Słupecki. W skali od 1 do 5 (gdzie 1 oznaczało ocenę bardzo złą, a 5 – ocenę bardzo dobrą) najwyżej oceniono funkcjonowanie Wydziału Geodezji (średnia ocen – 3,60), Wydziału Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa (średnia ocen – 3,33) oraz Wydziału Gospodarki Nieruchomościami (średnia ocen – 3,30). Najniżej oceniono natomiast działalność Wydziału Komunikacji (średnia ocen – 2,72) oraz Wydziału Spraw Społecznych (średnia ocen – 3,02).

Wykres 19: Ocena pracy poszczególnych wydziałów Starostwa Powiatowego w Słupcy oraz placówek prowadzonych przez Powiat Słupecki według ankietowanych



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.



3. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach administracji publicznej jako narzędzie diagnozy strategicznej. Pozwala ona porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie. Analizę dokonano w oparciu o:

1. wnioski z opisu charakterystyki powiatu,
2. dane liczbowe, opisowe i przestrzenne z powiatu oraz ze źródeł zewnętrznych,
3. wyniki badań ankietowych,
4. wnioski z warsztatu diagnostycznego z przedstawicielami Starostwa Powiatowego dotyczącego określenia mocnych i słabych stron powiatu słupeckiego oraz szans i zagrożeń.

Analizę SWOT dla powiatu słupeckiego przedstawia poniższe zestawienie:

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">– dogodne położenie geograficzne,– dostępność szlaków komunikacyjnych o znaczeniu międzynarodowym (autostrada A2, droga Krajowa nr 92),– duża dostępność terenów inwestycyjnych oraz mieszkaniowych,– wysokie tempo rozwoju przedsiębiorczości,– dobrze rozwinięta sieć dróg,– funkcjonujący system publicznego transportu zbiorowego,– korzystne warunki topograficzne dla rozwoju rolnictwa oraz związanej z nim działalności przetwórczej,– walory przyrodnicze sprzyjające rozwojowi turystyki oraz sportu,– rozwinięta sieć szlaków turystycznych,– aktywność i współpraca istniejących NGO,– bogata historia oraz zabytki (w tym zespół byłego Opactwa Cystersów w Łądzie),– liczne wydarzenia kulturalne i sportowe o zasięgu ponadlokalnym,– szeroka oferta kierunków kształcenia powiatowych placówek edukacyjnych,– dobrze funkcjonujący szpital SP ZOZ w Słupcy,– stosunkowo dobrze rozwinięty system placówek pomocy społecznej (w tym 3 DPS, 3 WTZ, DDiM „Szansa”, OWDiM w Łądku)	<ul style="list-style-type: none">– niekorzystna sytuacja demograficzna (spadek liczby mieszkańców, ujemny przyrost naturalny, ujemne saldo migracji),– niska dostępność komunikacyjna południowych i północnych części powiatu,– starzejące się społeczeństwo,– brak dużych przedsiębiorstw,– duże rozdrobnienie gospodarstw rolnych,– konieczność modernizacji dróg powiatowych zmniejszająca wielkość nakładów inwestycyjnych w pozostałych obszarach,– słabe wyniki uczniów z egzaminu maturalnego, które mogą świadczyć o niższym poziomie nauczania,– wysoki wskaźnik przestępczości,– ponadprzeciętny wskaźnik wypadków drogowych

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> - bliskość dużego ośrodka miejskiego (Poznania), - promocja produktów regionalnych, - nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej, - promocja powiatu poprzez cykliczne wydarzenia sportowe i kulturalne, które są rozpoznawalne poza powiatem, - baza wojsk amerykańskich w Powidzu, jako element wpływający na rozwój gospodarczy i rozbudowę infrastruktury technicznej, - rozwój oparty na walorach przyrodniczo-turystycznych powiatu, - poprawiająca się sytuacja na rynku pracy (spadające bezrobocie, rosnące płace) 	<ul style="list-style-type: none"> - niekorzystne trendy demograficzne, - zmiany klimatyczne skutkujące pojawianiem się nagłych i gwałtownych zjawisk atmosferycznych, okresów suszy, stopowieniem obszaru powiatu, - strukturalne niedopasowania popytu i podaży na rynku pracy, - spadek liczby uczniów w szkołach, - rosnące koszty utrzymania placówek i jednostek podległych Starostwu, - funkcjonowanie w pobliżu powiatu kopalni odkrywkowych wpływających na jakość i poziom wód powierzchniowych, - baza wojsk amerykańskich w Powidzu jako cel ewentualnych incydentów związanych z bezpieczeństwem, - rosnący wskaźnik przestępczości (szczególnie w obszarze przestępstw narkotykowych), - możliwość występowania powodzi (głównie związanych z Wartą),



CZEŚĆ 2: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU



CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU

1. Misja i wizja

Strategia Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021 - 2030 jest kluczowym dokumentem, w którym na podstawie diagnozy aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej oraz opinii mieszkańców zebranych w ankiecie, określono zarówno mocne strony decydujące o potencjale powiatu, jak i obszary problemowe, którym w kolejnych latach stanowić mogą wyzwania dla zachowania dynamicznego i zrównoważonego rozwoju.

W procesie tworzenia i realizacji Strategii punktem wyjściowym jest określenie misji i wizji powiatu. Są to dwa elementy, które w pierwszej kolejności ukazują w sposób czytelny i spójny najważniejsze kierunki rozwoju.

Misja koncentruje się na podstawowych wartościach, które przyświecają władzom powiatu i jego mieszkańcom w działaniach zmierzających do rozbudowy potencjału. Stanowi zatem jasny drogowskaz, w jakim kierunku rozwijać się będzie Powiat Słupcki oraz jakie wartości uznaje za nadrzędne.

To także odpowiedź na pytania: Kim jesteśmy? Czym się zajmujemy? Co jest naszym priorytetem?

Uwzględniając przyjęte założenia **MISJA Powiatu Słupckiego brzmi:**

Misją Powiatu Słupckiego jest wykorzystanie potencjału gospodarczego, turystyczno-przyrodniczego oraz historycznego na rzecz zrównoważonego rozwoju, którego celem jest poprawa jakości życia mieszkańców oraz ochrona środowiska naturalnego.

Z kolei **wizja** to obraz powiatu, który będzie efektem realizacji przyjętych w Strategii działań. Ukazuje Powiat Słupcki w perspektywie strategicznej – do 2030 roku. Wizja została wypracowana przy aktywnym udziale mieszkańców oraz Zespołu pomocniczego ds. opracowania Strategii Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030. Ma ona podkreślać przyjęte w misji wartości oraz ich wpływ na kształtującą się rzeczywistość.

Celem wizji jest motywowanie i inspirowanie do działania zarówno władz powiatu jak i jego mieszkańców na rzecz osiągnięcia przedstawionych w Strategii celów.

WIZJA Powiatu Słupckiego to:

Powiat Słupcki jest miejscem przyjaznym mieszkańcom, z atrakcyjną ofertą dla turystów, który rozwija się w sposób zrównoważony, dbając zarówno o podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej, jak i stan środowiska naturalnego.

Powiat słupecki skupiać się będzie zatem na działaniach, których celem jest zagwarantowanie zrównoważonego rozwoju całego obszaru, dbając o podnoszenie jakości życia mieszkańców. Budowa potencjału powiatu i wzmocnianie jego konkurencyjności opierać się będzie nie tylko na wspieraniu gospodarki i podnoszeniu atrakcyjności dla potencjalnych inwestorów, ale także na dbałości o stan środowiska naturalnego, które służyć ma mieszkańcom oraz turystom.

Na podstawie przyjętych misji i wizji opracowano cele oraz priorytetowe zadania, które stanowią praktyczne narzędzie realizacji założeń Strategii.

2. Obszary strategiczne, cele i kierunki działań

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy sytuacji gospodarczej, społecznej i przestrzennej oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, a także w procesie konsultacji przeprowadzonych z władzami powiatu w formie wywiadu pogłębionego oraz z mieszkańcami w formie ankiety, dążąc do osiągnięcia wizji rozwoju powiatu wypracowano **4 cele strategiczne**, którymi są:

Cel strategiczny I:	Wzrost poziomu życia mieszkańców powiatu słupeckiego poprzez wzmocnienie jego kapitału społecznego
Cel strategiczny II:	Wzrost dostępności powiatu słupeckiego kluczowym elementem polityki zrównoważonego rozwoju
Cel strategiczny III:	Wzmocnienie konkurencyjności lokalnego rynku pracy oraz wykorzystanie potencjału gospodarki w powiecie słupeckim
Cel strategiczny IV:	Zapewnianie mieszkańcom powiatu słupeckiego równego i łatwego dostępu do wysokiej jakości usług opieki zdrowotnej

Cele obejmują wszystkie obszary kluczowe dla rozwoju powiatu, które należą do kompletacji Starostwa.

Uszczegółowieniem celów strategicznych są cele operacyjne:

CELE STRATEGICZNE			
Cel strategiczny I: Wzrost poziomu życia mieszkańców powiatu słupeckiego poprzez wzmocnienie jego kapitału społecznego	Cel strategiczny II: Wzrost dostępności powiatu słupeckiego kluczowym elementem polityki zrównoważonego rozwoju	Cel strategiczny III: Wzmocnienie konkurencyjności lokalnego rynku pracy oraz wykorzystanie potencjału gospodarki w powiecie słupeckim	Cel strategiczny IV: Zapewnianie mieszkańcom powiatu słupeckiego równego i łatwego dostępu do wysokiej jakości usług opieki zdrowotnej
CELE OPERACYJNE			
1.1. Poprawa poziomu bezpieczeństwa mieszkańców powiatu słupeckiego	2.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej na obszarze powiatu słupeckiego	3.1. Poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy	4.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury opieki zdrowotnej
1.2. Rozwój oraz podniesienie jakości kształcenia placówek	2.2. Rozwój systemu publicznego transportu	3.2. Promocja powiatu słupeckiego oraz wzmocnienie	4.2. Rozszerzenie oferty usług medycznych i opiekuńczych

edukacyjnych na terenie powiatu słupeckiego	zbiorowego na terenie powiatu słupeckiego	współpracy tworzących go jednostek samorządu terytorialnego	świadczonych przez placówki Powiatu Słupeckiego
1.3. Rozwój usług pomocy społecznej, pieczy zastępczej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	2.3. Cyfrowy rozwój powiatu słupeckiego	3.3. Wzmocnienie potencjału lokalnej gospodarki	4.3. Podnoszenie świadomości mieszkańców na temat zdrowego trybu życia
1.4. Poszerzenie oferty kulturalnej powiatu słupeckiego	2.4. Poprawa stanu środowiska naturalnego		

Wypracowane cele strategiczne i operacyjne pozwolą w sposób uporządkowany i precyzyjny określić kolejność oraz zakres działań, jakie należy w toku wdrażania Strategii realizować.

Cel strategiczny I: Wzrost poziomu życia mieszkańców powiatu słupeckiego poprzez wzmocnienie jego kapitału społecznego

Kluczowym zadaniem władz powiatu jest zapewnienie mieszkańcom odpowiednich warunków do życia i rozwoju poprzez skuteczną organizację najważniejszych usług społecznych, edukacyjnych, zdrowotnych i administracyjnych należących do kompetencji powiatu. Jednak nadrzędną kwestią pozostaje **zagwarantowanie właściwego poziomu bezpieczeństwa** obywatelom. Zmiany klimatyczne powodują dotąd niespotykane i gwałtowne zjawiska atmosferyczne, które mogą zagrażać nie tylko infrastrukturze, ale przede wszystkim zdrowiu i życiu mieszkańców. Dlatego w Strategii dużą wagę położono na wsparcie i rozwój służb ratowniczych zarówno w zakresie podnoszenia kompetencji ratowników, jak i modernizacji sprzętu. Skuteczność przeciwdziałania zagrożeniom zapewni dobrze zorganizowany system zarządzania kryzysowego, który monitorować będzie sytuację w powiecie przy zaangażowaniu gmin wchodzących w jego skład. Z drugiej strony kładzie się też nacisk na budowanie świadomości wśród mieszkańców na to, jaki wpływ ich zachowanie może mieć na poczucie bezpieczeństwa.

Ponadto zwrócono uwagę na fakt, że w dzisiejszym świecie coraz większa część naszego życia przenosi się do cyberprzestrzeni. Dlatego tak ważne staje się świadome i ostrożne korzystanie z różnego rodzaju urządzeń umożliwiających zdalną komunikację.

Do kompetencji powiatu należy także prowadzenie placówek edukacyjnych na poziomie ponadpodstawowym. W tym zakresie w Strategii zaplanowano modernizację (w tym termomodernizację i wyposażenie w instalacje OZE) infrastruktury szkolnej oraz bazy dydaktycznej i sportowej. Aby zapewnić **wzrost jakości nauczania** kluczowe staje się nie tylko podnoszenie kwalifikacji zawodowej kadry nauczycielskiej, ale także uatrakcyjnienie modelu nauczania i dostosowanie oferty do bieżącej sytuacji na rynku pracy oraz rozwijanie dodatkowych zajęć pozalekcyjnych, które umożliwią rozwój zainteresowań uczniów.

Jednym ze skutków pandemii koronawirusa wywołanym lockdownem i nauką zdalną jest pogorszenie się stanu psychicznego dzieci i młodzieży, które teraz wymagają intensywnej pomocy psychologicznej. Powiat Słupecki będzie zatem rozwijał usługi wsparcia psychologicznego i psychiatrycznego w prowadzonych przez siebie placówkach, aby zapewnić najmłodszym odpowiednie warunki do rozwoju.

Ważnym obszarem działań Starostwa Powiatowego są kwestie **pomocy społecznej oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu**. W tym zakresie przewiduje się ciągłe podwyższanie standardów funkcjonowania placówek poprzez modernizację infrastruktury oraz podnoszenie kompetencji kadry socjalnej w celu zapewnienia podopiecznym jak najlepszej jakości opieki.

Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu osób z niepełnosprawnościami odbywać się będzie także poprzez przygotowanie dla nich odpowiedniej oferty pracy dostosowanej do ich możliwości i potrzeb. Poprzez aktywizację zawodową osoby te będą integrować się ze społeczeństwem i zdobędą umiejętności i kwalifikacji pozwalające im na samodzielne życie.

Proces starzenia się społeczeństwa, który staje się wyzwaniem dla całej Europy sprawia, że coraz istotniejsze staje się przygotowanie oferty usług dostosowanej do tej grupy wiekowej, zarówno w postaci miejsc dziennego pobytu, jak i oferty aktywizującej i spędzania czasu wolnego.

Na standard oraz jakość życia na danym obszarze wpływa także **szeroka i zróżnicowana oferta kulturalna**. Na terenie powiatu słupeckiego, dzięki jego walorom przyrodniczym, już obecnie odbywa się wiele imprez sportowo-kulturalnych, które nie tylko przyciągają turystów, ale stanowią atrakcję dla mieszkańców. Strategia przewiduje zatem działania, które pozwolą na szerszą promocję tych wydarzeń oraz wsparcie ich organizatorów. Jednocześnie w celu podnoszenia jakości oferowanych usług turystycznych prowadzona będzie modernizacja infrastruktury, w tym obiektów kulturalnych.

Cel strategiczny II: Wzrost dostępności powiatu słupeckiego kluczowym elementem polityki zrównoważonego rozwoju

Ważnym elementem spójnego i zrównoważonego rozwoju powiatu jest **zapewnienie dostępności komunikacyjnej** poprzez rozbudowę sieci dróg, ścieżek rowerowych i połączeń transportu publicznego. W tym zakresie planowanych jest szereg inwestycji w infrastrukturę, które mają usprawnić komunikację i poprawić bezpieczeństwo na drogach.

Skuteczna realizacja tego celu możliwa będzie dzięki współpracy Starostwa z władzami zarówno gmin, jak i województwa. Zagwarantuje to spójność rozwoju sieci drogowej zarządzanej przez różne jednostki.

W planowaniu modernizacji infrastruktury brane będą także pod uwagę potrzeby osób niepełnosprawnych, aby ułatwić im korzystanie np. z transportu publicznego. Będzie to miało wpływ na proces ich integracji społecznej i aktywizacji.

Z kolei rozbudowa sieci ścieżek rowerowych, które pełnią funkcje komunikacyjne i turystyczne przyczyni się nie tylko do lepszego skomunikowania poszczególnych miejscowości w ramach powiatu, ale także stanowić będzie atrakcję dla turystów poszerzając ofertę rekreacyjną.

Z poprawą dostępności komunikacyjnej związany jest także **rozwój systemu publicznego transportu zbiorowego**, który obejmuje zarówno modernizację parku maszynowego (w tym zakup pojazdów niskoemisyjnych), ale także poszerzanie sieci połączeń we współpracy z władzami innych jednostek samorządu terytorialnego.

Strategia obejmuje również działania nakierowane na podniesienie jakości i standardu usług realizowanych przez Starostwo Powiatowe. Kluczowym narzędziem dla osiągnięcia tego celu będzie **cyfryzacja i informatyzacja** Urzędu. Pozwoli to na rozszerzenie oferty e-usług dla mieszkańców, co przyspieszy obsługę i wydawanie decyzji. Aby móc w pełni wykorzystać potencjał nowych technologii konieczny będzie rozwój sieci światłowodowej umożliwiającej

wszystkim mieszkańcom dostęp do szerokopasmowego Internetu. Pozwoli to ograniczyć zjawisko wykluczenia cyfrowego, a dzięki wspierającym działaniom edukacyjnym umożliwi efektywne korzystanie z sieci także seniorom, dla których może to być doskonale narzędzie ułatwiające codzienne życie.

Zrównoważony rozwój musi odbywać się z uwzględnieniem **ochrony środowiska naturalnego i zasobów przyrodniczych**, które stanowią kluczowy walor powiatu. W Strategii kładzie się duży nacisk na wsparcie działań zmierzających do poprawy jakości powietrza między innymi poprzez wymianę wysokoemisyjnych źródeł ciepła oraz termomodernizację budynków, co ograniczyć ma emisję CO₂ do atmosfery. Jednak najważniejszą kwestią dla powiatu słupeckiego pozostaje ochrona zasobów wodnych, które stanowią główną atrakcję turystyczną. Dotyczy to zwłaszcza odbudowy stosunków wodnych jezior, rzek i kanałów oraz minimalizacji deficytu wody spowodowanego także negatywnym wpływem kopalni. W ramach powyższych działań przewiduje się także rozbudowę sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej, co wpłynie na poprawę jakości wody oraz umożliwi małą retencję.

Powyższe działania uzupełnione będą o edukację ekologiczną mieszkańców na temat zachowań proekologicznych oraz dbania o środowisko naturalne.

Cel strategiczny III: Wzmocnienie konkurencyjności lokalnego rynku pracy oraz wykorzystanie potencjału gospodarki w powiecie słupeckim

Rozwojowi społecznemu towarzyszyć powinien także **rozwój gospodarczy**, który zapewnić ma mieszkańcom dobrze płatną i dostosowaną do ich kwalifikacji pracę dającą dochody umożliwiające odpowiedni standard życia. Zadania w tym zakresie realizować będzie głównie Powiatowy Urząd Pracy. Będzie on współpracować z lokalnymi przedsiębiorcami oraz placówkami edukacyjnymi, aby **dostosować ofertę do potrzeb lokalnego rynku pracy**. Jednocześnie mieszkańcy powiatu zachęceni będą do podejmowania własnej działalności gospodarczej oraz do aktywnego poszukiwania pracy, która odpowiadać będzie ich wizji rozwoju zawodowego.

Cechą charakterystyczną powiatu słupeckiego są jego bardzo atrakcyjne walory przyrodnicze, które przyciągają licznych turystów. Dlatego Starostwo prowadzić będzie działania, których celem jest **szeroła promocja powiatu** poprzez lokalne produkty, atrakcje turystyczne i kulturalne oraz walory krajobrazowe. Zadanie to realizowane będzie we współpracy z lokalnymi partnerami społecznymi, gospodarczymi oraz gminami wchodzącymi w skład powiatu poprzez m.ni. wspieranie organizacji imprez i wydarzeń, czy wydawanie biuletynu informacyjno-promocyjnego. Pozwoli to także na większą integrację nie tylko mieszkańców, ale i samorządów.

Lokalny potencjał gospodarczy rozwijać będzie można poprzez tworzenie odpowiednich warunków dla nowych inwestycji na terenie powiatu. W tym celu Starostwo współpracować będzie ściśle z gminami przy tworzeniu bazy informacyjnej o dostępnych terenach. W ten sposób potencjalni inwestorzy otrzymają szybką pomoc i profesjonalną obsługę.

Powiat słupecki wchodzi w skład Wielkopolski Wschodniej, która zaangażowała się w proces sprawiedliwej transformacji energetycznej w wyniku sukcesywnego odchodzenia od paliw kopalnych na rzecz odnawialnych źródeł energii. Proces ten wspierany jest przez środki unijne z Europejskiego Funduszu Sprawiedliwej Transformacji. Jest to szansa dla powiatu na pozyskanie dodatkowych środków na rozwój, ale także łagodzenie skutków transformacji nie tylko w wymiarze środowiskowym, ale także społecznym.

Rozwój gospodarczy, w tym szczególnie gospodarka 4.0, opiera się na szybkim dostępie do informacji oraz cyfryzacji. Wymaga to zagwarantowania dostępu do globalnej sieci, który możliwy będzie poprzez rozwój szerokopasmowego Internetu w powiecie.

Istotnym elementem powiatowej gospodarki jest rolnictwo, którego rozwój wspierany będzie poprzez podnoszenie kwalifikacji zawodowych rolników. W ten sposób uzyskają oni wiedzę i kompetencje, aby podnieść wydajność swojej produkcji, co bezpośrednio przełoży się na zwiększenie ich dochodów i możliwość inwestowania.

Cel strategiczny IV: Zapewnianie mieszkańcom powiatu słupeckiego równego i łatwego dostępu do wysokiej jakości usług opieki zdrowotnej

Ważnym zadaniem wyznaczonym władzom powiatu w ustawie o samorządzie powiatowym jest obszar promocji oraz ochrony zdrowia. W tym zakresie Strategia przewiduje szereg kompleksowych działań, które zapewnić mają mieszkańcom dostęp do wysokiej jakości usług medycznych.

W pierwszej kolejności planuje się **modernizację infrastruktury opieki zdrowotnej** zarówno poprzez renowację szpitala, jak i doposażenie go w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną umożliwiającą przeprowadzanie specjalistycznych badań.

Dzięki tym działaniom możliwe będzie **rozszerzanie oferty usług medycznych i opiekuńczych** świadczonych przez placówki powiatowe nie tylko w zakresie ilościowym (zwiększona liczba łóżek), ale także jakościowym (nowe badania laboratoryjne). Lepsze warunki pracy dla kadry medycznej zachęcą lekarzy spoza powiatu do podjęcia pracy w placówkach słupeckich, co tym samym wpłynie na poprawę dostępności do usług dla mieszkańców i skróci czas oczekiwania na wizytę.

Zasadnicze znaczenie dla poprawy stanu zdrowia mieszkańców będą miały także **działania profilaktyczne i uświadamiające** obejmujące zarówno bezpłatne badania, jak i promocję zdrowego trybu życia. W ten sposób mieszkańcy powiatu dowiedzą się jakie samodzielnie mogą podjąć działania, aby ich kondycja fizyczna i samopoczucie pozostawały na wysokim poziomie. Będzie to miało także wpływ na zmniejszenie obciążenia placówek medycznych, a przez to ograniczy koszty ich obsługi.

Osiągnięcie wyznaczonych celów możliwe będzie dzięki realizacji kluczowych działań zaproponowanych w procesie prac nad Strategią.

Cel strategiczny I: Wzrost poziomu życia mieszkańców powiatu słupeckiego poprzez wzmocnienie jego kapitału społecznego	
CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Cel operacyjny 1.1. Poprawa poziomu bezpieczeństwa mieszkańców powiatu słupeckiego	1.1.1. Podwyższenie standardu funkcjonowania służb ratowniczych poprzez doskonalenie kwalifikacji zawodowych pracowników oraz doposażenie jednostek w nowoczesny sprzęt ratowniczy
	1.1.2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służb ratowniczych (ochotnicze straże pożarne, policja, ratownictwo medyczne)
	1.1.3. Edukacja oraz profilaktyka w zakresie zagrożenia cyberprzestępczością, bezpieczeństwa na drogach, przeciwdziałania uzależnieniom wśród mieszkańców



	1.1.4. Koordynowanie działań w zakresie zarządzania kryzysowego
Cel operacyjny 1.2. Rozwój oraz podniesienie jakości kształcenia placówek edukacyjnych na terenie powiatu słupeckiego	1.2.1. Dostosowanie kierunków nauczania do aktualnych potrzeb lokalnego, wojewódzkiego i krajowego rynku pracy
	1.2.2. Modernizacja, rozbudowa i budowa bazy dydaktycznej i sportowej, w tym dostosowanie do potrzeb osób z niepełnosprawnościami
	1.2.3. Termomodernizacja budynków placówek edukacyjnych na terenie powiatu, w tym zwiększenie stopnia wykorzystania energii pochodzącej z OZE
	1.2.4. Wzbogacenie oferty zajęć dodatkowych i wyrównawczych dla dzieci i młodzieży z placówek edukacyjnych prowadzonych przez Powiat Słupecki
	1.2.5. Kształtowanie wśród młodzieży powiatu słupeckiego przedsiębiorczości oraz zachęcanie do aktywnej postawy na rynku pracy
	1.2.6. Rozwój innowacyjnych form oraz metod nauczania i kształcenia
	1.2.7. Rozwój usług w zakresie świadczenia pomocy psychologicznej i psychiatrycznej w powiatowych placówkach edukacyjnych
	1.2.8. Doskonalenie kwalifikacji pracowników oświaty w szkołach i placówkach oraz podnoszenie kompetencji uczniów i osób dorosłych
Cel operacyjny 1.3. Rozwój usług pomocy społecznej, pieczy zastępczej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	1.3.1. Poszerzenie oferty placówek pomocy społecznej w zakresie całodobowych i dziennych usług opiekuńczo-rehabilitacyjnych, w tym stworzenie miejsca dziennego pobytu dla osób ze specjalnymi potrzebami
	1.3.2. Podnoszenie standardów funkcjonowania placówek pomocy społecznej poprzez modernizację infrastruktury oraz podnoszenie kompetencji kadry socjalnej
	1.3.3. Rozwój oferty skierowanej do seniorów
	1.3.4. Doskonalenie kwalifikacji pracowników placówek pomocy społecznej
	1.3.5. Rozszerzenie oferty mieszkań socjalnych w poszczególnych gminach oraz mieszkań wspomaganych i chronionych
	1.3.6. Tworzenie i wspieranie nowych miejsc pracy dla osób z niepełnosprawnościami
Cel operacyjny 1.4. Poszerzenie oferty kulturalnej powiatu słupeckiego	1.4.1. Rozwój oraz promocja imprez cyklicznych opartych na lokalnym potencjale historycznym, turystycznym, przyrodniczym i kulturowym
	1.4.2. Wykorzystanie istniejącej infrastruktury na obszarach wiejskich na cele kulturalne
	1.4.3. Budowa, rozbudowa, modernizacja i doposażenie obiektów kulturalnych
	1.4.4. Współorganizacja imprez o charakterze kulturalnym



Cel strategiczny II: Wzrost dostępności powiatu słupeckiego kluczowym elementem polityki zrównoważonego rozwoju

CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Cel operacyjny 2.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej na obszarze powiatu słupeckiego	2.1.1. Budowa i modernizacja dróg powiatowych (także we współpracy z gminami) oraz obiektów inżynierskich (np. mostów), w tym budowa łącznika Niezgodą-A2
	2.1.2. Poprawa jakości infrastruktury okołodrogowej, w tym wymiana oznakowania drogowego, budowa bezpiecznych przejść dla pieszych, budowa kanałów technologicznych, wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne oraz modernizacja przystanków autobusowych (we współpracy z gminami)
	2.1.3. Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych pełniących funkcje komunikacyjne, turystyczne i rekreacyjne
	2.1.4. Modernizacja istniejących i budowa nowych chodników w ciągu dróg powiatowych
	2.1.5. Dostosowanie warunków technicznych dróg, chodników, przystanków autobusowych, do potrzeb osób z niepełnosprawnościami
	2.1.6. Rozbudowa dostępu do systemu informacji pasażerskiej
	2.1.7. Współpraca z gminami oraz województwem w zakresie rozwoju spójnej i bezpiecznej sieci komunikacji drogowej w regionie
Cel operacyjny 2.2. Rozwój systemu publicznego transportu zbiorowego na terenie powiatu słupeckiego	2.2.1. Modernizacja parku maszynowego publicznych przewoźników na terenie powiatu
	2.2.2. Rozwój sieci połączeń komunikacji publicznej na terenie powiatu
	2.2.3. Wsparcie działań zmierzających do zastosowania nisko- i zeroemisyjnych rozwiązań w zbiorowym transporcie publicznym
	2.2.4. Współpraca z gminami oraz województwem w zakresie rozwoju spójnej i bezpiecznej sieci publicznego transportu zbiorowego w regionie
Cel operacyjny 2.3. Cyfrowy rozwój powiatu słupeckiego	2.3.1. Cyfryzacja zasobu geodezyjno-kartograficznego
	2.3.2. Poprawa jakości usług świadczonych przez Starostwo Powiatowe oraz jednostki podległe poprzez cyfryzację i informatyzację
	2.3.3. Zwiększenie dostępu do e-usług dla mieszkańców
	2.3.4. Wsparcie osób wykluczonych cyfrowo i seniorów w nabywaniu umiejętności korzystania z narzędzi elektronicznych i informatycznych
	2.3.5. Rozwój, budowa sieci światłowodowej na terenie Powiatu
Cel operacyjny 2.4. Poprawa stanu środowiska naturalnego	2.4.1. Wsparcie działań zmierzających do poprawy jakości powietrza, w tym wymiany wysokoemisyjnych źródeł ciepła
	2.4.2. Podejmowanie działań zmierzających do minimalizacji deficytu wody na terenie powiatu

	2.4.3. Przygotowanie Programu odbudowy stosunków wodnych jezior, rzek i kanałów
	2.4.4. Promocja wśród mieszkańców wiedzy na temat zachowań proekologicznych oraz dbania o środowisko naturalne (edukacja ekologiczna)
	2.4.5. Współpraca z gminami oraz województwem w zakresie ochrony środowiska naturalnego na terenie powiatu, w tym w zakresie uporządkowania pomostów
	2.4.6. Inicjowanie działań środowisk lokalnych na rzecz ochrony jezior
	2.4.7. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej na obszarze zlewni jezior powiatu słupeckiego
	2.4.8. Termomodernizacja oraz działania zapobiegające emisji CO ₂ w obiektach użyteczności publicznej

Cel strategiczny III: Wzmocnienie konkurencyjności lokalnego rynku pracy oraz wykorzystanie potencjału gospodarki w powiecie słupeckim

CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Cel operacyjny 3.1. Poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy	3.1.1. Wspieranie inicjatyw gospodarczych podejmowanych przez mieszkańców powiatu słupeckiego
	3.1.2. Wsparcie działalności przedsiębiorstw działających na terenie powiatu
	3.1.3. Rozwój systemu szkoleń pracowniczych dostosowujących ich umiejętności do potrzeb lokalnego rynku pracy
	3.1.4. Rozwój współpracy Powiatowego Urzędu Pracy z powiatowymi placówkami edukacyjnymi
	3.1.5. Stworzenie lokalnej bazy pracodawców i osób poszukujących pracy
	3.1.6. Wsparcie mobilności pracowników
Cel operacyjny 3.2. Promocja powiatu słupeckiego oraz wzmocnienie współpracy tworzących go jednostek samorządu terytorialnego	3.2.1. Promocja lokalnych produktów, atrakcji turystycznych i kulturalnych oraz walorów krajobrazowych i środowiskowych powiatu
	3.2.2. Aktualizacja i opracowanie biuletynów informacyjno-promocyjnych
	3.2.3. Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej na terenie powiatu
	3.2.4. Wzmocnienie współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie promocji powiatu
	3.2.5. Organizacja oraz wsparcie promocji imprez i wydarzeń kulturalnych o zasięgu ogólnokrajowym i międzynarodowym
	3.2.6. Integracja mieszkańców oraz jednostek samorządu terytorialnego tworzących powiat słupecki
Cel operacyjny 3.3. Wzmocnienie potencjału lokalnej gospodarki	3.3.1. Stworzenie bazy informacyjnej o dostępnych terenach inwestycyjnych
	3.3.2. Aktywne włączenie powiatu w proces sprawiedliwej transformacji energetycznej w ramach Wielkopolski Wschodniej
	3.3.3. Współpraca z gminami w zakresie tworzenia nowych terenów inwestycyjnych
	3.3.4. Poprawa dostępności do Internetu

	3.3.5. Rozwój działań mających na celu ochronę praw konsumentów
	3.3.6. Utworzenie centrum wsparcia organizacji pozarządowych
	3.3.7. Wsparcie rozwoju rolnictwa, w tym podnoszenie kwalifikacji zawodowych rolników

Cel strategiczny IV: Zapewnianie mieszkańcom powiatu słupeckiego równego i łatwego dostępu do wysokiej jakości usług opieki zdrowotnej

CEL OPERACYJNY	DZIAŁANIA
Cel operacyjny 4.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury opieki zdrowotnej	4.1.1. Dostosowanie istniejącej infrastruktury szpitalnej do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami
	4.1.2. Modernizacja obiektów szpitalnych celem spełnienia standardów ministerialnych
	4.1.3. Doposażenie placówek opieki zdrowotnej w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną
	4.1.4. Zagospodarowanie i oddanie do użytku nowego obiektu szpitala
Cel operacyjny 4.2. Rozszerzenie oferty usług medycznych i opiekuńczych świadczonych przez placówki Powiatu Słupeckiego	4.2.1. Zapewnienia odpowiednich form opieki długoterminowej, poprzez zwiększenie bazy łóżkowej w ramach funkcjonującego Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego
	4.2.2. Zwiększenie dostępności do badań laboratoryjnych, poprzez rozszerzenie o nowe pakiety badań
	4.2.3. Rozszerzenie oferty o realizację świadczeń w ramach chirurgii jednego dnia
	4.2.4. Aktywne pozyskiwanie kadry medycznej (lekarzy specjalistów, diagnostów laboratoryjnych, pielęgniarek i położonych)
Cel operacyjny 4.3. Podnoszenie świadomości mieszkańców na temat zdrowego trybu życia	4.3.1. Organizacja programów profilaktycznych dla mieszkańców obejmujących bezpłatne badania oraz promocję zdrowego trybu życia
	4.3.2. Usprawnienie komunikacji mieszkańców z placówkami ochrony zdrowia poprzez wymianę centrali telefonicznej, utworzenie centralnej rejestracji oraz rejestrację on-line



3. Spójność kierunków rozwoju z innymi dokumentami strategicznymi

Cele strategiczne oraz cele operacyjne ujęte w niniejszej Strategii odnoszą się do zidentyfikowanych problemów, wyzwań oraz potencjału rozwojowego powiatu słupeckiego, a ich realizacja w konsekwencji doprowadzić ma do osiągnięcia przyjętej wizji. Cele Strategii Rozwoju Powiatu Słupeckiego na lata 2021-2030 są również spójne z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu o randze krajowej i wojewódzkiej. Komplementarność celów wyznaczonych w Strategii z innymi działaniami oraz priorytetami pozwoli podnieść skuteczność i efektywność realizacji dokumentu, a jednocześnie zachować zgodność z kierunkami rozwoju całego regionu. Przyniesie także dodatkowy efekt synergii wynikający z koordynacji działań, co pozwoli uzyskać lepsze rezultaty przy wykorzystaniu dostępnych nakładów.

Ponadto spójność celów Strategii z celami polityk regionalnej, krajowej i wspólnotowej zwiększa szanse na pozyskanie finansowania na działania rozwojowe powiatu.

Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku przyjęta przez Sejmik Województwa Wielkopolskiego uchwałą nr XVI/287/20 z dnia 27 stycznia 2020 r. stanowi podstawowy i nadrzędny dokument strategiczny regionu, przesądzający o kierunkach prowadzonej przez samorząd województwa wielkopolskiego polityki, a także przenoszący na poziom regionalny ustalenia dokumentów przyjętych przez rząd Rzeczypospolitej Polskiej i Komisję Europejską. Jej treść uwzględnia zatem zapisy projektów dokumentów wspólnotowych dotyczących polityki spójności po 2020 roku, strategii krajowych jak Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) (SOR), Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR) oraz Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 (KPZK). Strategia ustanawia także ramy do tworzenia bardziej szczegółowych dokumentów na poziomie lokalnym.

W Strategii przyjęto, że rozwój Wielkopolski przebiegać będzie według modelu funkcjonalnego, zakładającego zrównoważony terytorialnie rozwój regionu, wzajemnie korzystne relacje zarówno w przestrzeni, jak i w układzie sfer gospodarczych i społecznych, a także powiązania międzyinstytucjonalne i partnerskie współdziałanie. Zrównoważony terytorialnie rozwój oznacza realizację solidarnej polityki publicznej z uwzględnianiem specyfiki poszczególnych terytoriów, w tym występujących różnic rozwojowych oraz konieczność orientacji działań na mieszkańców mogących optymalnie wykorzystać lokalny potencjał dla poprawy swoich warunków życia.

Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku wskazuje cztery cele strategiczne:

1. Wzrost gospodarczy Wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców.
2. Rozwój społeczny Wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu.
3. Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego Wielkopolski.
4. Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem

Ponadto w dokumencie wskazano zasady horyzontalne, które dotyczą priorytetowych kierunków rozwoju, których realizacja wywołuje efekt synergii. Pozwalają one efektywniej wykorzystywać posiadane zasoby i skuteczniej konkurować na globalnym rynku:

- Rozwój innowacyjny,
- Rozwój inkluzywny,

- Rozwój z poszanowaniem ład przestrzennego,
- Rozwój zrównoważony.

Rysunek 13: Cele strategiczne i zasady horyzontalne Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku



Źródło: Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku, s. 56.

Każdemu z celów strategicznych przyporządkowane są cele operacyjne stanowiące ich uszczegółowienie.

Poniższa tabela przedstawia spójność celów operacyjnych wskazanych w Strategii Rozwoju Powiatu Słupeckiego na lata 2021-2030 z celami operacyjnymi wyznaczonymi w *Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku*:

Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku	Strategia rozwoju Powiatu Słupeckiego na lata 2021-2030
1. WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SWOICH MIESZKAŃCÓW 1.1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu 1.2. Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia 1.3. Wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy	1.2. 3.1. 3.3.
2. ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU 2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie 2.2. Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniom 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu	1.1. 1.3. 1.4. 4.1. 4.2. 4.3.

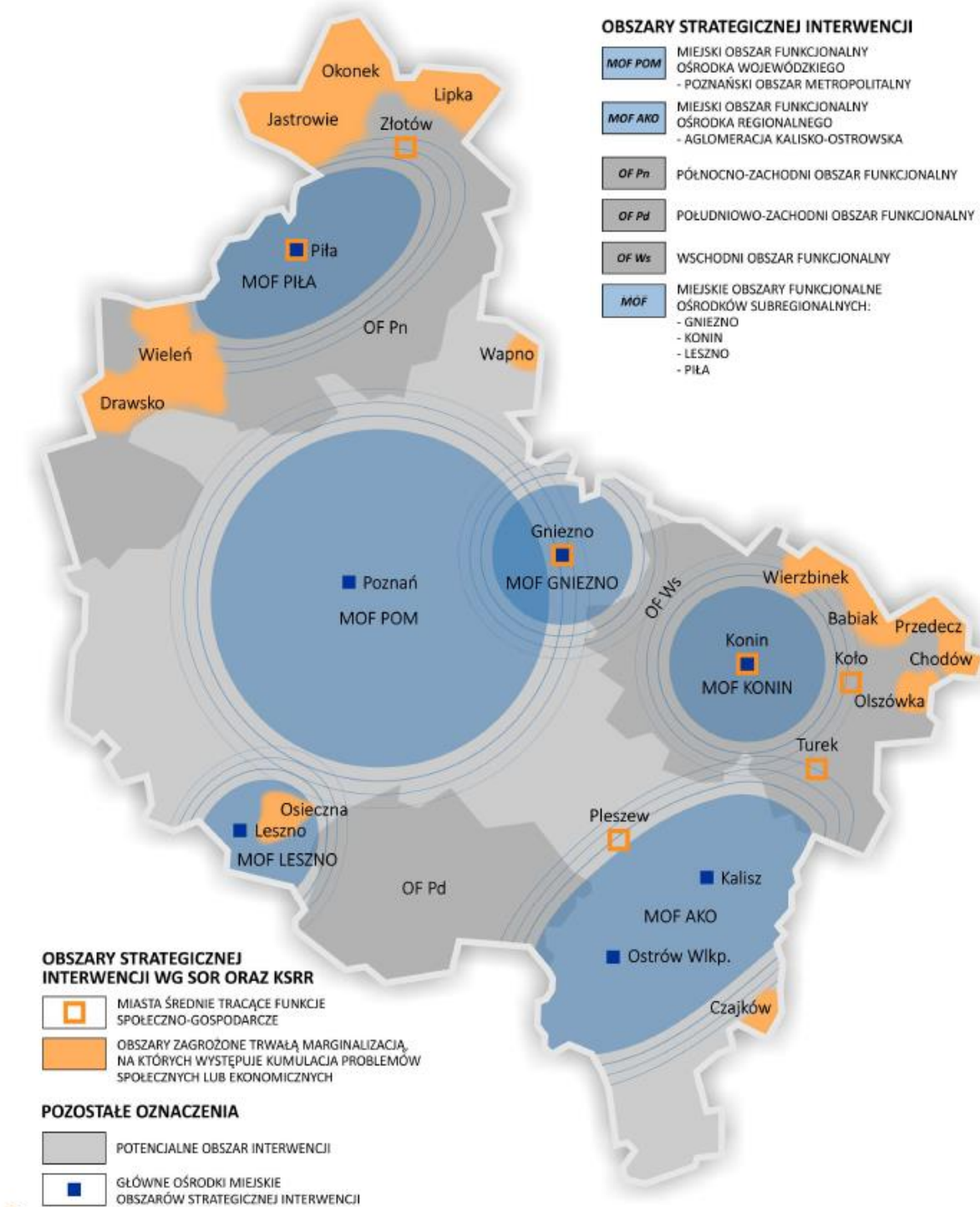
<p>3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI</p> <p>3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa</p> <p>3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski</p> <p>3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej</p>	<p>2.1.</p> <p>2.2.</p> <p>2.4.</p>
<p>4. WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM</p> <p>4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług</p> <p>4.2. Wzmocnienie mechanizmów koordynacji i rozwoju</p>	<p>2.3.</p> <p>3.2.</p>

Ponadto Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku przewiduje również wyznaczenie obszarów strategicznej interwencji (obszary o najintensywniejszej sile oddziaływania miast na otoczenie, w których obserwować można wyraźne powiązania funkcjonalno-przestrzenne) oraz obszarów funkcjonalnych szczególnego zjawiska w skali regionu opisanych w *Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego*.

Powiat Słupecki został włączony do **Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego**.



Rysunek 14: Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce o indykatywnym zasięgu



Źródło: Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku, s. 86.

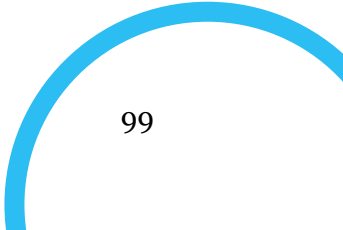
Głównymi jednostkami osadniczymi Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego (WOF) oprócz Słupcy są Konin, Koło oraz Turek. WOF stanowi obszar koncentracji przemysłu wydobywco-energetycznego we wschodniej części Wielkopolski. Ze względu na wyczerpywanie złóż kopalin obszar ten wymaga wdrożenia działań restrukturyzacyjnych ukierunkowanych na określenie nowych funkcji dla zlokalizowanych na tym obszarze terenów poprodukcyjnych i pogórnich oraz ukierunkowania przemysłu na produkcję innych nośników energii. Szczególnych szans należy upatrywać w rozwoju alternatywnych źródeł energii, zwłaszcza energetyki geotermalnej i wodoru. Rozwój innych specjalizacji, niezwiązanych bezpośrednio z przemysłem paliwowo-

energetycznym, pozwoli wykorzystać atuty położenia tego obszaru. Ponadto należy podjąć działania rekultywacji terenów po odkrywkowej eksploatacji węgla brunatnego.

W ramach poszczególnych celów strategicznych dokument wskazuje na następujące kluczowe kierunki działań w WOF:

Cel strategiczny	Kluczowe kierunki działań
<p>Wzrost gospodarczy wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców</p>	<ul style="list-style-type: none"> • przeprowadzenie sprawiedliwej transformacji energetycznej bez znaczących kosztów ekonomicznych i społecznych; • restrukturyzacja i modernizacja gospodarki WOF, tworzenie alternatyw gospodarczych (opartych np. na OZE, wodorze) oraz specjalizacji niezwiązanych bezpośrednio z przemysłem paliwowo-energetycznym, m.in. budowa proinnowacyjnego Parku Przemysłowo–Technologicznego Aglomeracji Konińskiej; • rozwój i podniesienie atrakcyjności terenów inwestycyjnych przez zintegrowane działania promocyjne, a także racjonalne wykorzystanie i zagospodarowanie terenów poprodukcyjnych i pogórnich; • zachowanie i rozwój potencjału rolnictwa, ochrona gruntów rolnych, wdrażanie programów kompensacyjnych dla sektora rolniczego z tytułu działalności kopalni; • poprawa sytuacji na rynku pracy przez stworzenie warunków do powstania nowych miejsc pracy; • podniesienie jakości kształcenia i dopasowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy, stworzenie warunków do kształcenia ustawicznego szczególnie w przypadku pracowników odchodzących z sektora paliwowo-energetycznego tak, aby w nowych miejscach pracy mogli w jak największym stopniu wykorzystywać swoje wcześniej zdobyte umiejętności i doświadczenie zawodowe;
<p>Rozwój społeczny wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu</p>	<ul style="list-style-type: none"> • przeciwdziałanie negatywnym skutkom procesów demograficznych, poprawa dostępu do usług społecznych i ich jakości, w tym usług i infrastruktury zdrowotnej, usług opiekuńczych i senioralnych; • rozwój funkcji turystycznych w oparciu o walory georóżnorodności środowiska WOF; • wzmacnianie społeczności lokalnych i tożsamości lokalnej, m.in. przez wykorzystanie dorobku i doświadczenia funkcjonujących na tym obszarze Lokalnych Grup Działania;
<p>Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego wielkopolski</p>	<ul style="list-style-type: none"> • rozbudowa infrastruktury transportowej, budowa/przebudowa sieci dróg krajowych i wojewódzkich położonych na obszarze WOF, m.in. DK 25, 72, 92, ułatwienie przepływów towarów w kierunkach północ-południe i wschód-zachód powiązanych z autostradą A2;

	<ul style="list-style-type: none"> • rozwój infrastruktury kolejowej, budowa węzła kolejowego oraz rozważenie budowy sieci kolejowej łączącej Konin–Koło–Turek, modernizacja linii kolejowej E20; • wzmocnienie wewnętrznej spójności komunikacyjnej WOF przez rozwój lokalnej infrastruktury drogowej, transportu niskoemisyjnego, tworzenie sieci ścieżek rowerowych, rozwój sieci komunikacji autobusowej, integrację systemów transportu zbiorowego i budowę węzłów przesiadkowych; • dochowanie zobowiązań w dziedzinie ochrony środowiska oraz podnoszenie jego jakości, szczególnie w zakresie powietrza, bioróżnorodności, wód powierzchniowych i podziemnych, upowszechnianie edukacji ekologicznej; • uregulowanie gospodarki odpadami i wodno-ściekowej; • wzrost retencji wody; • produkcja energii opartej na nowych nośnikach energii, inicjowanie i prowadzenie działań związanych z rozwojem energetyki rozproszonej oraz lokalnym bezpieczeństwem energetycznym, rozwój inicjatyw klastrowych oraz inteligentnych systemów magazynowania, zarządzania i dystrybucji energii, w szczególności opartych na alternatywnych źródłach; • wykorzystanie pełnego potencjału wszystkich rodzajów OZE (m.in. biopaliw ciekłych, biogazu, energii wiatru, geotermii głębokiej, pomp ciepła, ogniw fotowoltaicznych, kolektorów słonecznych) oraz poprawa efektywności energetycznej;
<p>Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem</p>	<ul style="list-style-type: none"> • rewitalizacja, rekultywacja i przywrócenie przyrodzie i mieszkańcom zdegradowanych terenów pogórnich, rewitalizacja obszarów zdegradowanych zwiększająca ich atrakcyjność osiedleńczą i poprawiająca jakość życia mieszkańców; • wzmocnienie instrumentów programowych i doskonalenie systemów wdrażania zwiększających skuteczność implementowanych mechanizmów rozwojowych, doskonalenie i upowszechnianie modelu współzarządzania z wykorzystaniem metod partycypacji społecznej przy uczestnictwie NGO, JST wszystkich szczebli, przedstawicieli rządu, przedsiębiorców i mieszkańców; • przygotowanie sprawiedliwego i inkluzywnego Planu transformacji gospodarczej i energetycznej, który zostanie uzgodniony w gronie wszystkich zainteresowanych stron, w tym pracowników, związków zawodowych, przedsiębiorców, władz samorządowych, przedstawicieli społeczeństwa obywatelskiego, przedstawicieli szkół i uczelni; transformacja powinna być zgodna z unijną inicjatywą wsparcia regionów górniczych;



4. System realizacji strategii, monitoring i ewaluacja

Prawidłowy przebieg procesu realizacji założeń Strategii Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030 jest kontrolowany poprzez odpowiednie jej wdrażanie, a następnie monitoring, jak i ewaluację. System stałej kontroli i oceny efektów realizacji ustaleń Strategii odbywać się będzie w oparciu o gromadzenie i analizę danych. Pozwoli to na identyfikację zaistniałych nieprawidłowości, przeciwdziałanie im, a następnie zapobieganie ich negatywnym skutkom w przyszłości.

Jednym z elementów wdrażania niniejszej Strategii jest obowiązek pracowników Starostwa oraz jednostek organizacyjnych do zapoznania się z dokumentem oraz wyznaczenie obszarów, za które każda jednostka, wydział lub pracownik będą odpowiedzialni. Podmiotami zaangażowanymi w proces realizacji Strategii będą jednostki sektora publicznego (władze samorządowe, Starostwo Powiatowe, jednostki organizacyjne Powiatu, inne jednostki samorządu terytorialnego), sektora prywatnego (partnerzy prywatni i biznesowi, w tym przedsiębiorcy, inwestorzy, organizacje otoczenia biznesu, zrzeszenia gospodarcze) oraz sektora społecznego (mieszkańcy, organizacje pozarządowe, liderzy społeczni, osoby publiczne). Z kolei za monitorowanie, ewaluację i aktualizację Strategii odpowiedzialny będzie Zarząd Powiatu, Rada Powiatu oraz odpowiednie komórki Starostwa Powiatowego w Słupcy.

Dodatkowo, rekomenduje się przyjęcie lub aktualizację szczegółowych planów lub programów wykonawczych określających dokładny zakres działań koniecznych do realizacji działań w ramach poszczególnych celów strategicznych. Stanowiąc będą one podstawę do koordynacji podmiotowej, przedmiotowej, przestrzennej i czasowej ich realizacji oraz zapewnienia niezbędnych źródeł finansowania zarówno własnych, jak i zewnętrznych. Dokumenty takie zawierać powinny co najmniej:

- termin rozpoczęcia i zakończenia (część z nich może mieć charakter ciągły, np. w zakresie bezpieczeństwa publicznego - w tej sytuacji nie określa się terminu zakończenia);
- etapy realizacji (w sytuacji jeśli jest to pożądane lub niezbędne z punktu widzenia specyfiki planowanych działań);
- określenie podmiotu odpowiedzialnego za jego wykonanie oraz podmiotów współpracujących lub współodpowiedzialnych;
- niezbędne nakłady finansowe, społeczne (w kategoriach korzyści lub niekorzyści dla mieszkańców lub ich części) i ekologiczne;
- źródła finansowania;
- spodziewane efekty i rezultaty dla mieszkańców powiatu, gospodarki lokalnej, ochrony środowiska przyrodniczego, finansów powiatu, itp.

Wdrażając Strategię, Powiat będzie dbać o dobrą współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym, w tym z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, ale również z innymi jednostkami samorządu terytorialnego (szczególnie gminami wchodzącymi w skład powiatu) oraz administracją rządową. Dodatkowo Powiat będzie aktywnie uczestniczyć w konsultacjach innych strategii przyjmowanych przez podmioty z otoczenia.

Ponadto Powiat Słupcki będzie dążyć do wprowadzenia rozwiązań związanych z inteligentnym zarządzaniem, wykorzystując nowoczesne technologie informacyjno-komunikacyjne. Narzędzia te zapewnią sprawną pracę Starostwa Powiatowego, jednostek podległych, ale również wpłyną na ochronę środowiska i możliwości pomiaru jakości życia w powiecie.

Realizując zasadę partycypacji społecznej przy wdrażaniu Strategii Powiat będzie aktywnie włączał przedstawicieli trzeciego sektora oraz samych mieszkańców poprzez konsultowanie

założeń poszczególnych programów lub projektów. Dzięki temu przy realizacji przedsięwzięć uda się dotrzeć do coraz większej liczby odbiorców.

Powiat Słupecki na bieżąco analizuje możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania działalności, w tym kierunków działań przewidzianych w Strategii, zarówno stanowiących wydatki bieżące i majątkowe. Analizy te obejmują:

- fundusze unijne w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski na lata 2021-2027, Krajowego Planu Odbudowy, Funduszu Sprawiedliwej Transformacji, krajowych programów operacyjnych;
- środki budżetu państwa i państwowych funduszy celowych (np. Polski Ład, Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych);
- programy finansowane ze środków Samorządu Województwa Wielkopolskiego;
- inne, nieunijne fundusze międzynarodowe, np. Fundusze Norweskie;
- inne zwrotne i bezzwrotne źródła finansowania, dystrybuowane przed podmioty publiczne i prywatne.

Powyższe instrumenty finansowe, jak i środki własne Powiatu wskazują na potencjalne źródła finansowe, z których mogą być pozyskane środki na realizację zadań określonych w Strategii Rozwoju Powiatu Słupeckiego na lata 2021-2030. Głównymi źródłami finansowania celów rozwojowych będą dochody własne Powiatu, takie jak udział w podatku dochodowym od osób fizycznych oraz pozostałe środki publiczne. Jednocześnie wiele zadań przewidzianych w Strategii realizowanych będzie w ramach bieżącej działalności poszczególnych komórek Starostwa Powiatowego w Słupcy oraz jednostek organizacyjnych Powiatu.

Realizacja części zadań przewidzianych w Strategii wymaga współpracy z gminami wchodzącymi w skład powiatu słupeckiego, Miastem Słupca oraz województwem wielkopolskim i ich jednostkami organizacyjnymi. Współpraca ta może obejmować również wymiar finansowy, w tym przekazanie dotacji na realizację zadania. Efektem tej współpracy będzie niewątpliwie podniesienie efektywności wydatkowania środków finansowych z budżetu, lepsze zaspokajanie zbiorowych potrzeb społecznych, umacnianie poczucia podmiotowości mieszkańców oraz uzyskanie możliwości wczesnego reagowania na problemy lokalne, a w konsekwencji wzrost jakości życia mieszkańców powiatu.

Podstawą do określenia ram finansowych działań strategicznych stanowić będzie budżet Powiatu oraz wieloletnia prognoza finansowa. Powiat będzie utrzymywać nadwyżkę operacyjną w sposób nie zagrażający dyscyplinie finansów publicznych i umożliwiający spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań. Pozostałe środki, a także dochody majątkowe przeznaczane będą na realizację zaplanowanych inwestycji. Długookresowe cele strategiczne określane będą w wieloletniej prognozie finansowej. W celu oddania realności prognozy oraz rzetelności finansowego przedstawienia planowanych działań, wieloletnia prognoza finansowa oddawać będzie wszystkie działania, które mają lub mogą mieć wpływ na gospodarkę finansową Powiatu, a przede wszystkim uzależnione będą od czynników makroekonomicznych, takich jak: PKB, inflacja, tempo wzrostu wynagrodzeń czy planowane zmiany systemowe np. w podatkach dochodowych. Na tej podstawie wyznaczane będą możliwe do przeznaczenia limity wydatków w poszczególnych latach na wyznaczone przedsięwzięcia. W przypadku zaciągania zwrotnych źródeł finansowania, kształt wskaźnika obsługi zadłużenia określonego w art. 243 ustawy o finansach publicznych w każdym roku prognozy powinien uwzględniać obsługę dodatkowych zobowiązań Powiatu.

Zgodnie z Wieloletnią Prognozą Finansową Powiatu Słupeckiego na lata 2021-2035 (uchwała nr XXXIX/236/2021 Rady Powiatu Słupeckiego z dnia 24 czerwca 2021 r.), potencjał

inwestycyjny Powiatu rozumiany jest jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów), w okresie obowiązywania Strategii wyniesie około 262,7 mln zł, z czego ponad 175,3 mln zł wydatkowane będzie w 2021 r.

Z kolei efekty Strategii będą monitorowane i opisywane w corocznym Raporcie o stanie powiatu, który jest obowiązkowym dokumentem zgodnie z art. 30a ust. 1 ustawy o samorządzie powiatowym. Zgodnie z powyższą ustawą „Raport obejmuje podsumowanie działalności zarządu w roku poprzednim, w szczególności realizacją polityk, programów, strategii, uchwał rady powiatu i budżetu obywatelskiego”. Jednocześnie monitorowanie Strategii umożliwi także rzetelne informowanie podmiotów zewnętrznych o uzyskanych wynikach, zrealizowanych działaniach, osiągniętych celach i planowanych strategicznych inwestycjach czy projektach.

Monitoring działań będzie odbywać się również za pomocą wskaźników, które zostały określone dla danych celów operacyjnych, co prezentuje poniższa tabela.

Tabela 56: Wskaźniki monitorujące Strategią Rozwoju Powiatu Słupckiego na lata 2021-2030

Cel Operacyjny	Przykładowe wskaźniki	Trend	Źródło danych
1.1. Poprawa poziomu bezpieczeństwa mieszkańców powiatu słupckiego	<ul style="list-style-type: none"> liczba interwencji PSP w Słupcy na terenie powiatu (szt.), ilość zakupionego sprzętu (szt.), liczba przestępstw stwierdzonych na terenie powiatu (szt.), liczba przeszkolonych funkcjonariuszy Policji i PSP (os.), liczba zmodernizowanych budynków Policji i PSP (szt.) 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe, Policja, PSP
1.2. Rozwój oraz podniesienie jakości kształcenia placówek edukacyjnych na terenie powiatu słupckiego	<ul style="list-style-type: none"> liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury oświatowej (szt.), udział dostosowanych placówek edukacyjnych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (%), zdawalność egzaminu maturalnego (%), udział absolwentów szkół ponadpodstawowych kontynuujących naukę na uczelniach wyższych (%), liczba uczniów przypadających na jeden oddział (os.), liczba uczniów przypadających na jednego nauczyciela (os.), liczba porad udzielonych w poradniach psychologicznych dla dzieci (szt.), liczba dzieci w szkołach przypadających na jednego psychologa (os.), liczba nauczycieli, którzy podnieśli swoje kwalifikacje (os.) 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe,
1.3. Rozwój usług pomocy społecznej, pieczy zastępczej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	<ul style="list-style-type: none"> liczba miejsc w placówkach świadczących całodobowe i dzienne usługi opiekuńczo-rehabilitacyjne (szt.), liczba zmodernizowanych placówek pomocy społecznej (szt.), 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe,

	<ul style="list-style-type: none"> • liczba mieszkań socjalnych dostępnych dla mieszkańców powiatu (szt.), • liczba pracowników socjalnych, którzy podnieśli swoje kwalifikacje (os.), • liczba miejsc pracy na terenie powiatu dla osób niepełnosprawnych (szt.), • liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym korzystających z oferty Powiatu (os.), • liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej (os.), 	↓	instytucje pomocy społecznej
1.4. Poszerzenie oferty kulturalnej powiatu słupeckiego	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zorganizowanych wydarzeń kulturalnych, sportowych i gospodarczych wspieranych przez Powiat (szt.), • liczba wspartych wydarzeń o charakterze kulturalnym (szt.), • liczba zmodernizowanych obiektów kulturalnych (szt.), 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe
2.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej na obszarze powiatu słupeckiego	<ul style="list-style-type: none"> • udział przebudowanych/rozbudowanych dróg powiatowych w ogólnej długości (%), • długość nowo wybudowanych dróg powiatowych (km), • długość wyremontowanych dróg powiatowych (km), • długość wybudowanych ścieżek rowerowych/ ciągów pieszo-rowerowych (km), • liczba zmodernizowanych przystanków autobusowych (szt.), • liczba zmodernizowanych/nowych punktów oświetlenia drogowego (szt.), • wypadki drogowe na 1 000 ludności (szt.), • kolizje drogowe na 1 000 mieszkańców (szt.), • ranni na 100 wypadków (os.), • zabici na 100 wypadków (os.), 	↑ ↓	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe, Policja
2.2. Rozwój systemu publicznego transportu zbiorowego na terenie powiatu słupeckiego	<ul style="list-style-type: none"> • odsetek mieszkańców powiatu objętych izochromą 30 minut dostępności transportem zbiorowym do Słupcy (%), • liczba zakupionych pojazdów dla przewoźników publicznych (szt.), • liczba niskoemisyjnych pojazdów posiadanych przez przewoźników publicznych (szt.), • liczba połączeń komunikacji publicznej realizowanych ze Słupcy (szt.), 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe
2.3. Cyfrowy rozwój powiatu słupeckiego	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zdigitalizowanych map (szt.), • liczba usług publicznych prowadzonych w ramach systemu e-usług (szt.), • liczba sprzętu komputerowego zakupionego dla pracowników Starostwa Powiatowego oraz jednostek podległych (szt.), • liczba przeszkolonych osób w zakresie bezpieczeństwa cyfrowego (os.), • długość sieci światłowodowej na terenie powiatu (km), 	↑	Starostwo Powiatowe
2.4. Poprawa stanu środowiska naturalnego	<ul style="list-style-type: none"> • udział gospodarstw domowych ogrzewanych ekologicznymi źródłami 		Bank Danych

	<p>ciepła w ogólnej liczbie gospodarstw domowych (%),</p> <ul style="list-style-type: none"> • liczba gospodarstw domowych wspartych w zakresie wymiany źródeł ciepła na ekologiczne (szt.), • udział odpadów segregowanych w ogólnej liczbie odpadów (%), • długość zmodernizowanej lub zbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej na obszarze zlewni jezior powiatu słupeckiego (km), • liczba zmodernizowanych pomostów (szt.), • liczba zmodernizowanych budynków użyteczności publicznej, (szt.), • liczba dni z przekroczeniem dopuszczalnych poziomów benzo(α)pirenu i pyłu zawieszonego PM10 (dni), 	<p>↑</p> <p>↓</p>	<p>Lokalnych, Starostwo Powiatowe</p>
3.1. Poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy	<ul style="list-style-type: none"> • liczba oferowanych usług/szkoleń na rzecz aktywizacji zawodowej (szt.), • liczba ofert pracy w lokalnej bazie pracodawców (szt.), • udział aktywnych zawodowo pracujących w wieku produkcyjnym w ogólnej liczbie osób w wieku produkcyjnym (%), 	<p>↑</p>	<p>Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe, Powiatowy Urząd Pracy</p>
3.2. Promocja powiatu słupeckiego oraz wzmocnienie współpracy tworzących go jednostek samorządu terytorialnego	<ul style="list-style-type: none"> • liczba turystów odwiedzających powiat (os.), • liczba wydanych biuletynów promocyjnych (szt.), • wysokość środków wydawanych z budżetu Powiatu na promocję oraz turystykę (zł), • liczba nowo wybudowanych lub zmodernizowanych obiektów rekreacyjnych i turystycznych (szt.), • liczba wydarzeń kulturalnych, sportowych i gospodarczych wspieranych przez Powiat (szt.), • liczba wspartych organizacji pozarządowych (szt.), • wysokość środków wydawanych z budżetu Powiatu na wsparcie organizacji pozarządowych (zł), • liczba zorganizowanych wydarzeń o randze krajowej/międzynarodowej na terenie powiatu (szt.), • liczba zorganizowanych wydarzeń w ramach współpracy międzynarodowej (szt.), 	<p>↑</p>	<p>Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe,</p>
3.3. Wzmocnienie potencjału lokalnej gospodarki	<ul style="list-style-type: none"> • udział powierzchni terenów inwestycyjnych w ogólnej powierzchni powiatu (%), • powierzchnia terenów inwestycyjnych dostępnych w powiecie (ha), • liczba projektów zgłoszonych w ramach programu sprawiedliwej transformacji Wielkopolski Wschodniej (szt.), • liczba gospodarstw domowych z dostępem do Internetu (łącza abonenckie) (szt.), • liczba spraw trafiających do powiatowego rzecznika konsumentów (szt.), 	<p>↑</p>	<p>Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe,</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • liczba organizacji pozarządowych wsparta z budżetu Powiatu (szt.), • liczba rolników, którzy podnieśli swoje kwalifikacje (os.), 		
4.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury opieki zdrowotnej	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zmodernizowanych obiektów szpitalnych (szt.), • liczba zakupionych sprzętów medycznych (szt.), 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe, Szpital
4.2. Rozszerzenie oferty usług medycznych i opiekuńczych świadczonych przez placówki Powiatu Słupeckiego	<ul style="list-style-type: none"> • liczba łóżek w szpitalach (szt.), • liczba łóżek w szpitalach przypadająca na 10 000 ludności (szt.), • liczba pakietów badań oferowanych przez placówki zdrowotne na terenie powiatu (szt.), • roczna liczba świadczeń wykonywanych przez placówki zdrowotne (szt.) • liczba lekarzy przypadających na 1 pacjenta w placówkach opieki zdrowotnej Powiatu (os.), • liczba pielęgniarek przypadających na 1 pacjenta w placówkach opieki zdrowotnej Powiatu (os.), 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe, Szpital
4.3. Podnoszenie świadomości mieszkańców na temat zdrowego trybu życia	<ul style="list-style-type: none"> • liczba prowadzonych działań profilaktyki zdrowotnej (szt.), • liczba zgłoszeń przyjmowanych do szpitali poprzez rejestrację on-line (szt.) 	↑	Bank Danych Lokalnych, Starostwo Powiatowe,

Dodatkowo, narzędziem wspomagającym monitorowanie wdrażania Strategii będzie tabela ewaluacyjna stanowiąca Załącznik nr 2 do niniejszego dokumentu. W tabeli znajduje się miejsce na wprowadzenie jednostki odpowiedzialnej za realizację celów, a także kolumny z planowaną datą wykonania zadania oraz datą faktyczną. Na podstawie tego uzupełniona zostanie ostatnia część tabeli ewaluacyjnej, zawierająca informacje o stanie realizacji zadania. W ten sposób można będzie ocenić, w jakiej części osiągnięto założony cel operacyjny, a dalej strategiczny.



Spis rysunków

Rysunek 1: Położenie powiatu słupeckiego	9
Rysunek 2: Powiat słupecki.....	10
Rysunek 3: Gęstość zaludnienia na obszarze poszczególnych gmin powiatu słupeckiego	12
Rysunek 4: Prognoza liczby mieszkańców powiatu słupeckiego do 2030 r.....	17
Rysunek 5: Lesistość gmin na obszarze powiatu słupeckiego.....	24
Rysunek 6: Obszary ochrony przyrody w powiecie słupeckim	25
Rysunek 7: Sieć komunikacyjna powiatu słupeckiego	30
Rysunek 8: Obszar dojazdu do Starostwa Powiatowego w Słupcy w czasie 20 min z terenu powiatu słupeckiego	31
Rysunek 9: Przyrost zasobów mieszkaniowych w powiecie słupeckim w latach 2016-2019...	34
Rysunek 10: Warstwy tematyczne Systemu Informacji Przestrzennej Powiatu Słupeckiego..	36
Rysunek 11: Szlaki turystyczne na terenie powiatu słupeckiego	48
Rysunek 12: Ocena ryzyka powodziowego na terenie powiatu słupeckiego	63
Rysunek 13: Cele strategiczne i zasady horyzontalne Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku	95
Rysunek 14: Obszary strategicznej interwencji w Wielkopolsce o indykatywnym zasięgu	97

Spis wykresów

Wykres 1: Struktura wieku mieszkańców powiatu słupeckiego.....	13
Wykres 2: Udział mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w całkowitej liczbie mieszkańców	14
Wykres 3: Struktura demograficzna ludności w poszczególnych gminach powiatu słupeckiego w 2020 r.	14
Wykres 4: Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w bazie REGON w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców	20
Wykres 5: Struktura zatrudnienia w powiecie słupeckim.....	21
Wykres 6: Kształtowanie się wskaźnika stopy bezrobocia w powiecie słupeckim	22
Wykres 7: Przeciętne wynagrodzenia brutto w 2019 i 2020 r.	23
Wykres 8: Podział dróg powiatowych ze względu na rodzaj nawierzchni	33
Wykres 9: Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne przypadające na 1 000 mieszkańców w 2020 r.....	58
Wykres 10: Kształtowanie się współczynnika liczby fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych przypadających na 1 000 mieszkańców w latach 2016-2020.....	58
Wykres 11: Wykonanie budżetu Powiatu Słupeckiego w latach 2016-2020.....	65
Wykres 12: Zdolność kredytowa Powiatu Słupeckiego na tle grupy porównawczej w latach 2016-2020	67
Wykres 13: Dochody własne na mieszkańca gmin powiatu słupeckiego w latach 2016-2020	67
Wykres 14: Kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Powiatu Słupeckiego na lata 2021-2030	74
Wykres 15: Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych	76
Wykres 16: Główne priorytety rozwoju powiatu słupeckiego według ankietowanych.....	78
Wykres 17: Największe potencjały rozwojowe powiatu słupeckiego według ankietowanych..	79
Wykres 18: Największe zagrożenia dla bezpieczeństwa	79
Wykres 19: Ocena pracy poszczególnych wydziałów Starostwa Powiatowego w Słupcy oraz placówek prowadzonych przez Powiat Słupecki według ankietowanych	80

Spis tabel

Tabela 1: Struktura powierzchni powiatu słupeckiego.....	10
--	----

Tabela 2: Liczba mieszkańców powiatu słupeckiego	11
Tabela 3: Saldo migracji ludności	12
Tabela 4: Przyrost naturalny	13
Tabela 5: Mieszkańcy w wieku kreatywnym oraz senioralne obciążenie demograficzne w powiecie słupeckim	16
Tabela 6: Sytuacja demograficzna w powiecie słupeckim na tle innych porównywanych jednostek	18
Tabela 7. Liczba przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie powiatu słupeckiego	18
Tabela 8: Struktura przedsiębiorstw na terenie powiatu słupeckiego	19
Tabela 9: Stopa bezrobocia na terenie powiatu słupeckiego.....	21
Tabela 10: Użytki ekologiczne na obszarze powiatu słupeckiego.....	26
Tabela 11: Pomniki przyrody (2016 r.)	26
Tabela 12: Jeziora na terenie powiatu słupeckiego	27
Tabela 13: Czas dojazdu transportem samochodowym i kolejowym do Starostwa Powiatowego w Słupcy i Poznania z gmin powiatu słupeckiego	32
Tabela 14: Stan dróg i ścieżek rowerowych w powiecie słupeckim na tle grupy porównawczej w 2019 r.	33
Tabela 15: Ruch budowlany w powiecie słupeckim na tle grupy porównawczej w latach 2016-2020	35
Tabela 16: Szkoły i placówki publiczne prowadzone przez Powiat Słupecki	37
Tabela 17: Liczba uczniów w szkołach, dla których Powiat Słupecki jest organem prowadzącym (dla młodzieży, zaocznych, kwalifikacyjnych kursach zawodowych) w latach 2014-2021	38
Tabela 18: Nabór do szkół prowadzonych przez Powiat Słupecki w latach 2014-2020 (bez szkół zaocznych)	38
Tabela 19: Liczba nauczycieli uczących w szkołach i placówkach, dla których Powiat Słupecki jest organem prowadzącym.....	39
Tabela 20: Oferta kierunków nauczania szkół i placówek w roku szkolnym 2019/2020.....	39
Tabela 21: Zdawalność egzaminu maturalnego w powiecie słupeckim na tle grupy porównawczej (sesja główna).....	41
Tabela 22: Zdawalność egzaminu maturalnego w powiecie słupeckim w roku szkolnym 2019/2020 w poszczególnych placówkach	41
Tabela 23: Liczba uczniów oraz kursów organizowanych w Centrum Kształcenia Zawodowego w Słupcy.....	42
Tabela 24: Funkcjonowanie Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej	42
Tabela 25: Wydatki na oświatę oraz wysokość subwencji	43
Tabela 26: Wskaźniki dotyczące bibliotek w powiecie słupeckim	44
Tabela 27: Baza sportowa szkół i placówek oświatowych, dla których organem prowadzącym jest Powiat Słupecki (stan na styczeń 2018 r.)	45
Tabela 28: Kluby sportowe oraz ich członkowie	46
Tabela 29: Kluby sportowe w powiecie słupeckim na tle powiatów referencyjnych	46
Tabela 30: Oddziały oraz zakres oferowanych świadczeń w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Słupcy	49
Tabela 31: Stan zatrudnienia w SP ZOZ w Słupcy 2019/2020.....	51
Tabela 32: Liczba łóżek w szpitalach ogólnych w 2018 r.	51
Tabela 33: Liczba przychodni ogółem oraz przypadających na 10 000 mieszkańców w powiecie słupeckim i grupie porównawczej	52
Tabela 34: Wydatki na ochronę zdrowia (dział 851).....	52
Tabela 35: Liczba rodzin zastępczych i dzieci w rodzinach zastępczych w powiecie słupeckim w latach 2018-2020	53
Tabela 36: Liczba mieszkańców domów pomocy społecznej na terenie powiatu słupeckiego (2016-2020)	53

Tabela 37: Liczba decyzji administracyjnych o umieszczeniu w domu pomocy społecznej	54
Tabela 38: Liczba placówek pomocy społecznej i miejsc w DPS na 10 000 ludności w 2020 r. w powiecie słupeckim i grupie porównawczej	54
Tabela 39: Kwota środków z budżetu Powiatu przeznaczona na funkcjonowanie Warsztatów Terapii Zajęciowej	55
Tabela 40: Dom dla Dzieci i Młodzieży „Szansa” w Kosewie - przyjęcia oraz odejścia dzieci .	55
Tabela 41: Ośrodek Wsparcia dla Dzieci i Młodzieży z Interwencją Kryzysową w Łądku - przyjęcia oraz odejścia dzieci	56
Tabela 42: Wydatki na pomoc społeczną (dział 852).....	56
Tabela 43: Organizacje pozarządowe w poszczególnych gminach powiatu słupeckiego – stan na 31.12.2020 r.....	57
Tabela 44: Przepięstwa stwierdzone przez Policję ogółem na 1 000 mieszkańców w latach 2016-2020	59
Tabela 45: Wykrywalność sprawców przestępstw stwierdzonych przez Policję w latach 2016-2020	60
Tabela 46: Zdarzenia na drogach powiatu słupeckiego w latach 2016-2020	60
Tabela 47: Wypadki drogowe oraz ofiary śmiertelna na 100 000 mieszkańców.....	61
Tabela 48: Zdarzenia z udziałem OSP i PSP	62
Tabela 49: Wykaz urzędzeń przeciwpowodziowych	63
Tabela 50: Średnie wartości wskaźników finansowych Powiatu Słupeckiego na tle grupy porównawczej w latach 2016-2020.....	66
Tabela 51: Średnie wartości wskaźników finansowych Powiatu Słupeckiego oraz gmin wchodzących w jego skład w latach 2016-2020	68
Tabela 52: Wydatki majątkowe Powiatu Słupeckiego na zadania o wartości powyżej 500 tys. zł w latach 2016-2020.....	69
Tabela 53: Dotacje celowe Powiatu Słupeckiego w ramach programów finansowanych z udziałem środków UE w latach 2016-2020.....	70
Tabela 54: Wydatki Powiatu Słupeckiego na programy finansowane z udziałem środków UE w latach 2016-2020	70
Tabela 55: Najwyżej i najniżej oceniane elementy w poszczególnych obszarach według ankietowanych.....	77
Tabela 56: Wskaźniki monitorujące Strategią Rozwoju Powiatu Słupeckiego na lata 2021 -2030	102





ZAŁĄCZNIKI

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1: Wzór ankiety



Strategia Rozwoju Powiatu Słupskiego na lata 2021-2030

Szanowni Państwo,

Zwracamy się z prośbą o wypełnienie ankiety w celu przygotowania Strategii Rozwoju Powiatu Słupskiego na lata 2021-2030. Prosimy Państwa o zastanowienie się i udzielenie odpowiedzi na poniższe pytania. Wyniki ankietyzacji będą wykorzystane w procesie formułowania celów rozwoju powiatu i wyboru obszarów priorytetowych.

Ankieta ma charakter anonimowy.

1. Jak Pan/Pani ocenia jakość życia w powiecie? (Prosimy o wpisanie znaku X w odpowiednie pola poniższych tabel)

W przyjętej skali 1 oznacza najniższą, natomiast 5 najwyższą ocenę.

GOSPODARKA

Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Atrakcyjność inwestycyjną powiatu						
Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie powiatu						
Warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej na terenie powiatu						
Dostępność transportu zbiorowego (publicznego, prywatnego)						
Połączenia komunikacyjne z większymi miastami						
Dostępność instytucji i placówek usługowych						

INFRASTRUKTURA

Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Sieć ścieżek pieszo-rowerowych na terenie powiatu						
Jakość dróg powiatowych, dojazdowych do sąsiednich miejscowości						
Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych						
Infrastrukturę melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty itp.)						

Rozwój instalacji pozyskujących energię ze źródeł odnawialnych na terenie powiatu						
Dostosowanie infrastruktury do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami (np. osób starszych, osób z niepełnosprawnościami)						

ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ

Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Walory środowiska przyrodniczego w powiecie						
Jakość powietrza na terenie powiatu						
Czystość wód powierzchniowych na terenie powiatu						
Czystość terenów zieleni (lasów, parków)						
Świadomość ekologiczną mieszkańców powiatu						
Ofertę powiatu w działaniach wspierających ochronę środowiska						

SPOŁECZEŃSTWO

Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Atrakcyjność powiatu jako miejsca zamieszkania						
Aktywność społeczną mieszkańców powiatu						
Organizację i skuteczność działania systemu pomocy społecznej na terenie powiatu						
Dostęp do podstawowej opieki medycznej						
Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej						
Jakość funkcjonowania placówek opieki zdrowotnej na terenie powiatu						
Wsparcie osób ze szczególnymi potrzebami (m.in. w Domach Pomocy Społecznej)						
Wsparcie dzieci i młodzieży (m.in. w Ośrodku Wsparcia, Ośrodku Szkolno-Wychowawczym, Domu Dziecka)						
Dostępność wsparcia oferowanego przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie						
Jakość programów wsparcia oferowanych przez Powiatowy Urząd Pracy						
Współpracę Starostwa Powiatowego z organizacjami pozarządowymi						

EDUKACJA

Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Dostępność szkół ponadpodstawowych na terenie powiatu						
Jakość kształcenia w szkołach ponadpodstawowych na terenie powiatu						
Jakość infrastruktury w szkołach ponadpodstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych) na terenie powiatu						
Wsparcie dla uczniów z trudnościami w nauce w szkołach ponadpodstawowych na terenie powiatu						
Ofertę zajęć dodatkowych (kółka zainteresowań, klasy sportowe, itp.) w szkołach ponadpodstawowych na terenie powiatu						
Dostępność wsparcia dla nauczycieli, rodziców i dzieci oferowanego przez Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną						

TURYSTYKA, REKREACJA, KULTURA

Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Atrakcyjność turystyczną powiatu						
Poziom bazy sportowo-turystyczno-wypoczynkowej na terenie powiatu						
Poziom bazy gastronomicznej na terenie powiatu						
Działania promocyjne powiatu, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów						
Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych w powiecie						

2. Proszę o zaznaczenie 5 aspektów, które są najistotniejsze do poprawy w powiecie w okresie realizacji Strategii:

- poprawa infrastruktury drogowej (dróg, chodników, oświetlenia ulicznego)
- poprawa funkcjonowania transportu zbiorowego
- stworzenie spójnej sieci ścieżek pieszo-rowerowych na obszarze całego powiatu
- rozwój oferty sportowej i turystycznej
- rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej
- poprawa poziomu czystości wód powierzchniowych i podziemnych
- zwiększenie dostępu do Internetu
- rozwój usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną (przez Internet)

-
- wsparcie dla budowy instalacji pozyskujących energię odnawialną ze słońca, wiatru, biomasy
 - poprawa świadomości ekologicznej mieszkańców
 - poprawa dostępu do świadczeń w zakresie pomocy społecznej
 - poprawa dostępu do opieki zdrowotnej
 - promocja powiatu, w tym promocja turystyczna
 - modernizacja i wyposażenie szkół ponadpodstawowych
 - modernizacja energetyczna budynków publicznych i wielorodzinnych budynków mieszkaniowych
 - wspieranie działań i organizacja wydarzeń kulturalnych, artystycznych oraz organizacji pozarządowych
 - wsparcie rozwoju rolnictwa
 - inne (jakie?)

3. Co Pana/i zdaniem jest największym potencjałem powiatu słupeckiego?

- różnorodność i czystość środowiska naturalnego w powiecie
- Jezioro Powidzkie i okalające je tereny
- szlaki kulturowo-krajobrazowe na terenie Nadwarciańskiego Parku Krajobrazowego i Powidzkiego Parku Krajobrazowego
- dogodne położenie blisko autostrady A2
- dobre połączenia komunikacyjne autobusowe i kolejowe
- oferta sportowa, edukacyjna i rekreacyjna
- dziedzictwo kulturowe i archeologiczne
- położenie bazy jednostki wojskowej w Powidzu
- turystyka tematyczna, w tym sakralna
- Inne...

4. Co Pana/i zdaniem stanowi największe zagrożenie dla bezpieczeństwa w powiecie słupeckim:

- funkcjonowanie bazy wojsk amerykańskich w Powidzu
- zagrożenie powodziowe
- zagrożenie suszą
- ekstremalne zjawiska atmosferyczne spowodowane zmianami klimatu
- przestępczość, wandalizm
- opadanie zwierciadła wód powierzchniowych i podziemnych związane z działalnością pobliskich kopalni węgla brunatnego
- znaczne natężenie ruchu drogowego
- kryzys społeczno-gospodarczy związany z epidemią COVID-19



- brak perspektyw rozwoju na terenie powiatu
- inne (jakie?)

5. Jak oceniasz pracę poszczególnych Wydziałów Starostwa Powiatowego w Słupcy oraz placówek prowadzonych przez Powiat Słupecki?

	Nie mam zdania	1	2	3	4	5
Wydział Budownictwa i Architektury						
Wydział Geodezji						
Wydział Komunikacji						
Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa						
Wydział Spraw Społecznych						
Wydział Gospodarki Nieruchomościami						
Biuro Obsługi Klienta						
Powiatowy Rzecznik Konsumentów						
Powiatowy Urząd Pracy						
Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie						
Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna						
inne jednostki prowadzone przez Powiat Słupecki						

METRYCZKA

(prosimy o wpisanie znaku X w odpowiednie pola)

Jestem mieszkańcem:

- Miasta Słupca
- Gminy Zagórzów
- Gminy Łądek
- Gminy Orchowo
- Gminy Ostrowite
- Gminy Powidz
- Gminy Słupca
- Gminy Strzałkowo
- Gminy poza powiatem słupeckim

PŁEĆ:

- kobieta
- mężczyzna

WIEK:

- poniżej 18 lat

-
- 18-30 lat
 - 31-40 lat
 - 41-50 lat
 - 51-60 lat
 - powyżej 60 lat

WYKSZTAŁCENIE

- podstawowe
- zawodowe
- średnie
- wyższe

ZATRUDNIENIE:

- uczeń
- student
- rolnik
- przedsiębiorca
- osoba pracująca
- osoba bezrobotna
- emeryt / rencista
- inne (jakie?)

Dziękujemy za poświęcony czas i wypełnienie ankiety.



Załącznik nr 2: Tabela ewaluacyjna

Cel strategiczny I: Wzrost poziomu życia mieszkańców Powiatu Słupckiego poprzez wzmocnienie jego kapitału społecznego

Cel operacyjny	Działanie	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK/ NIE)
1.1. Poprawa poziomu bezpieczeństwa mieszkańców powiatu słupckiego	1.1.1. Podwyższenie standardu funkcjonowania służb ratowniczych poprzez doskonalenie kwalifikacji zawodowych pracowników oraz doposażenie jednostek w nowoczesny sprzęt ratowniczy				
	1.1.2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służb ratowniczych (ochotnicze straże pożarne, policja, ratownictwo medyczne)				
	1.1.3. Edukacja oraz profilaktyka w zakresie zagrożenia cyberprzestępczością, bezpieczeństwa na drogach, przeciwdziałania uzależnieniom wśród mieszkańców				
	1.1.4. Koordynowanie działań w zakresie zarządzania kryzysowego				
1.2. Rozwój oraz podniesienie jakości kształcenia placówek edukacyjnych na terenie powiatu słupckiego	1.2.1. Dostosowanie kierunków nauczania do aktualnych potrzeb lokalnego, wojewódzkiego i krajowego rynku pracy				
	1.2.2. Modernizacja, rozbudowa i budowa bazy dydaktycznej i sportowej, w tym dostosowanie do potrzeb osób z niepełnosprawnościami				
	1.2.3. Termomodernizacja budynków placówek edukacyjnych na terenie powiatu, w tym zwiększenie stopnia wykorzystania energii pochodzącej z OZE				
	1.2.4. Wzbogacenie oferty zajęć dodatkowych i wyrównawczych dla dzieci i młodzieży z placówek edukacyjnych prowadzonych przez Powiat Słupcki				
	1.2.5. Kształtowanie wśród młodzieży powiatu słupckiego przedsiębiorczości oraz zachęcanie do aktywnej postawy na rynku pracy				

	1.2.6. Rozwój innowacyjnych form oraz metod nauczania i kształcenia				
	1.2.7. Rozwój usług w zakresie świadczenia pomocy psychologicznej i psychiatrycznej w powiatowych placówkach edukacyjnych				
	1.2.8. Doskonalenie kwalifikacji pracowników oświaty w szkołach i placówkach oraz podnoszenie kompetencji uczniów i osób dorosłych				
1.3. Rozwój usług pomocy społecznej, pieczy zastępczej i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	1.3.1. Poszerzenie oferty placówek pomocy społecznej w zakresie całodobowych i dziennych usług opiekuńczo-rehabilitacyjnych, w tym stworzenie miejsca dziennego pobytu dla osób ze specjalnymi potrzebami				
	1.3.2. Podnoszenie standardów funkcjonowania placówek pomocy społecznej poprzez modernizację infrastruktury oraz podnoszenie kompetencji kadry socjalnej				
	1.3.3. Rozwój oferty skierowanej do seniorów				
	1.3.4. Doskonalenie kwalifikacji pracowników placówek pomocy społecznej				
	1.3.5. Rozszerzenie oferty mieszkań socjalnych w poszczególnych gminach oraz mieszkań wspomaganych i chronionych				
	1.3.6. Tworzenie i wspieranie nowych miejsc pracy dla osób z niepełnosprawnościami				
	Cel operacyjny 1.4. Poszerzenie oferty kulturalnej powiatu słupeckiego	1.4.1. Rozwój oraz promocja imprez cyklicznych opartych na lokalnym potencjale historycznym, turystycznym, przyrodniczym i kulturowym			
1.4.2. Wykorzystanie istniejącej infrastruktury na obszarach wiejskich na cele kulturalne					
1.4.3. Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów kulturalnych					
1.4.4. Współorganizacja imprez o charakterze kulturalnym					

Cel strategiczny II: Wzrost dostępności Powiatu Słupckiego kluczowym elementem polityki zrównoważonego rozwoju

Cel operacyjny	Działanie	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK/ NIE)
<p align="center">2.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej na obszarze powiatu słupckiego</p>	2.1.1. Budowa i modernizacja dróg powiatowych (także we współpracy z gminami) oraz obiektów inżynierskich (np. mostów), w tym budowa łącznika Niezgoda-A2				
	2.1.2. Poprawa jakości infrastruktury około drogowej, w tym wymiana oznakowania drogowego, budowa bezpiecznych przejść dla pieszych, budowa kanałów technologicznych, wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne oraz modernizacja przystanków autobusowych (we współpracy z gminami)				
	2.1.3. Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych pełniących funkcje komunikacyjne, turystyczne i rekreacyjne				
	2.1.4. Modernizacja istniejących i budowa nowych chodników w ciągu dróg powiatowych				
	2.1.5. Dostosowanie warunków technicznych dróg, chodników, przystanków autobusowych, do potrzeb osób z niepełnosprawnościami				
	2.1.6. Rozbudowa dostępu do systemu informacji pasażerskiej				
	2.1.7. Współpraca z gminami oraz województwem w zakresie rozwoju spójnej i bezpiecznej sieci komunikacji drogowej w regionie				
<p align="center">2.2. Rozwój systemu publicznego transportu zbiorowego na terenie powiatu słupckiego</p>	2.2.1. Modernizacja parku maszynowego publicznych przewoźników na terenie powiatu				
	2.2.2. Rozwój sieci połączeń komunikacji publicznej na terenie powiatu				
	2.2.3. Wsparcie działań zmierzających do zastosowania nisko- i zeroemisyjnych rozwiązań w zbiorowym transporcie publicznym				
	2.2.4. Współpraca z gminami oraz województwem w zakresie				

	rozwoju spójnej i bezpiecznej sieci publicznego transportu zbiorowego w regionie				
2.3. Cyfrowy rozwój powiatu słupeckiego	2.3.1. Cyfryzacja zasobu geodezyjno-kartograficznego				
	2.3.2. Poprawa jakości usług świadczonych przez Starostwo Powiatowe oraz jednostki podległe poprzez cyfryzację i informatyzację				
	2.3.3. Zwiększenie dostępu do e-usług dla mieszkańców				
	2.3.4. Wsparcie osób wykluczonych cyfrowo i seniorów w nabywaniu umiejętności korzystania z narzędzi elektronicznych i informatycznych				
	2.3.5. Rozwój, budowa sieci światłowodowej na terenie Powiatu				
2.4. Poprawa stanu środowiska naturalnego	2.4.1. Wsparcie działań zmierzających do poprawy jakości powietrza, w tym wymiany wysokoemisyjnych źródeł ciepła				
	2.4.2. Podejmowanie działań zmierzających do minimalizacji deficytu wody na terenie powiatu				
	2.4.3. Przygotowanie Programu odbudowy stosunków wodnych jezior, rzek i kanałów				
	2.4.4. Promocja wśród mieszkańców wiedzy na temat zachowań proekologicznych oraz dbania o środowisko naturalne (edukacja ekologiczna)				
	2.4.5. Współpraca z gminami oraz województwem w zakresie ochrony środowiska naturalnego na terenie powiatu, w tym w zakresie uporządkowania pomostów				
	2.4.6. Inicjowanie działań środowisk lokalnych na rzecz ochrony jezior				
	2.4.7. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej na obszarze zlewni jezior powiatu słupeckiego				
	2.4.8. Termomodernizacja oraz działania zapobiegające emisji CO ₂ w obiektach użyteczności publicznej				

Cel strategiczny III: Wzmocnienie konkurencyjności lokalnego rynku pracy oraz wykorzystanie potencjału gospodarki w Powiecie Słupeckim

Cel operacyjny	Działanie	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)
<p>3.1. Poprawa sytuacji na lokalnym rynku pracy</p>	3.1.1. Wspieranie inicjatyw gospodarczych podejmowanych przez mieszkańców powiatu słupckiego				
	3.1.2. Wsparcie działalności przedsiębiorstw działających na terenie powiatu				
	3.1.3. Rozwój systemu szkoleń pracowniczych dostosowujących ich umiejętności do potrzeb lokalnego rynku pracy				
	3.1.4. Rozwój współpracy Powiatowego Urzędu Pracy z powiatowymi placówkami edukacyjnymi				
	3.1.5. Stworzenie lokalnej bazy pracodawców i osób poszukujących pracy				
	3.1.6. Wsparcie mobilności pracowników				
<p>3.2. Promocja powiatu słupckiego oraz wzmocnienie współpracy tworzących go jednostek samorządu terytorialnego</p>	3.2.1. Promocja lokalnych produktów, atrakcji turystycznych i kulturalnych oraz walorów krajoznawczych i środowiskowych powiatu				
	3.2.2. Aktualizacja i opracowanie biuletynów informacyjno-promocyjnych				
	3.2.3. Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej na terenie powiatu				
	3.2.4. Wzmocnienie współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie promocji powiatu				
	3.2.5. Organizacja oraz wsparcie promocji imprez i wydarzeń kulturalnych o zasięgu ogólnokrajowym i międzynarodowym				
	3.2.6. Integracja mieszkańców oraz jednostek samorządu terytorialnego tworzących powiat słupcki				
<p>3.3. Wzmocnienie potencjału lokalnej gospodarki</p>	3.3.1. Stworzenie bazy informacyjnej o dostępnych terenach inwestycyjnych				
	3.3.2. Aktywne włączenie powiatu w proces sprawiedliwej transformacji energetycznej				

	w ramach Wielkopolski Wschodniej				
	3.3.3. Współpraca z gminami w zakresie tworzenia nowych terenów inwestycyjnych				
	3.3.4. Poprawa dostępności do Internetu				
	3.3.5. Rozwój działań mających na celu ochronę praw konsumentów				
	3.3.6. Utworzenie centrum wsparcia organizacji pozarządowych				
	3.3.7. Wsparcie rozwoju rolnictwa, w tym podnoszenie kwalifikacji zawodowych rolników				

Cel strategiczny IV: Zapewnianie mieszkańcom powiatu słupeckiego równego i łatwego dostępu do wysokiej jakości usług opieki zdrowotnej

Cel operacyjny	Działanie	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)
4.1. Rozwój i modernizacja infrastruktury opieki zdrowotnej	4.1.1. Dostosowanie istniejącej infrastruktury szpitalnej do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami				
	4.1.2. Modernizacja obiektów szpitalnych celem spełnienia standardów ministerialnych				
	4.1.3. Dopuszczenie placówek opieki zdrowotnej w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną				
	4.1.4. Zagospodarowanie i oddanie do użytku nowego obiektu szpitala				
4.2. Rozszerzenie oferty usług medycznych i opiekuńczych świadczonych przez placówki powiatu słupeckiego	4.2.1. Zapewnienia odpowiednich form opieki długoterminowej, poprzez zwiększenie bazy łóżkowej w ramach funkcjonującego Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego				
	4.2.2. Zwiększenie dostępności do badań laboratoryjnych, poprzez rozszerzenie o nowe pakiety badań				
	4.2.3. Rozszerzenie oferty o realizację świadczeń w ramach chirurgii jednego dnia				
	4.2.4. Aktywne pozyskiwanie kadry medycznej (lekarzy specjalistów, diagnostów laboratoryjnych, pielęgniarek i położonych)				
4.3. Podnoszenie świadomości	4.3.1. Organizacja programów profilaktycznych dla mieszkańców obejmujących				

mieszkańców na temat zdrowego trybu życia	bezpłatne badania oraz promocję zdrowego trybu życia				
	4.3.2. Usprawnienie komunikacji mieszkańców z placówkami ochrony zdrowia poprzez wymianę centrali telefonicznej, utworzenie centralnej rejestracji oraz rejestrację on-line				

